

jaar verslag





Colofon

Dit jaarverslag is een uitgave van Stichting HomePlan. Het jaarverslag is als PDF te downloaden op www.homeplan.nl zodat belangstellenden het document altijd kunnen raadplegen.

Tekstbijdragen

Anneke de Bock, Liesbeth van Dijk,
Pauline Ebing, Marike van Seeters

Samenstelling Financieel verslag

Liesbeth van Dijk in samenwerking met
Jac's den Boer en Vink

Vormgeving

Karin van der Vegt, Revista ontwerp

Druk

GCC Breda B.V., Breda

Stichting HomePlan

Opgericht in 1997

Keurmerk: CBF keur

Algemeen directeur: Marike van Seeters

Bestuursvoorzitter: Aimé de Bock

Steenen Hoofd 63, 4825 AJ Breda
info@homeplan.nl / www.homeplan.nl

IBAN NL35 RABO 0188 953 000

Fiscaal nummer: 804642114

Juni 2019



Algemeen Nut
Beogende Instelling

ANBI



INHOUD

8 SAMENVATTING



14 OVER HOMEPLAN

1

22 PROJECTEN

2

46 FONDOSENWERVING

3

58 COMMUNICATIE

4

64 EEN BLIK VOORUIT

5

70 GOED BESTUUR EN
VERANTWOORDING

6

76 BIJLAGE 1: RISICO ANALYSE

B

77 BIJLAGE 2: DIRECTE
PROJECTKOSTEN IN 2018

78 FINANCIËEL
VERSLAG

€

HOMEPLAN IN HET KORT

Stichting HomePlan (hierna ook te noemen: HomePlan) is in 1997 opgericht om de allerarmsten van een degelijk huis te voorzien. Wij geloven dat elk mens in de wereld recht heeft op een veilig onderkomen. Een huis om een thuis te creëren en daarmee een toekomst op te kunnen bouwen.

Huizen bouwen voor en met de allerarmsten

Wij bouwen huizen voor de allerarmsten. We werken altijd samen met lokale partners om de meest kwetsbaren en allerarmsten te kunnen bereiken. De lokale partners hebben immers de beste kennis van lokale gebruiken en cultuur. Wij laten onze begunstigen zelf bijdragen en meebouwen. Hierdoor neemt de verbondenheid en betrokkenheid toe.

We bieden een kans op een betere toekomst

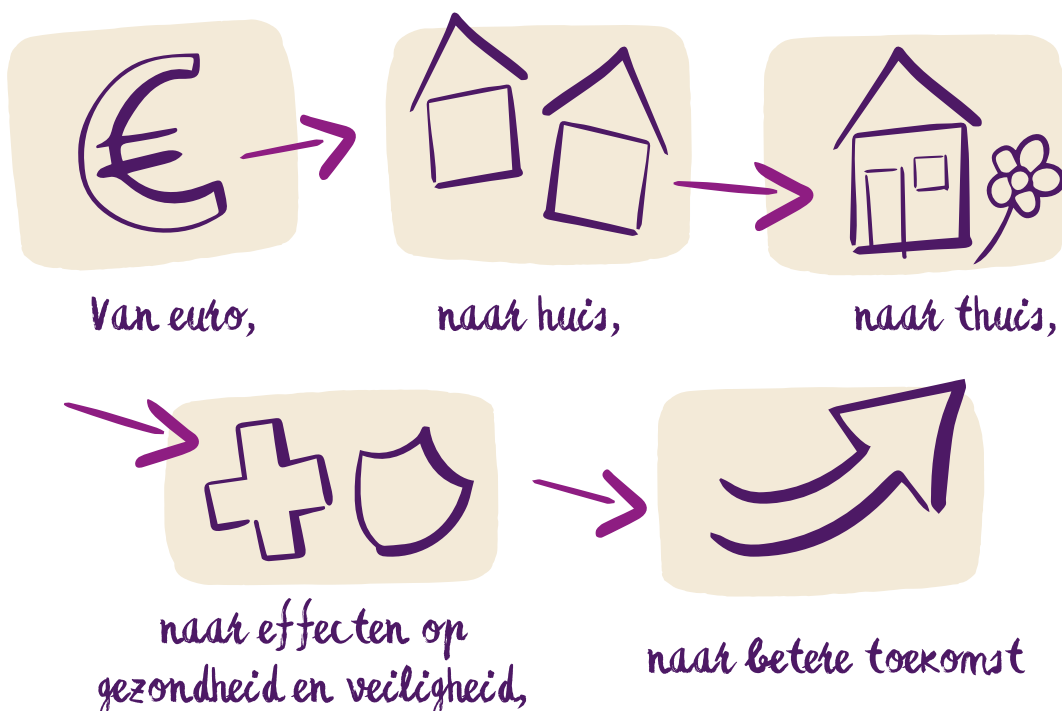
De lokale partners waarmee wij samenwerken bieden een nazorgtraject aan naast de huisvesting, bijvoor-

beeld op het gebied van educatie en gezondheid. Hiermee ondersteunen we mensen in hun verdere ontwikkeling en bieden wij hen een kans op een betere toekomst.

We zorgen voor een heldere communicatie en volledige transparantie

Wij zorgen voor bewustzijn en betrokkenheid door een duidelijke en heldere communicatie. We zijn transparant door proactief te communiceren over onze geldstromen en over de impact van onze hulp.

Wat bereiken we met ons werk?







VOORWOORD

*Een belangrijke mijlpaal
voor HomePlan: de bouw van
het 4.000e huis in Pomeroy,
Zuid-Afrika*

In september 2018 was ik aanwezig bij een belangrijke mijlpaal voor HomePlan; de bouw van het 4.000e huis in Pomeroy, Zuid-Afrika. Tijdens de bouwreis die ik begeleidde werden vijf huizen gebouwd, waaronder het huis van Baxolile, de ontvanger van het 4000e huis. Ik krijg wel eens te horen dat wat HomePlan doet een druppel is op een gloeiende plaat. Maar dat klopt niet; onze hulp is blijvend. Ieder huis dat wij bouwen zorgt voor veiligheid en bescherming, de gezondheid verbetert, stress neemt af, schoolresultaten verbeteren. Ieder gezin waar wij een huis voor bouwen krijgt een veiligere leefomgeving. Ik ben dan ook ongelooflijk trots dat wij samen structurele hulp bieden en er samen voor zorgen dat er steeds meer gezinnen en jonge vrouwen als Baxolile uit extreme armoede komen.

HomePlan bouwt voor de meest kwetsbare mensen die in extreme armoede leven. Dit betekent dat ook dat wij in moeilijke gebieden werken. Dit jaar hebben wij hierdoor helaas onze activiteiten in Nicaragua

moeten staken. De politieke onrust werd dermate groot dat onze partner TECHO alle activiteiten heeft afgebouwd en haar kantoor heeft moeten sluiten. Ook in Zimbabwe is er verschillende keren onrust geweest. Hierdoor heeft ons huisvestingsproject vertraging opgelopen, waardoor de bouw in 2019 zal plaatsvinden in plaats van in 2018.

Wij werken vaak onder extreme omstandigheden in zeer moeilijke gebieden. HomePlan heeft dit jaar samen met haar partners onder deze omstandigheden 165 huizen gebouwd, 3 computerscholen ondersteund, een gemeenschapshuis gebouwd en een landbouw- en veeteelt project opgezet.

Graag wil ik onze donateurs, vrijwilligers, bouwreisledeelnemers, medewerkers en partners in het veld bedanken. Samen maken wij het verschil.

Aimé de Bock
Voorzitter Stichting HomePlan

TOEKOMST

In 2018 stond het vergroten van onze impact centraal. We zijn aan de slag gegaan met de aanbevelingen uit onze impactstudie die we hebben uitgevoerd in samenwerking met de Shared Value Foundation van de Universiteit van Utrecht. Uit deze studie bleek dat de huizen die we in de afgelopen jaren hebben gebouwd een grote impact hebben gehad op de bewoners op het gebied van veiligheid, gezondheid en eigenwaarde. Het huis biedt een veilige basis van waaruit mensen zich verder kunnen ontwikkelen. En precies daar liggen mooie uitdagingen voor HomePlan om onze impact nog verder te vergroten. Concreet betekende dit dat we aan de slag zijn gegaan met het type materiaal dat we per project gebruiken om een zo duurzaam mogelijk product te bieden. Daarnaast zijn we ons gaan richten op aanvullende basisvoorzieningen zoals sanitatie. Ook hebben we activiteiten gezocht die aanvullend zijn op onze projecten, die uitgevoerd worden door externe partijen om zo handvatten voor de toekomst te bieden aan de deelnemers van onze projecten.

In Haïti hebben we naar aanleiding van deze studie naast de houten woningen, die een tijdelijke oplossing zijn, een pilot uitgevoerd met permanente huizen. Hiervoor hebben we analyses gedaan naar materialen die we konden gebruiken en zijn uiteindelijk terechtgekomen bij materiaal dat vrij voor handen is in Haïti: puin. Ook hebben we gekeken naar oplossingen voor



sanitatie: we hebben in Haïti dry toilets gebouwd. Bij dit systeem is geen water nodig en wordt de ontlasting gecomposteerd en kan op het land worden gebruikt. Ook zijn we bezig een landbouwproject opgezet in Haïti met Moringabomen; sterke bomen die overal groeien, waarvan de bladeren, bloemen en zaden enorm voedzaam zijn en de teelt van de bomen het oorspronkelijke ecosysteem herstelt. Kortom, we zijn op zoek gegaan naar innovatieve oplossingen die bij het gebied passen.

We hebben in het afgelopen jaar enorme stappen gezet op het gebied van onze projecten, we hebben gekeken naar praktische lokale oplossingen en die samen met onze partners toegepast. Het werken vanuit deze verbondenheid met onze partners heeft beide partijen veel geleerd. Op deze manier hopen wij in deze kwetsbare gebieden onze projectdeelnemers in hun kracht te zetten en bij te dragen aan een betere toekomst!

Marika van Seeters
Directeur





SAMENVATTING HOOGTE- PUNTEN 2018

ONS DOEL

- HomePlan helpt de allerarmsten in ontwikkelingslanden door middel van huisvesting
- Het huis biedt mensen een thuis
- Vanuit een veilige basis kunnen mensen zich verder ontwikkelen

ONS WERK IN 2018

Inkomsten: **€ 821.236**

Besteed aan doelstellingen: **€ 813.806**

Besteed aan doelstellingen in % van de som van de lasten: **86.7%**

Kosten fondsenwerving in % van de som van de baten: **11%**

Kosten beheer en administratie in % som van de lasten: **3.7%**



4.000e huis gebouwd

voor Baxolile in Pomeroy, Zuid-Afrika!

- 165 huizen in totaal gebouwd
- Pilot dry toilets
- Pilot permante huizen van puin

Integraal ontwikkelingsproject Haïti

- Gemeenschapshuis Trou Gilot
- Uitbreiding met landbouw- en veeteeltactiviteiten Trou Gilot
- Vakopleidingen marktonderzoek Haïti

Pilot in El Salvador

51 huizen voor IDP's

(Internally Displaced People)

Impactstudie

computerscholen

Zuid-Afrika





Wat ging goed

- + Meer projectbestedingen dan begroot
- + 3 operationele computerscholen in Zuid-Afrika
- + Positief effect van computeronderwijs op de veelal vrouwelijke studenten in Zuid-Afrika
- + Pilot permanente huisvesting Haïti
- + Pilot dry toilets Haïti
- + Integraal ontwikkelingsproject Haïti
- + Pilot project in El Salvador



Wat ging minder goed

- Minder inkomsten dan begroot
- De weg naar werk is lastig in Zuid-Afrika, de bijdrage van computeronderwijs hieraan is onzeker
- Het doel is dat de drie computerscholen zelfvoorzienend worden. De werkelijkheid is weerbarstiger en minder lineair als in het opgestelde businessplan. Dit heeft geleid tot een bijstelling, HomePlan zal de scholen nog drie jaar ondersteunen
- Door de onrust in Nicaragua zijn de projecten en activiteiten noodgedwongen beëindigd
- Projectbezoek Zimbabwe uitgesteld vanwege verkiezingen
- Projectbezoek Haïti vanwege politieke onrust te gevaarlijk en uitgesteld





DOELSTELLING VERSUS REALISATIE

Om een goede vergelijking te kunnen maken tussen doelstelling en realisatie is de begroting voor 2018

gecorrigeerd. In de originele begroting waren de kantoorkosten niet verdeeld.

Disciplines	Doelstelling	Realisatie	Toelichting
Projecten			
Uitvoering	€ 800.765 (incl. afbouw reserve ad € 97.500)	€ 745.656	Minder reserve afgebouwd dan gepland door de inkomstenonzekerheid aan het einde van het jaar.
Fondsenwerving			
Particuliere markt	€ 185.000	€ 248.913	Boven begroting uitgekomen door enkele grote giften en door een minder groot verloop van de straatwervings-campagne.
Zakelijke markt	€ 130.000	€ 178.197	Door nieuwe partnerschappen en een extra gift.
Bouwreizen	€ 85.000	€ 76.168	Door het wegvallen van bouwreizen naar Nicaragua is er minder gerealiseerd.
Overige organisaties zonder winstoogmerk	€ 500.000 project gerelateerde giften door fondsen. Door aansprekende projectvoorstellen wil HomePlan de focus leggen op een vruchtbare relatie.	€ 307.706	HomePlan heeft minder succesvol geworven bij fondsen, daarnaast is de fondsenwerving in Amerika uitgesteld en zijn de projecten in Nicaragua weggevallen.
Kerkelijke relaties	€ 15.000	€ 10.252	

Disciplines	Doelstelling	Realisatie	Toelichting
Financiën			
Totaal baten fondsenwerving	€ 915.000	€ 821.236	De grootste afwijking zit in de inkomsten van vermogensfondsen.
Totaal bestedingen	€ 1.062.912	€ 939.000	Over de hele linie zijn de kosten lager dan begroot, m.n. personeelskosten, kosten beheer en administratie en fondsenwerving.
Doelstelling Projecten	€ 800.765	€ 745.656	Zie uitvoering.
Doelstelling Voorlichting	€ 57.887	€ 68.150	De inschatting van de besteding van tijd voor de verdeling van de uitvoeringskosten is anders gebleken gedurende het jaar. Ook is er een ZZP'er voor communicatiewerkzaamheden ingehuurd (o.a. communicatieplan).
Totaal besteed aan de doelstellingen	€ 858.652	€ 813.806	
In % som lasten		86.7%	
Kosten Fondsenwerving	€ 123.044	€ 90.520	De geplande inhuur van een zakelijk fondsenwerver heeft niet plaatsgevonden.
In % som baten		11%	
In % som lasten		9.6%	
Kosten Beheer en administratie	€ 81.216 (i.p.v. 123.829)	€ 34.674	De inschatting van de besteding van tijd voor de verdeling van de uitvoeringskosten is anders gebleken gedurende het jaar.
In % som lasten		3.7%	
Samenwerking			
Partnerorganisaties	Tijdens veldbezoeken worden de banden met de partnerorganisaties TECHO in Latijns-Amerika en SACBC in Zuidelijk Afrika verder versterkt.	Veldbezoeken hebben plaatsgevonden aan Haïti en El Salvador.	



EEN BLIK VOORUIT

HomePlan heeft eind 2018 vastgesteld dat in 2019 een strategische sessie gaat plaatsvinden om de doelen voor de komende jaren samen vast te stellen. Voor 2019 volgen we het strategisch plan 2016-2019. We hebben hierin een aanpassing gedaan in de inkomsten vanuit events omdat deze niet plaatsvinden en de focus is verlegd naar vermogensfondsen. Het communicatieplan dat in 2018 is opgesteld, zal in 2019 worden uitgewerkt.

De resultaten van de impactstudie worden waar mogelijk in 2019 verder opgevolgd: duurzaam materiaal, basisvoorzieningen zoals sanitatie en elektriciteit en gerichte vervolgtrajecten.

De focus ten aanzien van onze projectlanden zal liggen bij Zuid-Afrika, Swaziland, Zimbabwe, Haïti en El Salvador. El Salvador heeft een goede pilot gedraaid en HomePlan heeft de intentie om de samenwerking in El Salvador voort te zetten. Tevens kijkt HomePlan naar de mogelijkheid om te investeren in een innovatief project op het gebied van huisvesting in Latijns-Amerika. Naar aanleiding van de impactevaluatie bij de computerscholen in Zuid-Afrika is besloten de steun nog drie jaar voort te zetten en in het eerste kwartaal van 2019 een exit strategy te definiëren samen met alle stakeholders.



HOOFDSTUK 1

HOME PLAN





1

HomePlan bouwt huizen voor de
allerarmsten in Latijns-Amerika
en Zuidelijk Afrika.

Bijna 1 miljard mensen leven wereldwijd in krotten onder mensonterende omstandigheden. Hierdoor staan zij bloot aan extreme weersomstandigheden en geweld. Deze omstandigheden zorgen ervoor dat de bewoners zich onveilig voelen, vaak ziek zijn en onmogelijk kunnen ontsnappen aan de armoede. Dit zorgt voor wanhoop in uitzichtloze situaties. HomePlan biedt hoop.

Wij vinden dat ieder mens recht heeft op een veilig onderkomen. Door samen met de toekomstige bewoners een huis te bouwen geven we hen menswaardigheid en veiligheid. Onze lokale partners zorgen voor een nazorgtraject. Per project wordt gekeken welk nazorgtraject het beste past en vaak wordt dit in overleg met de bewoners opgesteld. Daar begint de ontwikkeling; mensen durven weer na te denken en te dromen. Samen met de lokale partners van HomePlan wordt zo gebouwd aan een betere toekomst.

Historie

In 1997 heeft de Bredase bouwondernemer Jan Tebbe (+ 2006) Stichting HomePlan opgericht. Hij geloofde dat een veilig onderkomen de eerste stap is naar een betere toekomst en ontwierp een prefab woning voor de allerarmsten in de sloppenwijken van Mexico. Na deze woningen gedurende enkele jaren te hebben verscheept vanuit Nederland, is HomePlan sinds 2008 overgegaan op de lokale productie van huizen. Zo geven we niet alleen een huis, maar stimuleren ook de lokale werkgelegenheid en economie. Dit doen we samen met betrouwbare lokale partners in Latijns-Amerika en Zuidelijk Afrika. Na de bouw

van de huizen begeleiden zij het nazorgtraject, zoals landbouw- en veeteeltprojecten, scholing en medische zorg. Op deze wijze biedt HomePlan een huis, thuis en toekomst voor de allerarmsten.

HomePlan streeft ernaar om een lerende organisatie te zijn die zoekt naar een efficiënte manier van werken. Ieder project krijgt doelstellingen en verbeterpunten worden meegenomen. Zo zijn wij sinds de oprichting van een particulier initiatief uitgegroeid tot een zelfstandige ontwikkelingsorganisatie met zeer sterke lokale partners en een enorm betrokken achterban van donateurs, ambassadeurs en vrijwilligers.

1.1 Onze missie en strategie

Onze mission statement is:

HomePlan bouwt huizen voor de allerarmsten in Latijns-Amerika en Zuidelijk Afrika. Uitgangspunt daarbij is dat beter wonen een begin is naar een beter leven. HomePlan werkt vanuit een kleine, effectieve organisatie, zodat zoveel mogelijk inkomsten aan de allerarmsten besteed worden.

Wij dragen de volgende drie kernwaarden in onze manier van werken uit:

Kleinschalig: HomePlan streeft ernaar om een kleinschalige organisatie te zijn die concrete projecten uitvoert en die flexibel kan reageren op de actualiteit.

Transparant: HomePlan heeft een heldere werkwijze. Naar onze donateurs, projectpartners, medewerkers en overige stakeholders wordt open en begrijpelijk gecommuniceerd over onze successen en verbeterpunten.

Efficiënt: HomePlan zet haar middelen in waar deze nodig zijn, met het grootst mogelijke effect tegen de laagst mogelijke kosten.

Onze strategie:

- Huisvestingsprojecten voor de allerarmsten in samenwerking met sterke lokale partners. Onze focus ligt op projecten in Zuidelijk Afrika en Latijns-Amerika. De partners bieden tevens vervolgtacten aan zodat er een huis, thuis en toekomst geboden kan worden.
- De mogelijkheid voor het financieren van de fase van sociale ontwikkeling, de zogenaamde tweede fase projecten.
- De fondsenwervende focus is gericht op vermogensfondsen en het bedrijfsleven.

1.2 Wie zijn wij

HomePlan is een kleinschalige particuliere organisatie en bestaat uit een actief bestuur en een werkorganisatie.



Bestuur

Primair heeft het bestuur van Stichting HomePlan een toezichthoudende en beleidsbepalende functie. De directeur stelt in overleg met het bestuur een driejaarsplan op. De directeur stelt vervolgens jaarlijks de begroting op die wordt voorgelegd aan het bestuur in de laatste vergadering van het kalenderjaar.

Per kalenderjaar komt het bestuur minimaal vijf keer bijeen om de voortgang van het jaarplan en het budget te toetsen. Dit gebeurt op basis van budgetrapportages en een overzicht van activiteiten.

Eind 2018 had Stichting HomePlan een bestuur bestaande uit zes personen:

Aimé de Bock	Voorzitter
Bas Zijlmans	Penningmeester en secretaris, sinds december 2018
Andries de Jong	Bestuurslid, projecten
Arent van de Sande	Bestuurslid, bouwreizen
Iskander Haverkate	Bestuurslid, zakelijke fondsenwerving
Carla van de Vijver	Bestuurslid, fondsenwerving en communicatie

Naast de voorzitter en de secretaris/penningmeester hebben alle leden naast hun bestuurslidmaatschap vanuit hun kennisgebied een specifieke en ondersteunende rol naar de werkorganisatie.

Raad van Advies

De Raad van Advies heeft als doel om directie en bestuur van Stichting HomePlan te adviseren om haar beleidsdoelstellingen efficiënter en effectiever te behalen. Daarnaast stelt de Raad van Advies het eigen netwerk actief beschikbaar om de doelstellingen van HomePlan te bereiken. De Raad van Advies komt eens in de zes maanden bij elkaar.

De Raad van Advies bestaat uit:

Sybilla Dekker	Voormalig politica, ambtenaar en bestuurder namens de VVD. In 2018 voorgedragen als Minister van Staat.
Bram Lingen	Oud-bestuurslid en voormalig voorzitter bestuur Stichting HomePlan
Ronnie Holtslag	Eén van de medeoprichters van HomePlan en oud-directeur

Directie

HomePlan heeft een directeur voor de dagelijkse leiding, Marike van Seeters.

Beschermvrouw

Om de band met de oorsprong van HomePlan levend te houden is mevrouw Anke Tebbe vanaf 1 januari 2013 beschermvrouw van HomePlan geworden. Als beschermvrouw besteedt zij bijzondere aandacht aan de sociale aspecten rondom de werkorganisatie en het bestuur.

Werkorganisatie

Eind 2018 bedroeg het gemiddeld aantal werkzame personen in loondienst 2.4 fte.

De werkorganisatie bestaat uit de volgende personen:

Marike van Seeters	Directeur
Lieke Schoenmakers	Medewerker Secretariaat en Communicatie
Liesbeth van Dijk	Medewerker Secretariaat en Financiën
Pauline Ebing	Fondsenwerver Vermogensfondsen
Anneke de Bock	Coördinator Bouwreizen (onbezoldigd)
Tanja Antonis	Zakelijk Relatiemanager (onbezoldigd)
Ricus Dullaert	Projectmedewerker Zuidelijk Afrika (op factuurbasis)

Verdeling taken, verantwoordelijkheden en bevoegdheden directie

De verdeling van taken, verantwoordelijkheden en bevoegdheden is vastgelegd in het directiereglement van HomePlan. Het belangrijkste dat hierin is vastgelegd is dat de directeur verantwoordelijk is voor de dagelijkse leiding van de stichting en belast is met de interne organisatie. De directeur legt verantwoording af aan het bestuur over de inhoud en de wijze van uitvoering van de taken en bevoegdheden. Jaarlijks stelt de directeur een conceptbegroting op en legt die tijdig voor aan de penningmeester. Handelingen die de vastgestelde en goedgekeurde begroting overschrijden hebben vooraf de goedkeuring van het bestuur nodig.

De directeur heeft geen nevenfuncties.

team HomePlan



1.3 HomePlan Aanpak

De HomePlan aanpak wordt gesymboliseerd door de volgende drie kernwoorden 'Huis, Thuis en Toekomst'.

In onze aanpak staat de samenwerking met lokale partnerorganisaties centraal. Zij dienen aan de hand van onze richtlijnen een projectaanvraag in, waarin uitgebreide informatie wordt gegeven over de locatie, de problematiek en de projectdeelnemers en de doelstelling van de geplande interventie. De lokale partner selecteert de projectdeelnemers aan de hand van een aantal selectiecriteria die door de partner zelf zijn opgesteld, zoals huidige woonomstandigheden, inkomen, aantal kinderen, gezondheid, aanwezigheid gehandicapt gezinslid. Op basis van de projectaanvraag, onze doelstellingen, de gestelde doelstelling van het project en de begroting maakt HomePlan een zorgvuldige keuze of het project kan worden uitgevoerd.

Huis

De focus van HomePlan zelf is gericht op het huis. Door samen te werken met sterke lokale partners streeft HomePlan ernaar met het huis als startpunt verdere ontwikkeling mogelijk te maken. Het huis is aangepast aan de lokale omstandigheden en behoeften en wordt lokaal gefabriceerd. Gedurende het hele bouwproces en ook daarna, hebben we nauw contact met onze partnerorganisatie. Door een intensief contact kunnen we het project goed monitoren en worden problemen tijdig gesignaleerd. Om de betrokkenheid van bewoners bij de bouw van het huis te vergroten betalen zij in projecten in Nicaragua een kleine bijdrage naar financiële draagkracht en helpen bewoners in andere landen waar mogelijk mee met de bouw. Dit vergroot hun gevoel van eigenwaarde en trots. Het huis biedt de projectdeelnemers veiligheid en bescherming en zij krijgen in het nazorgtraject verdere begeleiding. Ook andere gezinnen binnen de gemeenschap kunnen deelnemen aan de nazorgtrajecten zodat de sociale cohesie in een gemeenschap wordt bevorderd. Het huis is geen doel op zich, maar een middel voor verdere ontwikkeling.

Thuis en toekomst

Het huis geeft een veilig gevoel, beschermt tegen weersomstandigheden en biedt een plek waar kinderen hun huiswerk kunnen maken, families beschut zijn en meer privacy hebben. Zo wordt een huis een thuis. Uit onderzoek is gebleken dat het huis de gezondheid en het gevoel van veiligheid verbetert, de bewoners minder stress en meer privacy ervaren. Tijdens het

nazorgtraject denken de bewoners samen met onze lokale partners na over hun toekomst en de toekomst van de gemeenschap. Deze verdere ontwikkeling wordt door onze lokale partner gemonitord. De behoefte vanuit de gemeenschap kan liggen op het gebied van educatie, medische zorg, landbouw- en veeteelt, voorzieningen als water en elektriciteit of juridische hulp. HomePlan werkt vanuit de persoonlijke behoefte van de deelnemers en vindt het belangrijk dat zij die zelf formuleren, waarbij onze partnerorganisatie hen vervolgens de handvatten biedt om hun doelen te verwezenlijken of hun situatie te verbeteren. De lokale partner ondersteunt hierin.

Hoe weten we dat onze aanpak werkt?

HomePlan heeft ervoor gekozen samen te werken met lokale, professionele partners die goede referenties hebben en die ervaring hebben met het toetsen van de eigen resultaten.

De lokale organisatie heeft continu contact op 'grassroots level' met de begunstigten waardoor een participatieve evaluatie wordt bereikt. Er is een leerproces gaande waarin wordt gekeken of dat wat we doen het beoogde effect heeft en waarom wel of niet. Als we op problemen stuiten gaan we in gesprek met onze partners. Ons doel is een open en constructieve samenwerking om zo gezamenlijk de doelstelling te bereiken. Daarnaast heeft HomePlan twee impactstudies laten uitvoeren door de Shared Value Foundation waarbij er grondig is onderzocht of de interventie het gewenste resultaat heeft op de begunstigten.

1.4 Partnerorganisaties

HomePlan voert huisvestingsprojecten uit in Nicaragua, Haïti, Zimbabwe, Swaziland, Zuid-Afrika en El Salvador. Eventuele projecten buiten deze werkgebieden doorlopen de projectaanvraagprocedure om te kijken of het binnen de kaders van HomePlan past.

In Latijns-Amerika en Zuidelijk Afrika werkt HomePlan nauw samen met sterke lokale partnerorganisaties. In Haïti, Nicaragua en El Salvador is dat TECHO en in Zuid-Afrika en Swaziland werken we met de Southern African Catholic Bishops' Conference (SACBC). In Zimbabwe werken we samen met de Dominicaanse Missionary Sisters in Harare. HomePlan hanteert een lijst met criteria waaraan de samenwerkende organisaties moeten voldoen. Onze huidige partners voldoen ruimschoots aan onze criteria.



TECHO

De kracht van TECHO (de naam betekent 'dak' en komt oorspronkelijk van Un Techo para mi País, 'een dak voor mijn land') ligt in haar manier van werken. TECHO is een vrijwillige studentenorganisatie die de ontwikkeling van een gemeenschap opdeelt in drie fasen. De eerste fase is de bouw van het huis. De tweede fase is het creëren van een sociale omgeving en het einddoel, een duurzame gemeenschap, is de laatste fase. Maar de praktijk is weerbarstiger dan de theorie, en daarom zal deze laatste fase niet altijd en overal op dezelfde manier bereikt worden. Het belangrijkste doel is de gemeenschap in beweging krijgen en het stimuleren van zelfontwikkeling.

TECHO werkt met een duidelijk doel voor ogen: arme gemeenschappen zichzelf laten ontwikkelen. Door het vertrouwen dat mensen in de sloppenwijken krijgen door de herhaaldelijke bezoeken van de studenten van TECHO ontwikkelt men een eigen stem. De projectdeelnemers zien dat zij er niet alleen voor staan. De studenten ondersteunen de deelnemers allereerst door samen met hen in drie dagen een huis te bouwen. Hierdoor winnen zij het vertrouwen van de bewoners van de sloppenwijken. Vervolgens komen zij ieder weekend terug om samen te bespreken wat er nodig is voor de gemeenschap. Er worden doelstellingen benoemd en projectplannen gemaakt door de studenten, samen met de bewoners.

De studenten komen uit een andere sociale klasse, hierdoor hebben zij een netwerk en weten zij waar zij op zoek moeten naar middelen om de doelstellingen

te realiseren. Zij betrekken hierbij altijd de gemeenschap om hen zo ook bekend te laten worden met deze netwerken. In Haïti zijn de vrijwilligers vaak afgestudeerde studenten met soms dezelfde achtergrond als de begunstigden. Voor afgestudeerde studenten is het moeilijk om een baan te vinden en ze doen dit vrijwilligerswerk vaak als werkstage.

Deze projecten veranderen niet alleen de levens van de bewoners van de sloppen, ook de studenten doen onvergetelijke ervaringen op. Deze studenten zijn de toekomstige beslissers en potentiële leiders van het land. Hun ervaring met de ongelijkheid en armoede in hun land zullen zij meenemen in hun latere beleidsbeslissingen. Deze unieke werkwijze, waarbij verschillende klassen samen op gaan en de ontwikkeling van de armen vanuit het land zelf opgepakt wordt, is een aanpak die HomePlan graag ondersteunt. De studenten werken volgens een vaste methodiek en worden begeleid door een gekwalificeerde staf.

SACBC

In Zuid-Afrika en Swaziland werkt HomePlan samen met het Aids Office van de Southern African Catholic Bishops' Conference (SACBC). Deze organisatie is gespecialiseerd in het bieden van hulp aan wees- en kwetsbare kinderen en hun families, zelfs in de meest afgelegen (rurale) gebieden.

De SACBC heeft een toegevoegde waarde voor HomePlan omdat zij het bouwproces op zich neemt en daarnaast een zeer uitgebreid zorgprogramma heeft ontwikkeld voor de doelgroep. Dit is het



zogenaamde 'OVC-project' (Orphans and Vulnerable Children project; wezen en kwetsbare kinderen project). De kracht van de SACBC is het enorme netwerk aan hulpverleners, de zogenaamde 'caregivers', ofwel hulpmama's. Ze komen uit de gemeenschappen zelf en geven ondersteuning bij allerlei vormen van gezinshulp. Speerpunten in het OVC-programma zijn educatie, medicijnverstrekking (aidsremmers) en voedselverstrekking. Maar ook hulp bij het aanvragen van officiële documenten is een belangrijke taak. De gezinnen die het OVC-project ondersteunt zijn voornamelijk kindgezinnen (het oudste kind staat aan het hoofd van het gezin) of een oma met kleinkinderen.

Dominican Missionary Sisters

In Zimbabwe werkt HomePlan met de Dominican Missionary Sisters die hun oorsprong hebben in Duitsland. Sinds 1891 werken zij in Zimbabwe waar ze ziekenhuizen, scholen, weeshuizen en doorstroomhuizen bestieren. Vanwege de lange historie van werken en hun praktische aanpak weten de zusters de projecten onder moeilijke omstandigheden te realiseren. De Dominican Missionary Sisters hebben een focus op zorg voor educatie en zorg voor de meest kwetsbaren (ouderen, gehandicapten en mensen die getroffen zijn door HIV-Aids).

1.5 interne zaken

Personeelsbeleid

De kracht van onze organisatie wordt gevormd door de mensen die er werken. Stuk voor stuk betrokken medewerkers die net dat stapje extra willen zetten. Vakspecialisten die ieder binnen hun vakgebied uitblinken, maar generalistisch en praktisch genoeg zijn om binnen een kleine organisatie te werken. HomePlan is trots op haar team! Aan de medewerkers wordt de mogelijkheid geboden om workshops en vakopleidingen te volgen. Het ziekteverzuim onder de medewerkers is laag. HomePlan is lid van Goede Doelen Nederland en maakt gebruik van het HR-instrumentarium dat daarin wordt geboden.

Maatschappelijk Verantwoord Ondernemen

HomePlan heeft haar MVO-beleid geformuleerd op een pragmatische wijze die aansluit op de specifieke werkgebieden van HomePlan. HomePlan heeft een maatschappelijke functie en dat is terug te zien in de wijze waarop we werken. Binnen ons MVO-beleid hebben we de belangrijkste thema's op een rij gezet, de pijlers binnen onze organisatie:

Projecten: HomePlan voelt een enorme verantwoordelijkheid richting de begunstigden van onze projecten. Wij handelen vanuit respect voor onze begunstigden en denken dat wij hen het beste kunnen helpen door samen te werken met lokale partners. Wij screenen deze partners, bezoeken hen jaarlijks en benadrukken het belang van een open communicatie, waarin op basis van wederzijds vertrouwen op een transparante wijze alles besproken kan worden.

Fondsenwerving: een kernwaarde van HomePlan is transparantie, wij vinden het onze maatschappelijke taak om al onze donateurs open en duidelijk te informeren hoe, waaraan en wanneer wij de ontvangen donaties besteden.

Communicatie: onder communicatie wordt externe en interne communicatie verstaan. In alle vormen van communicatie gaat HomePlan op een respectvolle en ethische wijze om met zowel tekst als beeldmateriaal. Wij zijn ons bewust van onze rol in de beeldvorming over ontwikkelingssamenwerking en dragen dit uit in onze communicatie.

Organisatie: we proberen bij onze inkoop rekening te houden met duurzaamheid. Daarnaast trachten we een gezond werkklimaat te bieden aan onze werknemers met voldoende ruimte om zich te ontwikkelen en de mogelijkheid om flexibel te werken.

Administratieve organisatie, beheersmaatregelen, interne controle en externe controle

Toezicht op het dagelijks functioneren

Er is bij HomePlan sprake van een strikte scheiding tussen het toezicht op de werkorganisatie en het zelfstandig functioneren van de werkorganisatie onder de hoede van de directeur.

Uitgaande geldstroom

Er zijn schriftelijke procedures opgesteld in het directiereglement voor het regelen van het uitgaande betalingsverkeer die door alle betrokkenen zijn ondertekend. Uitgangspunt is het beperken van tekenbevoegdheden en adequaat toezicht om risico's van onjuiste betalingen uit te sluiten. De penningmeester heeft een controlerende rol en zet een tweede handtekening bij betalingen groter dan € 5.000. Dit betreft vooral projectbetalingen aan de (project)partners. De tekenbevoegdheden die zijn opgenomen in het directiereglement zijn vastgelegd bij de Kamer van Koophandel te Breda onder nummer 41106900.

Interne cijfers en sturing

Ten behoeve van het bestuur wordt een voortschrijdende kwartaalrapportage samengesteld m.b.t. de baten en lasten, evenals een overzicht van de beschikbare liquiditeiten aan het eind van ieder kwartaal. De directeur bespreekt deze cijfers ieder kwartaal (evenals de voortgang van de projecten) met het bestuur tijdens de bestuursvergadering.

Fiatting inkoop van diensten en goederen

Alle contracten, dienstaanbiedingen en beslissingen om middelen aan te kopen worden voorafgaand aan de levering met de directeur besproken en uiteindelijk door haar gefiatteerd. De directeur functioneert zelfstandig binnen het mandaat zoals opgenomen in het directiereglement. De financieel medewerker zet wekelijks de betalingen van de gefiatteerde facturen

klaar voor de directeur die, indien nodig na controle door de penningmeester, worden verzonden naar de bank, eventueel voorzien van een tweede handtekening.

Externe accountantscontrole

De jaarrekening wordt door de externe accountant BDO Audit & Assurance B.V. te Roosendaal gecontroleerd conform de 'Richtlijn voor de Jaarverslaggeving 650' waarna een 'Controleverklaring van de onafhankelijke accountant' wordt afgegeven.

De uitkomsten van de controle en de adviezen worden voorafgaand aan de controleverklaring door de registeraccountant besproken met het bestuur. Eenmaal per jaar worden de procedures door de directeur en de penningmeester tegen het licht gehouden en met de externe accountant besproken.

Beheer van het vermogen: reserves, fondsen en geldmiddelen

Voor het beheer van het vermogen heeft het bestuur specifieke voorwaarden opgesteld. De handhaving hiervan is de verantwoordelijkheid van de directeur.

Donateursdatabase/incasso

De donateursdatabase is een belangrijke bron van inkomsten. Alle bestanden draaien in een beveiligde omgeving bij derden en er wordt dagelijks een backup gemaakt. Eenmaal per maand worden de incassobestanden klaargezet en verzonden naar de bank ter inning. De verantwoordelijke voor de donateursadministratie ziet erop toe dat bij frequente storneringen de incasso na beoordeling wordt stopgezet. Er wordt gecontroleerd of de gegenereerde incasso's geheel en tijdig worden uitgevoerd door de bank.

Overige onderdelen aangaande de interne organisatie

De salarisadministratie is uitbesteed aan bureau Van Spaendonk Services te Tilburg en de verwerking geschiedt geheel online. De directeur controleert de uitkomsten en fiatteert de betaling van de netto-lonen en de afdracht van de loonheffing. De administratie wordt wekelijks bijgewerkt via Exact Online en maandelijks worden de uitkomsten besproken in het maandelijks teamoverleg. De financieel medewerker regelt de actualisatie van de verzekeringen. Alle inning van gelden loopt uitsluitend via de twee hoofrekeningen bij de Rabobank.

HOOFDSTUK 2

PROO JEC TEN





Wereldwijd leeft bijna een miljard mensen onder mensonterende omstandigheden in krotten. Dat vinden wij onacceptabel. HomePlan verschaft huisvesting aan de allerarmsten. Dit doen we altijd samen met onze lokale partners in drie Latijns-Amerikaanse landen en in drie landen in Zuidelijk Afrika. Met deze betrouwbare partners bereiken we de mensen die onze hulp hard nodig hebben en bieden we de nieuwe bewoners niet alleen een veilig huis, maar kunnen zij ook deelnemen aan programma's op het gebied van educatie en medische voorzieningen. Hierdoor biedt HomePlan de begunstigden naast een huis en een thuis, handvatten voor een betere toekomst. In 2018 stond het opvolgen van de aanbevelingen van de impactstudie bij HomePlan centraal om de impact binnen onze projecten te vergroten.

2



2.1 Hoe gaan we te werk?

Sinds onze oprichting verschaffen wij huisvesting aan de allerarmsten. Een huis beschermt tegen weersinvloeden waardoor de gezondheid verbetert, een slot op de deur geeft een veilig gevoel en voorkomt seksueel misbruik, meer privacy leidt tot meer rust in een gezin. Kortom, het huis biedt een veilige basis voor verdere ontwikkeling.

In de projecten die we uitvoeren staat centraal dat we de allerarmsten bereiken en hen een veilige basis bieden. Dit doen wij door samen te werken met partners die weten welke gezinnen het meest kwetsbaar zijn. Zij hebben kennis van de lokale cultuur en weten hoe de lokale gemeenschappen werken. HomePlan werkt altijd op lokaal initiatief, zodat onze projecten op grassroots level gedragen worden. Het initiatief van de gezinnen staat centraal, onze lokale partner steunt en begeleidt hen en biedt hen de benodigde handvatten.

De lokale partnerorganisatie stelt met behulp van de gemeenschapsleiders of caregivers een projectvoorstel op en zodra dit door HomePlan wordt goedgekeurd gaat er een traject in van voorbereiding. De bewoners worden voorbereid op de constructie van hun huis. De voorbereiding is per project verschillend; in sommige projecten gaan jongeren meebouwen als meewerkstage, in andere projecten krijgen de deelnemers eerst een financiële cursus zodat zij leren sparen en in weer andere projecten worden er gesprekken gevoerd in de gemeenschap over de stappen die genomen gaan worden na de constructie van de huizen.

In onze projecten wordt een bijdrage gevraagd van de bewoners, dit is per project, per land en zelfs per gemeenschap verschillend. Er kan gevraagd worden het water voor de constructie te verzorgen of maaltijden voor de bouwers, er kan een financiële bijdrage worden gevraagd, arbeid en deelname aan bepaalde bijeenkomsten. Doel is om de betrokkenheid en het eigenaarschap van de begunstigden te vergroten.

Sinds 1997 hebben we meer dan 4.000 gezinnen geholpen met een veilig onderkomen



2.2 Wat hebben we het afgelopen jaar gedaan?

HomePlan heeft in 2018 in zes landen 165 huizen gebouwd, 25 toiletten gefinancierd waarvan er 5 zijn gebouwd en een school verbouwd. Ook heeft HomePlan 3 computerscholen, 36 caregivers en een communityproject ondersteund. De keuze voor deze landen is gebaseerd op doelmatigheid en het gegeven dat HomePlan kennis en ervaring heeft opgebouwd in deze landen. Daarnaast is de doelgroep van HomePlan aanwezig in deze landen: de allerarmsten. Mensen die onder de armoedegrens van \$1,90 per dag per persoon leven, in een krot wonen en geen toegang hebben tot basisvoorzieningen zoals water en sanitaire voorzieningen.

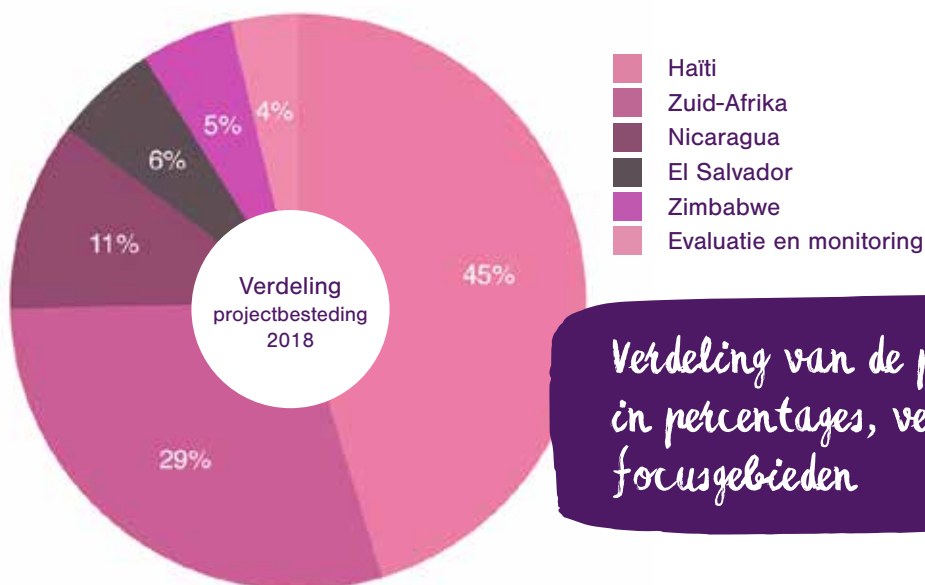
In 2018 waren de focuslanden:

- Zuid-Afrika
- Swaziland
- Zimbabwe
- Haïti
- Nicaragua (tot april 2018)
- El Salvador (Pilot)

In 2018 is in totaal € 685.417 besteed aan projecten in bovengenoemde landen (directe kosten, inclusief

evaluatie en monitoring). Dit is meer dan begroot op projectbasis. HomePlan zet haar projectdoelstellingen financieel op. Dit doen wij omdat huizenprijzen kunnen fluctueren en deze ook niet altijd bekend zijn op het moment van vaststelling van de begroting. Daarnaast wil HomePlan de vrijheid houden om, als er een vraag komt vanuit onze projectpartner voor een project in de vervolgfase in aanvulling op huisvesting, hier gehoor aan te kunnen geven. Dit is overigens altijd een bestuursbesluit waarin omvang en de mate van impact wordt meegenomen.

2018	Realisatie	Begroting
Directe kosten projecten		
Projecten Haïti	€ 310.504	€ 200.000
Projecten Zuid-Afrika	€ 200.839	€ 200.000
Projecten Nicaragua	€ 73.134	€ 190.000
Projecten El Salvador	€ 39.658	-
Projecten Zimbabwe	€ 35.345	€ 35.000
Evaluatie en monitoring	€ 25.937	€ 16.000



Verdeling van de projectbestedingen in percentages, verdeeld over de focusgebieden





ZUIDELIJK AFRIKA

In Zuidelijk Afrika heeft HomePlan € 236.184 besteed aan projecten. Er zijn 47 huizen gebouwd of nog in aanbouw (10 huizen) op vijf verschillende locaties in Zuid-Afrika, Swaziland en Zimbabwe.

Naast dat HomePlan de huisvestingsprojecten heeft ondersteund, is er ook steun gegeven aan aanvullende projecten.

In Mulima Village is € 11.559 besteed aan de verbouwing van een oud zusterhuis voor uitbreiding van de computerschool. Studenten van de computerschool die niet uit de buurt komen kunnen hier overnachten. Overdag is er ook een crèche en zijn er naschoolse opvangactiviteiten. Daarnaast is er in totaal een bedrag van € 38.080 besteed aan de computer-

scholen op 3 locaties. In deze kosten zitten de examengelden om het International Computer Drivers' License te kunnen behalen en de operationele kosten van de scholen.

Sinds 2017 biedt HomePlan ook ondersteuning in de kosten van de caregivers in Pomeroy. Onze partnerorganisatie gaf aan dat hiervoor geen fondsen meer beschikbaar zijn door het wegvallen van PEPFAR, een grote subsidie vanuit de Amerikaanse overheid in de bestrijding van HIV-Aids. HomePlan heeft toegezegd de kosten tijdelijk op zich te nemen en de lokale organisatie te ondersteunen in het zelfstandig werven van (nieuwe) fondsen. De partnerorganisatie is hierin deels succesvol geweest, wat aanknopingspunten biedt voor verdere fondsenwerving in de toekomst.

Huis en Thuis

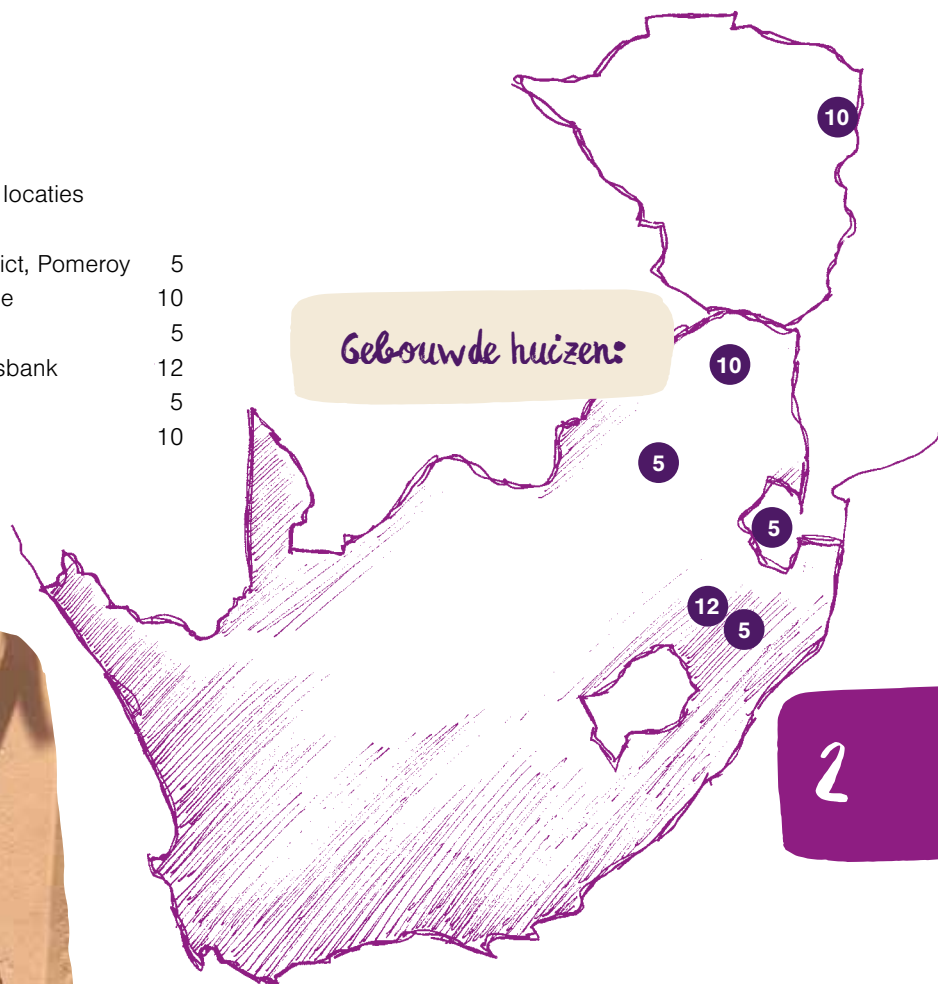
Er zijn 47 huizen gebouwd op de volgende locaties
(land, provincie, district, plaats):

Zuid-Afrika, KwaZulu Natal, Umzinyathi district, Pomeroy	5
Zuid-Afrika, Limpopo, Mopani, Mulima Vilage	10
Zuid-Afrika, Gauteng, Ekangala, Dark City	5
Zuid-Afrika, KwaZulu Natal, Umzinyathi, Wasbank	12
Swaziland, Lubumbo, Manzini	5
Zimbabwe, Manicaland, Nyanga	10



KwaZulu Natal

HomePlan werkt in KwaZulu Natal in het Umzinyathi district. Van alle zuidafrikaanse provincies is de HIV-Aids prevalentie hier het hoogst. Hele gemeenschappen zijn ontwricht door HIV-Aids wat er voor heeft gezorgd dat de economie zich slecht kan ontwikkelen. KwaZulu Natal is een voormalig thuisland, dit is een zelfstandig gebiedsdeel binnen de grenzen van Zuid-Afrika, dat tijdens het apartheidsregime aan de zwarte bevolking werd toegewezen. Vanwege oorlogen is de extreme armoede in dit gebied toegenomen. In de jaren '80 was er bijna continue een burgeroorlog gaande. Hierdoor hebben velen hun schoolopleiding niet af kunnen maken, anderen zijn het land ontvlucht waardoor families uiteen zijn gevallen. HomePlan bouwt hier in Pomeroy en Wasbank.



In Pomeroy heeft HomePlan het afgelopen jaar 5 huizen gebouwd. Daarnaast heeft HomePlan de computerschool ondersteund en 36 caregivers, die samen meer dan 500 wezen onder hun hoede hebben. Deze caregivers zorgen ervoor dat de kinderen naar school gaan, dat zij een ID hebben zodat zij de toeslagen waar ze recht op hebben kunnen ontvangen en dat zij hun HIV-medicatie innemen. Ook worden er voor de kinderen die meedoen aan dit programma extra activiteiten georganiseerd zoals een sportdag. Afgelopen jaar lag de nadruk in dit programma op het betrekken van ouders en verzorgers van de kinderen bij de activiteiten van de caregivers. Zo is het HIV-programma uitgelegd, en dan met name het belang van testen en medicatie. Ook is uitgelegd waarom er twee schooluniformen per kind beschikbaar zijn. De caregivers proberen de familie van de kinderen te betrekken om hen actief mee te laten participeren en zo te zorgen dat het gevoel van recht hebben op hulp en de afhankelijkheid bij de families vermindert.

De computerschool in Pomeroy is nu drie jaar open. Afgelopen jaar hebben 21 studenten in juli hun examen gedaan, 89% heeft het examen gehaald. Een groep van 36 studenten is gestart in augustus 2018

en zal in 2019 examens doen. De computerschool biedt naast de cursussen op zaterdag ook onderwijs aan kinderen van middelbare school leeftijd. Er zijn ook diensten beschikbaar zoals kopiëren, lamineren en internet, die zorgen voor een klein inkomen voor de school. De bibliotheek is geopend in de namiddag en op zaterdag voor de kinderen uit de buurt.

In Wasbank heeft HomePlan het afgelopen jaar 12 huizen gebouwd. De bouw is traag verlopen en er zijn problemen geweest met de leverancier van de bouwmaterialen. Het cement werd niet geleverd en de overige materialen werden laat geleverd. Onze lokale partner is veranderd van leverancier en de bouwreis die naar Wasbank is georganiseerd in november heeft ook veel energie losgemaakt waardoor het project goed is opgepakt en er 2 extra huizen zijn gebouwd.



HomePlan heeft ook in Wasbank de computerschool ondersteund. Afgelopen jaar hebben 37 studenten in juni hun examens gedaan en alle 37 hebben ze hun examens gehaald. In juli 2018 zijn 26 studenten gestart en 10 daarvan hebben in december 2018 hun examens gedaan. De inkomsten uit schoolgeld voor deelname aan de computercursus zijn beperkt. De leiding van de computerschool geeft aan dat zij graag een investering zouden willen doen om een internetcafé en een klein winkeltje te beginnen zodat zij meer inkomsten kunnen genereren.

Gauteng

Na een verkennend projectbezoek in 2017 heeft HomePlan besloten om als pilot 10 huizen te bouwen in Dark City in Gauteng. Dark City is onderdeel van de stedelijke township Ekangala. De bewoners werken op de grote farms in de buurt. De

woonomstandigheden zijn erbarmelijk, de meeste bewoners leven in shacks gemaakt van afval. Ook de HIV-problematiek is ernstig door de socio-economische omstandigheden. In het verleden is er een huisvestingsproject geweest vanuit de overheid. Dit project is door slechte communicatie met de stakeholders 10 jaar geleden gestaakt. De pilot in Dark City heeft veel problemen ervaren. Met name de moeizame samenwerking met de lokale overheid heeft de voortgang van de bouw enorm vertraagd, waardoor er na bijna een jaar pas 5 huizen zijn gebouwd. Door deze problematiek hebben we in overleg met onze lokale partner besloten niet meer te bouwen in Dark City. Het bouwen in een stedelijke omgeving vergt een andere wijze van werken en HomePlan heeft zich toegelegd op het bouwen in rurale gebieden waar geen andere organisaties werkzaam zijn en het contact met de lokale overheden en de lokale chief goed is. De resterende gelden zijn door SACBC o.a. besteed aan 5 huizen in Swaziland.

Limpopo

Sinds 2015 bouwt HomePlan in het bisdom Tzaneen in de provincie Limpopo. Limpopo is de armste provincie van Zuid-Afrika. In het gebied waar HomePlan haar activiteiten uitvoert is sprake van een hoge HIV-Aids en TB-prevalentie en daarnaast is er sprake van een hoge werkloosheid. 15% van de kinderen in dit gebied is wees. Het bisdom waar HomePlan mee samenwerkt heeft de verantwoordelijkheid over ruim 1.200 weeskinderen. De omstandigheden waaronder deze kinderen wonen is verschrikkelijk. In Mulima heeft HomePlan 10 huizen gebouwd. Deze huizen zorgen ervoor dat er rust in de gezinnen komt, wat het welzijn van de kinderen bevordert. De caregivers in dit gebied worden ondersteund door Kinderfonds Mamas.

Naast de huisvesting steunt HomePlan in Mulima tevens de computerschool. In april hebben 16 studenten hun examens gedaan en 15 hebben het examen behaald. In mei zijn 26 studenten gestart en deze hebben in oktober examens gedaan en 23 studenten hebben het examen behaald. In november zijn 15 studenten gestart met de opleiding. Naast het computeronderwijs is er een internetcafé, een winkeltje, copyshop en een medische post aanwezig binnen de school. Deze activiteiten zorgen voor inkomsten voor de computerschool. De aanwezigheid van de medische post zorgt ervoor dat er medische hulp is voor de bewoners van Mulima. Dit heeft een enorme impact op hun leven; zij hoeven niet langer 50 km te reizen voor medische hulp.



De computerschool in Mulima staat onder leiding van de ondernemende Chris Babona. Hij heeft naast de computerschool een gebouw verbouwd voor studenten die van ver komen, voor extra klaslokalen, voor naschoolse opvang en een crèche. De lopende kosten van de naschoolse opvang worden gefinancierd door Kinderfonds Mamas.

Swaziland

In 2018 heeft HomePlan 5 huizen gebouwd in Swaziland. Swaziland heeft de hoogste HIV-Aids prevalentie ter wereld; ruim 28% van alle volwassenen is geïnfecteerd. Daarnaast leeft bijna 70% van de bewoners in Swaziland in extreme armoede. In verschillende plattelandsgemeenschappen in het district Lubumbo heeft HomePlan voor 5 gezinnen huizen gebouwd. In de plattelandsgemeenschappen is de werkeloosheid hoog en kampt men met grote droogtes. In Swaziland bestaan er geen overheidsuitkeringen zoals kinderbijslag. De armoede is hierdoor schrijnend en uitzichtloos. De woonomstandigheden van de begunstigten zijn zeer slecht. De impact van het nieuwe huis is hierdoor enorm. De bewoners geven aan dat zij dankzij de watertank ook een moestuin gaan aanleggen en dat hun eigenwaarde is toegenomen.

Zimbabwe

In Zimbabwe is in 2018 gestart met de bouw van 10 huizen in Manicaland in Nyanga. Zimbabwe is bijzonder arm; ruim 75% van de inwoners leeft onder de armoedegrens, het land wordt geteisterd door politieke instabiliteit, hongersnood, natuurrampen en hyperinflatie. In 2017 is Robert Mugabe afgezet en heeft vicepresident Mnangagwa de macht overgenomen. Bij de verkiezingen in het najaar van 2018 zijn wederom veel opstanden geweest vanuit de oppositie die hardhandig zijn neergeslagen. De situatie in Zimbabwe blijft door de politieke instabiliteit onverminderd kwetsbaar. HomePlan bouwt de huizen in Nyanga voor kwetsbare kinderen die getroffen zijn door HIV-Aids. Zij wonen alleen of met een grootouder in een krot. Bouwen in Zimbabwe kent veel uitdagingen; naast de politieke situatie, kan er ook sprake zijn van hevige regenval waardoor de gebieden waar HomePlan bouwt moeilijk te bereiken zijn. Ook hebben we in het verleden te maken gehad met vertraagde levering van de materialen. De bouw van de huizen in Zimbabwe is in 2018 gestart en zal de huizen zullen in 2019 afgebouwd worden.

2

Familie Ndlandla:

"Door mijn nieuwe huis voel ik me veel beter. Eerder voelde ik me ongemakkelijk in de omgang met mensen uit onze gemeenschap door mijn omstandigheden. Nu ik een huis heb, heb ik het gevoel dat ik meedoe, ik kan mensen bij me thuis uitnodigen!"

HET 4.000^e HUIS!



In september 2018 is het 4.000^e huis gebouwd tijdens de bouwreis naar Pomeroy, Zuid-Afrika. We zijn er trots op dat 4.000 gezinnen een veilig onderkomen hebben ontvangen in de afgelopen jaren. Het 4.000^e huis werd gebouwd voor Baxolile, een jonge moeder van 24 jaar. Zij woonde met haar zontjes Mpendulo (6) en Alwande (3) in een kleine shack van golfplaten. Haar broer Mteteli van 20 slaapt in het opberghok van de burens. Mteteli en Baxolile verloren hun ouders aan HIV-Aids in 2004 en stonden er op jonge leeftijd al alleen voor. Na het overlijden van hun ouders zijn ze bij hun tante gaan wonen. Hier ontstonden problemen tussen Baxolile en haar tante waardoor zij samen met haar broer het huis uit is gegaan en zij samen in een krot zijn gaan wonen van 2x3 meter. Er is nu een twee-kamer woning met een watertank en een toilet gebouwd voor haar gezinnetje. Baxolile vertelt dat zij hoop heeft op een betere toekomst voor haar kinderen. Hun nieuwe huis is hier de eerste stap in!



Lokale partners Zuidelijk Afrika

In Zuid-Afrika werkten wij in 2018 samen met het Aids Office van de SACBC (Southern African Catholic Bishops' Conference, de organisatie van bisschoppen in Zuidelijk Afrika). De kracht van de SACBC is dat zij heel sterk vertegenwoordigd is in de afgelegen rurale gebieden die zwaar getroffen zijn door de gevolgen van het HIV-Aidsvirus. Samen met de SACBC ondersteunt HomePlan de allerarmsten die zich juist in deze gebieden bevinden. Het Aids Office voert programma's uit op het gebied van voorlichting, het verstrekken van aidsremmers, thuiszorg en de ondersteuning aan weeskinderen of zeer kwetsbare kinderen.

Het werken voor de allerarmsten in zo'n complexe context is een hele opgave. De ravage die HIV-Aids achterlaat in gezinnen en de achtergestelde positie waarin gezinnen zich bevinden maken dit werk moeilijk. Een veilig onderkomen is voor deze gezinnen zó belangrijk, dat zien wij dagelijks. De directe impact van een veilig onderkomen is heel zichtbaar en tastbaar.

HomePlan werkt nauw samen met de SACBC om de meest kwetsbare kinderen te voorzien van een veilig onderkomen. SACBC en HomePlan werken op een prettige en open manier samen om op een zo efficiënt mogelijke manier de allerarmsten te ondersteunen. De SACBC vult HomePlan hierin aan en werkt professioneel en betrouwbaar.

In Swaziland werkt HomePlan samen met de SACBC en Caritas Swaziland, waarbij Caritas dezelfde rol vervult als de Aids Office. Caritas Swaziland voert projecten uit om besmetting van kinderen door HIV-Aids te voorkomen en te behandelen. Dit doen zij ook middels een netwerk van caregivers die in de gemeenschappen wonen. HomePlan bouwt voor (kind)gezinnen die worden geselecteerd door deze caregivers.

In Zimbabwe werkt HomePlan samen met de Dominicaanse zusters uit Duitsland. Deze zusters zijn sinds 1891 gevestigd in Zimbabwe en zij hebben veel ervaring met het opzetten van allerlei projecten. Zij runnen scholen, ziekenhuizen, een kinderkuis, HIV-preventieprogramma's, zorgprogramma's voor wezen en kwetsbare kinderen, ouderen en zieken. De zusters selecteren de begunstigden niet op religieuze gronden maar vanuit humanitair oogpunt. Doordat zij op afgelegen plekken werkzaam zijn, komen zij in aanraking met de allerarmsten. Hierdoor kan HomePlan diegenen helpen die de steun het hardst nodig hebben. De caregivers spelen hierin wederom een cruciale rol.

De bouwprojecten worden rondom het St. Theresa's Hospital gecoördineerd en de kinderen worden begeleid door de Dominicaanse zusters van de St. Theresa Missie. Deze kinderen maken deel uit van het zorgprogramma van de zusters en krijgen ondersteuning van caregivers. Met de nodige zorg van de caregivers krijgen de kinderen hun gevoel van eigenwaarde en zelfvertrouwen terug.





HAÏTI

In 2018 heeft HomePlan TECHO ondersteund met een bedrag van € 310.504 voor de constructie van 40 huizen, 25 dry toilets, een gemeenschapshuis en gemeenschapsactiviteiten. Haïti, officieel de Republiek Haïti, ligt op het westelijk deel van het eiland Hispania en heeft een landsgrens van 275 kilometer met de Dominicaanse Republiek. Het eiland ligt ten zuidoosten van Cuba tussen de Caraïbische Zee en de Atlantische Oceaan. Het land heeft bijna 11 miljoen inwoners. Na een periode als Spaanse kolonie en later als Franse kolonie, werd Haïti in 1804 na de Haïtiaanse Revolutie onafhankelijk en daarmee het eerste onafhankelijke land in Latijns-Amerika en het eerste postkoloniale zwarte land ter wereld.

Haïti is het armste land op het westelijk halfrond en één van de armste landen op aarde. Door decennia van geweld, onrust en natuurrampen kent het land nauwelijks enige economische ontwikkeling. De kloof tussen arm en rijk is enorm. Er heerst een zeer hoge werkloosheid van rond de 70%. Ongeveer 80% van de bevolking leeft beneden de armoedegrens. Het merendeel van de bevolking is werkzaam in de landbouw, er is maar weinig industrie. Door massale ontbossing en niet-duurzame landbouwmethoden

worden grote delen van het platteland bedreigd door erosie en woestijnvorming. De eigen landbouwproductie neemt af en wordt verdrongen door goedkopere import. De infrastructuur van het land is zeer slecht. Haïti is sterk afhankelijk van leningen en giften uit het buitenland en leeft hoofdzakelijk van wat geëmigreerde Haïtianen naar hun vaderland terugsturen. Het land heeft veel buitenlandse schulden. Het eens bloeiende toerisme is door de onrust in het land bijna niet meer aanwezig.

Uit de impactstudie is gebleken dat we in Haïti meer aandacht moeten besteden aan de materiaalkeuze voor het huis. HomePlan bouwde tijdelijke huizen die onderhoud nodig hadden om een langere levensduur mogelijk te maken. Dit is te kostbaar voor de bewoners. Door ander materiaalgebruik kan dit worden voorkomen. Tevens werd aanbevolen om de basisvoorzieningen uit te breiden met watervoorzieningen, toiletten en elektriciteit. Voor het vervolgtraject werd aanbevolen om samen te werken met gespecialiseerde partners die TECHO en HomePlan kunnen ondersteunen. HomePlan heeft in de verschillende projecten pilots uitgevoerd met deze aanbevelingen.

In Haïti zijn 40 huizen gebouwd op de volgende locaties:

Cabaret, Karyé	10
Cabaret, Gariche Prince	30

Cabaret

HomePlan heeft in 2018 40 huizen gebouwd rondom Cabaret. Cabaret is een kleine stad boven Port au Prince met 68.000 inwoners. De plaats ligt aan de Golf van Gonâve en maakt deel uit van het arrondissement Arcadia in het Departement Ouest. Rondom Cabaret zijn veel kleine rurale gemeenschappen te vinden. De gemeenschappen kunnen alleen bereikt worden over gravelwegen die door de bergen gaan. Er zijn verder geen begaanbare wegen, medische voorzieningen, water of elektriciteit.

In 2018 heeft HomePlan 10 huizen gebouwd in de gemeenschap Karyé. Karyé is een gemeenschap die bestaat uit 90 families. De gemeenschap is ontstaan na de aardbeving van 2010. De families zijn vlak bij de uitgang van CINA gaan wonen. CINA is het cementbedrijf van Haïti. Bijna 10 jaar nadat deze families hier zijn gaan wonen, is er in hun leefomstandigheden weinig veranderd. Zij hebben geen toegang tot basisvoorzieningen en moeten bijvoorbeeld hun water van ver halen of kopen. HomePlan heeft hier in april 2018 samen met TECHO 10 huizen gebouwd met een watercollectiesysteem. Er is een samenwerking aangegaan met Litro de Luz, een organisatie die zorgt voor alternatieve verlichting. Litro de Luz heeft vanuit de Dominicaanse Republiek een workshop verzorgd voor 20 TECHO vrijwilligers waarbij zij hebben geleerd van gerecycled materiaal een lamp te maken met behulp van een klein zonnepaneel. Deze methodiek zal geëvalueerd worden om te kijken of verdere opschaling gewenst is.

Ook heeft HomePlan 30 huizen gebouwd in de gemeenschap Gariche Prince. HomePlan bouwt sinds 2012 in Gariche Prince. Gariche Prince is een kleine gemeenschap buiten Cabaret die aan de bedding van een rivier ligt. Hierdoor is er water beschikbaar, al is dit niet drinkbaar. In Gariche Prince wonen ongeveer 250 families die zich hier hebben gevestigd na twee

Gebouwde
huizen:

40

orkanen in 2008. Na de eerdere constructie van de huizen in 2012 is TECHO een gemeenschapsproject gestart om de gemeenschap te sterken. Dit heeft in 2014 geleid tot de bouw van een plein dat wordt gebruikt voor recreatieactiviteiten. Ook is er na een donatie van een Amerikaanse donor een school gebouwd waar nu 80 kinderen naar school gaan. In 2016 heeft TECHO haar activiteiten in Gariche Prince beëindigd. Het gemeenschapscomité heeft in 2018 weer contact opgenomen met TECHO om hulp te vragen vanwege de woningnood. Hierdoor zijn de activiteiten in Gariche Prince weer opgepakt. In twee constructies zijn hier in totaal 30 huizen gebouwd. Er is geen lamp aangebracht volgens het Litro de Luz model, aangezien de kwaliteit van de zonnepanelen niet goed was en de lampen hierdoor niet goed werkten.

HomePlan is tevens een pilot gestart met 25 dry toilets in de gemeenschap Gariche Prince. In dit project werkt HomePlan samen met TECHO en Proyecto Universal die ervaring hebben in het opzetten van sanitatieprojecten. Sanitatie is een groot probleem in Haïti. In de gemeenschappen rondom Cabaret heeft 98% van de bewoners geen toegang tot een toilet en doet men de behoefte in de open lucht. Dit zorgt voor een grotere kans op ziektes zoals cholera, hepatitis, polio en diarree. TECHO heeft als pilot 5 dry toilets gebouwd. Bij een dry toilet is geen water nodig. Het toilet wordt gebouwd op twee compartimenten die gemaakt worden van betonnen blokken. Het toiletgebouw zelf bestaat uit een houten structuur die gevuld wordt met cement en puin. De urine en de ontlasting worden gescheiden van elkaar in de pot opgevangen. De ontlasting wordt afgeblust met as. Na 6 maanden



een dry toilet



is het compartiment vol, waarna de toiletpot verplaatst wordt naar het andere compartiment in het toiletgebouw. De ontlasting composteert en kan worden gebruikt voor de verbetering van de bodemstructuur van landbouwgrond. Na 6 maanden herhaalt deze handeling zich. Het bouwen van de toiletten is geen activiteit op zich. Een goede sanitatie behelst naast de aanwezigheid van een toilet ook een gedragsverandering. Er zijn vanuit TECHO activiteiten opgestart om de bewoners bewust te maken van toiletgebruik en hygiëne. Omdat dit een traject is dat langer loopt en waarbij er daadwerkelijk een gedragsverandering in beweging gezet dient te worden, is besloten de cyclus van de eerste vijf toiletten te doorlopen en te evalueren voordat alle 25 toiletten afgebouwd worden.

In 2017 heeft HomePlan een pilot gefinancierd om 4 permanente woningen te bouwen. TECHO heeft in 2018 gezocht naar alternatieve bouwmethodes waarbij gebruik gemaakt wordt van lokale middelen waardoor de uiteindelijke levensduur van de huizen langer is dan van de huidige woningen. Ook hierin heeft TECHO een samenwerking gezocht met externe partijen en leveranciers. Proyecto Universal en Habitat for Humanity zijn uiteindelijk door TECHO Haïti gekozen als kennispartners, zij hebben geadviseerd bij het ontwerp van het huis. De huidige leverancier is gekozen om de dragende houten structuur te blijven verzorgen, waarna door middel van de vakwerkmethode de structuur wordt opgevuld met cement en lokaal

puin. Het resultaat is een huis waarvan de verwachte levensduur langer zal zijn. De bewoners hebben zelf meegeholpen met de vrijwilligers. In de gemeenschap Philadelphia is een voorman in dienst genomen door TECHO om de bouw van de huizen te coördineren en waar nodig de bewoners en de vrijwilligers te assisteren. In 2019 zal de permanente huizenbouw uitgebreid geëvalueerd worden om te kijken welke bouwmethode het beste past bij de omstandigheden in Haïti.

In 2018 is HomePlan gestart met een integraal ontwikkelingsproject in Trou Gilot. Dit is een hele nieuwe aanpak voor HomePlan. Trou Gilot is een gemeenschap in de buurt van Cabaret. Naast de huisvestingscomponent zal HomePlan zich in dit project tevens richten op gemeenschapsopbouw, landbouwactiviteiten, educatie en infrastructuur. Op deze manier hoopt HomePlan de zelfredzaamheid van de leden van deze gemeenschap te stimuleren. Tijdens de eerste gemeenschapsbijeenkomst werden in het bijzijn van HomePlan directeur Marike van Seeters de stappen uitgelegd die gevolgd gaan worden en werd de gemeenschap gevraagd om na te denken over verbeteringen van de leefomgeving. Negen gemeenschapsleiders zijn betrokken bij het coördineren en uitvoeren van het integraal ontwikkelingsprogramma voor Trou Gilot. Zij hebben een training gevolgd die verzorgd werd door medewerkers van TECHO in participatieve gemeenschapsdiagnose. Hierdoor



in 2018 is HomePlan gestart met een integraal ontwikkelingsproject in Haïti





Alexandre Dezile:

"I can't express how happy I am. My life has changed. I was having a really hard time, living in this house with my three sons and my wife, as the house was not in good conditions. When it rained we couldn't sleep, so we thank God to bring TECHO to us, and provide us this house. We built the house with a group of volunteers that worked without stop. Thanks to them and God bless you all."

2

hebben de leiders de tools gekregen om de grootste noden te identificeren samen met de leden van de gemeenschap. Tijdens een serie diagnose bijeenkomsten hebben leden van de gemeenschap als grootste problemen van de gemeenschap gedefinieerd:

- 1) Water
- 2) Huisvesting
- 3) Elektriciteit
- 4) Recreatieve ruimtes
- 5) Onderwijs

Vervolgens hebben ze de oorzaken van deze problemen en de gevolgen van deze problemen met elkaar besproken en geformuleerd. Hierna is er per probleem naar oplossingen gezocht. Tenslotte is er een actieplan opgesteld om de meest urgente problemen aan te pakken en zijn er heldere doelen gesteld. Eén van de eerste doelen was het bouwen van een gemeenschapshuis waar de verdere bijeenkomsten onafhankelijk kunnen worden georganiseerd. Samen met vrijwilligers van TECHO is dit gemeenschapshuis in september 2018 gebouwd. Op 14 oktober 2018 is tijdens een feestelijke opening het gemeenschapshuis aan de gemeenschap gepresenteerd als een plek voor alle bewoners van Trou Gilot. Tevens hebben de gemeenschapsleiders het verdere actieplan toegelicht.

TECHO heeft voor de landbouwcomponent van het programma gezocht naar de juiste partners en heeft uiteindelijk gekozen voor IAMoringa, een lokale landbouworganisatie die gespecialiseerd is in biologische

landbouwtechnieken, gezondheid en voeding en duurzame economische groei. Bij dit project wordt er gebruik gemaakt van de Moringa Olifeira, een boom die ook wel bekend staat als de 'wonderboom' vanwege de hoge voedingswaarde en medicinale eigenschappen van de bladeren en vruchten van de boom. Moringa groeit het beste op droge zandgrond. De boom is goed bestand tegen droogte en groeit relatief snel. De soort wordt doorgaans gezien als de meest bruikbare boom ter wereld, omdat bijna elk onderdeel van de boom gebruikt kan worden als voedsel of voor andere nuttige doeleinden zoals krachtvoer voor vee. IAMoringa zal 30 families gaan trainen in het verbouwen en verwerken van Moringa.

In juli 2018 heeft het eerste veldbezoek van IAMoringa aan Trou Gilot plaatsgevonden. Tijdens dit veldbezoek is vastgesteld dat de Moringa boom al aanwezig was in de gemeenschap, maar dat de bewoners nog niet van alle goede eigenschappen op de hoogte waren. Met behulp van een drone is het gehele werkgebied in kaart gebracht. Ook de evaluatie en monitoring van dit project zal plaatsvinden met gebruik van drones.

De eerste stap zal het bouwen van een gemeenschappelijk kas zijn. Hierin zullen Moringa en andere gewassen verbouwd worden die gebruikt zullen worden om het gebied te herbebossen. Als de zaailingen groot genoeg zijn worden ze bij de boeren op hun land geplant om zo ook de lokale flora en fauna te herstellen. Deze activiteiten zullen in 2019 plaatsvinden.

Verder zullen er 30 mensen uit de gemeenschap een vakopleiding volgen. Er zal eerst een marktonderzoek plaatsvinden; welke training is geschikt en waar wordt deze gegeven. Er zullen naast de trainingen ook microkredieten worden verstrekt aan deelnemers die een goed businessplan weten op te stellen om ondernemerschap te stimuleren.

Het infrastructuur project voor water is ook gestart in het laatste kwartaal van 2018. Er is gesproken met DINEPA (Direction Nationale de l'Eau Potable et Assainissement), hierin zijn de vervolgstappen gedefinieerd waarbij de diagnose van het grondwater van belang is.

In 2019 zal ook het gemeenschapsplein worden ontworpen en gebouwd. TECHO Haïti zoekt hierbij

een samenwerking met Haiti Communitere, een innovatieve non profit die gespecialiseerd is in het creëren van hubs voor gemeenschappen waarin zij zich kunnen ontwikkelen.

Over het algemeen verloopt dit programma volgens planning, al merken we dat de politieke onrust effect kan hebben op de voortgang van de verschillende onderdelen.

De samenwerking met TECHO Haïti verloopt uitstekend. Openheid en professionaliteit staan centraal in de samenwerking. TECHO heeft in het afgelopen jaar wederom goede rapportages geleverd. Voor het project in Trou Gilot is er een logical framework opgesteld voor een goede evaluatie en monitoring.

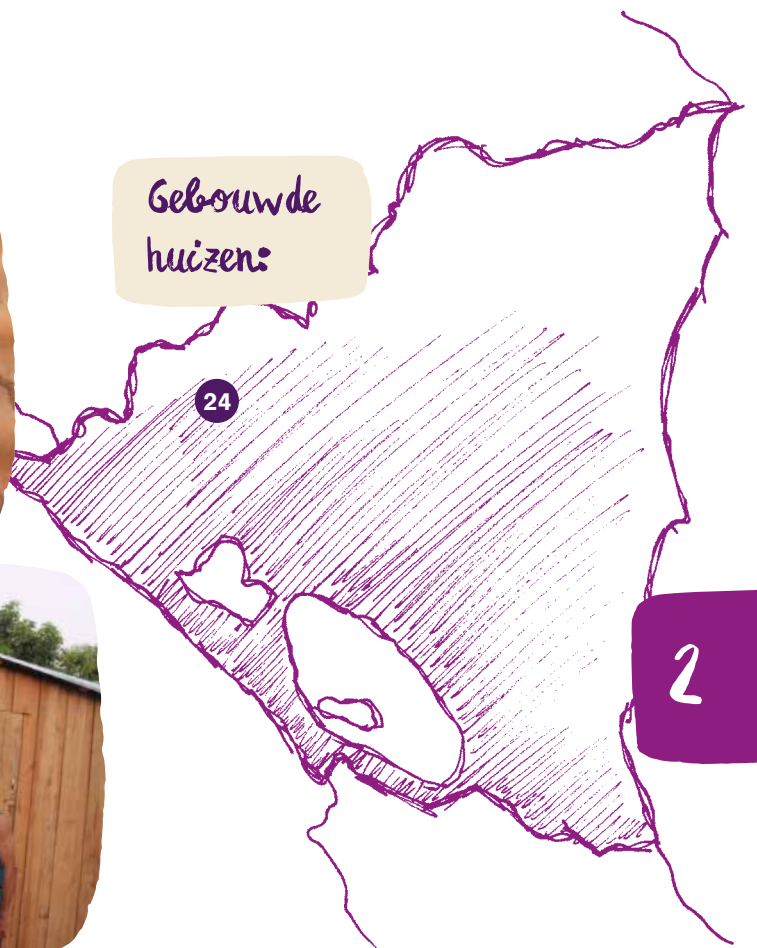
Nicaragua

In 2018 heeft HomePlan samen met haar partner TECHO 24 huizen gebouwd in Nicaragua en daarmee is een bedrag van € 73.134 besteed. Dit is minder dan de begrote € 190.000 vanwege de politieke situatie in Nicaragua. Ook hebben we dankzij de bijdragen van bouwreisledeelnemers een school in Santa Julia van schoolmaterialen kunnen voorzien.

Nicaragua, officieel de Republiek Nicaragua, is een land in Centraal-Amerika dat in het noorden grenst aan Honduras, in het zuiden aan Costa Rica, in het westen aan de Grote Oceaan en in het oosten aan de Caribische Zee. De hoofdstad en grootste stad van het land is Managua. Er wonen ruim 6 miljoen mensen. Nicaragua is het tweede armste land in Latijns-Amerika.

Nicaragua heeft na de Spaanse overheersing een periode van dictatuur gekend onder de familie Somoza. In 1979 overwonnen de Sandinisten deze dictatuur en lag het land in puin: grote armoede, slechte huisvesting, ongeletterdheid, slechte infrastructuur en bijna geen medische voorzieningen. Alle burgeroorlogen, economische crises en verscheidene natuurrampen





hebben ervoor gezorgd dat velen in armoede leven. Veel mensen leven van seizoensarbeid waardoor ze geen vast inkomen hebben.

Nicaragua is na Haïti het armste land van de regio en samen met TECHO is HomePlan hier sinds 2010 actief om de huisvesting voor de armste families te verbeteren. HomePlan financiert bouwprojecten in en rondom vier middelgrote en grote steden: Managua, Granada, León en Masaya.

In april 2018 werd Nicaragua verrast door demonstraties en chaos. Gepensioneerden gingen de straat op omdat de regering de pensioenen wilde versoberen en de bijdragen van werknemers aan de sociale zekerheid fors verhoogde. De demonstraties waren het resultaat van een opeenstapeling van onvrede over president Ortega. Nadat sympathisanten van Ortega de demonstranten aanvielen, groeiden de protesten uit tot massaal verzet tegen het bewind van de president, gevolgd door geweld en honderden doden. De regering raakte geïsoleerd, de economie stortte in. Waar Nicaragua eerst één van de veiligste landen van Centraal-Amerika was, werd de situatie

explosief en instabiel. De overheid heeft de mensenrechten geschonden en heeft sancties uitgeroepen tegen NGO's. Door de onveilige en explosieve situatie heeft TECHO Nicaragua haar activiteiten moeten staken om haar vrijwilligers te beschermen. HomePlan heeft hierdoor alleen in de eerste maanden van 2018 24 huizen kunnen bouwen in El Pantanal. Het project in Tipitapa, El Paraiso, dat gepland stond voor juni 2018, is helaas niet doorgegaan. De voor deze constructie reeds bestelde materialen zullen aan TECHO El Salvador worden uitgeleverd. Van de resterende gelden van dit project zijn via de lokale TECHO organisatie 3 huizen gebouwd in Costa Rica voor vluchtelingen uit Nicaragua.

HomePlan heeft door de situatie, die gedurende het jaar niet is verbeterd, alle activiteiten in Nicaragua stop moeten zetten. Wij kunnen geen huizen meer bouwen en het organiseren van bouwreizen is helaas niet meer mogelijk. Het doet ons ontzettend verdriet dat wij niet meer in Nicaragua kunnen werken, deze situatie treft de meest kwetsbare groepen van Nicaragua. Wij hopen dat de situatie verbetert en houden contact met het hoofdkantoor van TECHO dat ons informeert over de situatie in Nicaragua.



EL SALVADOR

Vanwege het staken van alle activiteiten in Nicaragua heeft HomePlan het hoofdkantoor van TECHO in Chili gevraagd aan te geven waar de huisvestingsnood tevens hoog is en waar huizen gebouwd zouden kunnen worden voor mensen die in extreme armoede leven, zodat HomePlan zich kon gaan oriënteren op een alternatief. Vanuit deze vraag werden El Salvador, Honduras en Guatemala voorgesteld. Honduras viel vanwege veiligheidsredenen af, waarna een projectbezoek werd afgelegd aan Guatemala en El Salvador om nader kennis te maken met de lokale organisaties en projecten te bezoeken. Hierbij werd vastgesteld dat de lokale organisatie in Guatemala goed georganiseerd is en vanwege de vulkaanuitbarsting in El Escuintla lokaal en internationaal fondsen heeft weten te werven. TECHO Guatemala werkte na deze vulkaanuitbarsting samen in een consortium van organisaties waarbij het uitvoeren van surveys onder de vluchtelingen en het bouwen van noodwoningen de taak van TECHO was. Er is daarom gekozen om een pilot te doen samen met TECHO El Salvador, omdat TECHO El Salvador veel meer moeite had om fondsen te werven voor haar projecten.

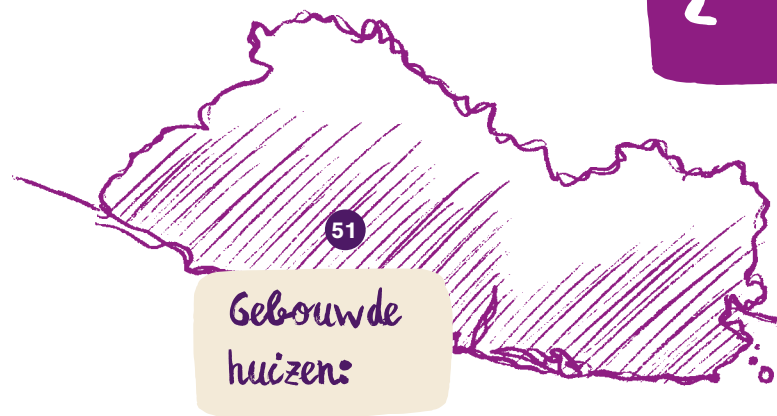
El Salvador is sinds 1839 onafhankelijk. Het land is jarenlang geteisterd door burgeroorlogen en dictatuur. In 1979 brak een oorlog uit tussen de junta en marxistische rebellen. Sinds 1992 is er officieel vrede. De misdaadcijfers zijn er extreem hoog door de gangcultuur. Bijna 40% van de bewoners leeft onder de armoedegrens. In El Salvador zijn verschillende projecten bezocht, waaronder het project El Espino, waar de hulp van HomePlan gevraagd werd voor een project met Internally Displaced People.





51 families waarvan de huizen waren verwoest door de landeigenaar, bivakkeerden noodgedwongen onder mensonwaardige omstandigheden in een tentenkamp tegenover hun eerdere woonplek. De omstandigheden waren slecht, er waren geen basisvoorzieningen in het kamp, en door de ernstige regenval liggen ziektes op de loer. HomePlan heeft uiteindelijk gekozen om een pilot te doen in El Salvador voor deze ontheemde families. HomePlan heeft € 39.658 besteed aan dit project. In november en december 2018 zijn er verschillende modulaire huizen gebouwd voor de 51 families. De lokale overheid is door de bouw van de huizen in beweging gekomen om een oplossing te bieden voor deze families. Zij gaven aan dat het land beschikbaar wordt gesteld en dat de overheid zal zorgen voor de basisvoorzieningen als water, elektriciteit en een goede afwatering. TECHO is veelvuldig in de media gekomen door dit project, wat voor hen een goede manier is om lokaal naamsbekendheid te krijgen. De samenwerking met TECHO El Salvador is goed verlopen ondanks de complexiteit van dit project en HomePlan is dan ook voornemens om de projecten in El Salvador op te schalen. In El Salvador zijn naast de projecten van TECHO ook de projecten van Gente ayudando Gente bezocht, een NGO die ook werkzaam is in El Salvador. In deze projecten wordt een ander type huis gebouwd van duurzamere materialen op een aangekocht stuk land waar de bewoners naar toe verhuizen. Gente ayudando Gente verzorgt daarnaast nazorgtrajecten voor de bewoners. HomePlan zal in 2019 gaan evalueren welk type huis het beste past bij de doelgroepen en welke werkwijze de grootste impact heeft qua verbetering van leefomstandigheden.

2





2.3 impactstudie naar de Computerscholen

In 2015 is HomePlan gestart met de eerste computerschool in Zuid-Afrika. In de thuislanden waar HomePlan werkt is de situatie uitzichtloos voor jongeren. Als zij hun middelbare school diploma halen (matric), is het niveau laag en de drop out rate hoog vanwege onder andere tienerzwangerschappen. Er is sprake van een opkomende ICT-markt in Zuid-Afrika. De aanname is gedaan dat de kans op werk vergroot kan worden door het volgen van computeronderwijs. Als voorbeeld diende de computerschool in Kwagafontein. Hier is voor de studenten een digitale wereld geopend, de kans op werk vergroot en heeft de directeur van de school een zelfstandige computerschool weten te realiseren. HomePlan heeft deze school als uitgangspunt genomen. Na een jaar bleek de school in Pomeroy goed te lopen en is gekozen om op te schalen naar in totaal vier locaties in Wasbank, Mulima en Swaziland. De context van Swaziland was echter zo kwetsbaar dat deze is afgefallen. In 2016 zijn de computerscholen gestart in Wasbank en Mulima. Het doel was om jaarlijks 225 studenten ICDL onderwijs te laten volgen en hun diploma te laten behalen. Daarnaast dienden de scholen binnen drie jaar financieel zelfstandig te worden door inkomsten genererende activiteiten op te zetten.

Activiteiten computerscholen 2016-2018

In Wasbank was er van 2016-2018 computeronderwijs. Er heeft een uitgebreide graduation ceremonie plaatsgevonden waarbij de lokale chieft en leden van de lokale overheid aanwezig waren. De inkomsten worden verkregen uit de bijdragen van de studenten aan de computerschool. De leiding heeft aangegeven dat zij ook een internetcafé en winkeltje zouden willen starten.

In Pomeroy heeft ook computeronderwijs plaatsgevonden van 2015-2018 waarbij door de schoolleiding ook een graduation feest is georganiseerd. De computerschool biedt op zaterdag onderwijs aan weeskinderen uit de omgeving. De school heeft naast een internetcafé, ook een bibliotheek en een copyshop. De computerschool haalt haar inkomsten uit verschillende activiteiten.

In Mulima was er ook computeronderwijs van 2016-2018. Voor de studenten is hier een graduationfeest georganiseerd. Op de school is een copyshop, een internetcafé, een medische post en een klein winkeltje. Via het netwerk van de schoolleiding worden er stageplekken geregeld voor studenten. Vanwege het succes van de computerschool is een leegstaand gebouw opgeknapt en nu in gebruik als crèche, naschoolse opvang en kosthuis voor studenten uit de regio. Ook is de computerschool in dit gebouw

uitgebreid met twee lokalen. De computerschool in Mulima haalt haar inkomsten uit verschillende activiteiten.

HomePlan heeft in de drie jaar dat de computerscholen operationeel waren zelf evaluaties uitgevoerd. Hieruit is naar voren gekomen dat:

- Onderlinge verschillen tussen scholen groot zijn, hangt af van leiding
- Deelname, drop out rate en niveau studenten is goed
- Vervolg na diploma is onzeker, wellicht door achtergestelde sociaal-economische situatie
- Weg naar zelfstandigheid school onzeker, inkomsten scholen zijn nu te laag

De resultaten uit onze eigen evaluatie en observaties gaven aanleiding tot een nader onderzoek. HomePlan heeft de Shared Value Foundation wederom de opdracht gegeven om een impactstudie uit te voeren naar de resultaten van de computerscholen op de drie locaties en de impact op de studenten. Een onderzoekster heeft gedurende 6 weken alle scholen bezocht en onderzoek gedaan onder de verschillende stakeholders van de scholen. Tot augustus 2018 hebben in totaal 382 studenten de opleiding aan de drie computerscholen gevolgd. Dit betreft studenten die de opleiding afgerond hebben, en studenten die de opleiding nog volgen en studenten die afgefallen zijn. Van deze 382 studenten heeft 70% de opleiding afgerond, 16% volgt de opleiding nog en maar 10% is afgefallen. Uit dit onderzoek bleek dat werk vinden moeilijk blijft. Van 235 van de 283 afgestudeerden kon de onderzoeker achterhalen of ze al of niet werk hadden gevonden. 26% van de afgestudeerden heeft een baan of stageplek gevonden of is bezig met



een vervolgstudie. Het computerdiploma kan gezien worden als een pré, maar de studenten krijgen op korte termijn niet het werk dat bij de opleiding past door de achtergestelde sociaal-economische situatie waarin zij zich bevinden. Verder is er weinig werkgelegenheid in de buurt van de drie computerscholen en in de steden is veel concurrentie. Bovendien hebben afgestudeerden geen werkervaring en geen breed netwerk.

De computeropleiding leert de studenten wel met de computer omgaan en opent de digitale wereld voor hen. Ze kunnen daardoor nu ook online naar banen of studiebeurzen zoeken. Verder voorkomt de computeropleiding zwangerschappen op jonge leeftijd en de vlucht in alcohol/drugs en het plegen van misdaden, omdat de jongeren een zinvolle dagbesteding wordt geboden. Een belangrijk resultaat is dat de persoonlijke ontwikkeling van de studenten enorm toeneemt en de opleiding hun zelfvertrouwen vergroot. 85% van de studenten is vrouw en zij geven aan dat zij door het computeronderwijs zien dat er meer is dan huisvrouw zijn en dat ze ook een carrière kunnen nastreven. Verder vergroten de studenten hun netwerk via de computeropleiding; docenten kunnen de afgestudeerden helpen bij het vinden van een baan of stage.

De aanbevelingen vanuit de impactstudie naar de computerscholen zijn:

- Opleidingsaanbod verbreden: vakonderwijs bieden, sollicitatietrainingen, ondernemerschap stimuleren
- Studenten werkervaring bieden door bijvoorbeeld leer-werkbedrijven op te zetten
- Communicatie richting doelgroep verbeteren (schoolgeld, verwachtingen over aanwezigheid, etc.)
- Inkomstengenererende activiteiten verbreden

Next steps

Er is besloten om de scholen nog drie jaar volledig te ondersteunen. De afgelopen 3 jaar waren te kort om volledig zelfstandig te worden. De scholen zijn nu in staat om computeronderwijs te bieden aan 200 studenten per jaar. De volgende stap is om hen te ondersteunen in het verder ontwikkelen van inkomstengenererende activiteiten. De inkomsten kunnen ze in de komende drie jaar besteden aan innovaties en investeringen of wegzetten als reserve. Na drie jaar stopt de steun vanuit HomePlan definitief.

2.4 Rapportage en verslaglegging

HomePlan heeft haar proces voor rapportage en verslaglegging op transparante en efficiënte wijze ingericht. Hieronder volgt een korte omschrijving van onze procedures.

Projectaanvraag procedure

Projecten worden alleen uitgevoerd met betrouwbare en professionele lokale partners. Deze betrouwbaarheid en professionaliteit kunnen wij borgen doordat wij referenties nagaan in het land zelf en ook uitgebreid deskresearch plegen alvorens een partner voor te dragen. Wij hanteren strenge criteria waaraan de partners moeten voldoen. Zo vinden wij het cruciaal bij de keuze voor een partner dat een organisatie is ontstaan in het land zelf. Wij denken namelijk dat de lokale bevolking zelf de beste aanpak kent, maar dat vaak de financiën ontbreken om goede plannen tot uitvoering te brengen.

Na het nagaan van referenties (indien mogelijk door onze lokale medewerker, dan wel door veldbezoek) gaat de potentiële partnerorganisatie in Nederland nog door een meer formele 'quickscan', waarin allerlei juridische en organisatorische zaken worden uitgediept. Uiteindelijk neemt het bestuur het besluit of een partner voldoet aan onze eisen.

Als onze partner een project aandraagt (zijnde de bouw van een x-aantal huizen) verloopt dat met een 'projectaanvraagformulier'. Hierin komen alle zaken aan bod, variërend van de locatie, vergunningen (of medewerking van lokale overheden), specifieke omgevingsfactoren, om welke families het gaat en hun achtergronden, het eventuele plan voor de tweede fase, eventuele partners die hieraan meewerken en

uiteeraard het huis zelf, de bouwplanning en de kosten. Indien de aanvraag binnen de door het bestuur goedgekeurde begroting valt en de projectcoördinator akkoord is, kan het project verder voortgezet worden. Voor ieder project wordt een (per partner gestandaardiseerd) contract opgesteld, waarin de belangrijkste parameters worden vastgelegd. Daarna volgt betaling, bij grotere projecten eventueel in delen. Contracten worden altijd door twee bestuursleden ondertekend. Wij betalen onze partners altijd uit in de door hen gebruikte valuta. Onze ervaring door de jaren heen is dat de (negatieve) valutaverschillen minimaal zijn voor HomePlan. Daarnaast wordt onze partner met deze werkwijze nooit benadeeld bij koersfluctuaties en komt de bouw van de huizen daardoor niet in gevaar.

Rapportage procedure

HomePlan wil een partner zijn in de projecten en naast de selectiecriteria waaraan een voorstel dient te voldoen, wordt ook van de lokale partner verlangd dat zij tussen- en eindrapportages opstelt. Voor deze rapportages worden heldere rapportageformulieren gebruikt waarin vragen zijn opgenomen van gemeenschapsniveau tot ervaringen van individuele begunstigden. De rapportageformulieren bestaan uit een financieel gedeelte en een inhoudelijk gedeelte. Het inhoudelijke gedeelte gaat uit van een actieve participatie van de doelgroep bij de evaluatie. De beginsituatie wordt beschreven in het projectaanvraagformulier en door HomePlan gebruikt als nulmeting.

Aan de hand van de ontvangen informatie kan HomePlan haar donateurs informeren over de besteding van de door hen verstrekte bijdragen en voorlichting geven aan het Nederlandse publiek over de huisvestingsproblematiek in onze focuslanden. Daarbij gaat HomePlan verder dan alleen het maken van rapportages tijdens en direct na de bouw. Zo vragen wij naast een financiële verantwoording ook een rapportage over de effecten van het huis op de bewoners en de gemeenschap na 1 jaar. Dit vanuit de overtuiging dat het huis een middel is en geen doel. Van daaruit kan gewerkt worden aan bijvoorbeeld toegang tot medische voorzieningen, verbetering van de gezondheid, veiligheidsgevoel, betrokkenheid bij de gemeenschap, inkomen en scholing.





Effectrapportages

De effectrapportages aan HomePlan laten ons zien wat de bouw van het huis en de vervolgvactiteiten in de gemeenschap daadwerkelijk hebben veranderd in de levens van de mensen. Vragen waaraan gedacht kan worden zijn: voelen de begunstigden zich veiliger in het nieuwe huis? Zijn zij minder vaak ziek? Is de onderlinge samenwerking in de gemeenschap verbeterd? Zijn de kansen op een inkomen vergroot? Dit zijn hele relevante vragen, maar tegelijkertijd ook heel lastig om te meten en kwantitatief inzichtelijk te maken. HomePlan hanteert vragenlijsten om het effect in een gemeenschap te meten; zowel op gemeenschapsniveau als op individueel niveau wordt informatie gevraagd. Op gemeenschapsniveau worden vragen gesteld over de follow up activiteiten,

het aantal deelnemers, succesverhalen en leerpunten. Daarnaast worden drie begunstigde families gevraagd naar wat het huis voor hen heeft betekend en hoe hun leven wel of niet is veranderd.

Wij hebben in de afgelopen jaren gemerkt dat het leveren van de rapportages vanuit het veld niet eenvoudig is vanwege allerlei redenen. Wij zijn op zoek gegaan naar manieren om dit voor onze partners te vereenvoudigen en zijn hierbij op een startup uit San Francisco gestuit die nieuwe technologieën voor ontwikkelingshulp ontwikkelt. Zo is er een mobiele impact app ontwikkeld waarbij de rapporteur op eenvoudige wijze de data kan verzamelen via een mobiele telefoon. In 2019 zal met deze app een eerste pilot worden gedaan in Zuid-Afrika.

FONDSEN WERVING



In 2018 heeft HomePlan in totaal € 821.236 aan eigen fondsen geworven. Hiermee zijn we € 93.764 onder de begroting van € 915.000 uitgekomen.

Er zijn verschillende redenen waarom de begroting niet is gehaald. Ten eerste is er minder geworven bij vermogensfondsen. Naast dat er minder projecten waren om voor te werven vanwege de politiek onrustige situatie in Nicaragua, is het benaderen van Amerikaanse fondsen, dat was gepland voor 2018, uitgesteld naar 2019.



3

Baten		Realisatie 2018	Begroot 2018
Particulieren		€ 248.913	€ 185.000
	Particuliere giften	€ 108.246	€ 80.000
	Straatcampagne	€ 140.667	€ 100.000
	Events	€ 0	€ 5.000
Bedrijven		€ 254.365	€ 215.000
	Partnerships	€ 103.900	€ 70.000
	Zakelijke markt	€ 65.561	€ 60.000
	Bouwreizen	€ 76.168	€ 85.000
	Diverse acties	€ 8.736	€ 0
Andere organisaties zonder winststreven		€ 317.958	€ 515.000
	Fondsen/overige organisaties	€ 307.706	€ 500.000
	Kerkelijke Instellingen	€ 10.252	€ 15.000
Som van de geworven baten		€ 821.236	€ 915.000
Producten en/of diensten		- € 522	€ 6.500
Totaal		€ 820.714	€ 921.500



3.1 Particulieren

HomePlan heeft in 2018 € 248.913 geworven onder particulieren. 3.054 particuliere donateurs steunen op basis van een structurele gift middels een machtiging op maand-, kwartaal- of jaarbasis (donateurs straatcampagne en periodieke schenkingen). Dit aantal is met 6.5% afgenomen ten opzichte van 2017, wat met name te wijten is aan een natuurlijk verloop. Er wordt bij opzegging gevraagd wat de reden van de opzegging is. Financiële omstandigheden en de keuze voor andere doelen nadat men een lange periode HomePlan heeft gesteund worden als belangrijkste redenen genoemd.

HomePlan heeft 31 donateurs die een overeenkomst voor een periodieke schenking hebben getekend. In 2018 zijn er 8 nieuwe overeenkomsten getekend. Op deze manier ontvangt HomePlan een bijdrage van in totaal € 32.700. In een periodieke schenking

wordt voor vijf jaar de donatie vastgelegd. Dit is voor donateurs een aantrekkelijke manier van schenken vanwege de fiscale aftrekbaarheid van de giften.

Daarnaast is er een groep donateurs die ons incidenteel ondersteunt met een gift of door middel van een actie. In 2018 hebben donateurs ter gelegenheid van hun afscheid op het werk en hun 25-jarig of 50-jarig huwelijksjubileum donaties gevraagd voor HomePlan. Ook heeft een groep bouwreisledeelnemers geld ingezameld voor schoolmaterialen voor een school in Santa Julia, Nicaragua.

HomePlan heeft vier nieuwsbrieven per post gestuurd aan de particuliere donateurs die hier een abonnement op hebben, te weten 1.147 donateurs. Op basis hiervan is in totaal € 14.633 geworven. De gemiddelde gift is rond € 22. In 2019 komen er ook nog donaties binnen op de laatste nieuwsbrief van 2018 (tot eind februari: € 684, waarmee het totaal voor nieuwsbrief 4 komt op € 4.438).

	Onderwerp	Aantal donaties	Totaalbedrag
Nieuwsbrief 1	Haïti	209	€ 3.883
Nieuwsbrief 2	Zuid-Afrika	172	€ 3.253
Nieuwsbrief 3	El Salvador	170	€ 3.743
Nieuwsbrief 4	Haïti	112	€ 3.754
Totaal		663	€ 14.663

Er wordt regelmatig een nieuwsbrief via e-mail verzonden. Deze e-mailnieuwsbrieven worden goed gelezen met een openingsratio van gemiddeld 40%. Op de emailnieuwsbrieven wordt een enkele keer gedoneerd.

De straatcampagne heeft in 2018 € 140.667 opgebracht, dit is 8% minder dan in 2017. Het aandeel van de straatcampagne in de totale particuliere donaties neemt langzaam af, maar gaat minder snel dan begroot.

Verdeling particuliere donaties	
Particuliere giften	€ 108.246
Losse giften	€ 55.293
Periodieke schenkingen	€ 32.700
Acties voor HomePlan	€ 5.590
Nieuwsbrief	€ 14.663
Straatcampagne	€ 140.667
TOTAAL	€ 248.913

Door veranderend geefgedrag is het moeilijk om de particuliere doelgroep te bereiken met relatief weinig middelen en een geringe landelijke naamsbekendheid. Het is gebleken dat particulieren wel gedreven zijn om een actie op te zetten, bijvoorbeeld bij deelname aan een bouwreis waarbij zij in hun eigen netwerk werven om de gevraagde donatie bij elkaar te sparen. Om eenvoudig te kunnen sparen, heeft HomePlan op haar website een online donatiemodule waar actiepagina's op kunnen worden aangemaakt. Naast acties van o.a. bouwreisdeelnemers, die geld inzamelen voor de donatie die zij betalen als bijdrage aan het te bouwen huis, kunnen er ook via deze pagina losse acties voor HomePlan worden opgezet.

Bestaande donateurs worden via de eerder omschreven middelen regelmatig geïnformeerd over het laatste nieuws. We hebben ervoor gekozen om ons in ieder geval tot en met 2019 te focussen op vermogensfondsen en het bedrijfsleven en niet actief te werven op de particuliere markt. Dit in verband met hoge kosten per geworven donateur en een lange terugverdientijd.

3.2 Bedrijven

3.2.1 Bedrijven algemeen

Al sinds de oprichting heeft HomePlan een directe link met het bedrijfsleven. Vooral de bouwwereld is een sector die sterk betrokken is bij de activiteiten van HomePlan vanuit het oorspronkelijke netwerk rondom oprichter Jan Tebbe.

In 2018 is er € 178.197 opgehaald ten opzichte van € 176.251 in 2017.

De baten bedrijven komen voor een belangrijk deel uit meerjarige overeenkomsten die bedrijven hebben als duurzaam partner, vriend, projectsponsor of bouwer op maat van HomePlan.

Overeenkomsten bedrijven	
Duurzaam partner	17
Vriend HomePlan	7
Projectsponsor/member	2
Bouwer op Maat	4

Broersma Makelaardij uit Amsterdam heeft een overeenkomst getekend met HomePlan als Bouwer op Maat. Een bijzondere samenwerking waarbij Broersma € 100 doneert per verkochte woning. In 2018 heeft dit tot een prachtige donatie geleid van ruim € 20.000.

Het kantoor is zeer maatschappelijk betrokken en wil op deze manier ook de allerarmsten helpen aan een thuis. Broersma Makelaardij heeft ook een bijdrage geleverd aan de uitzending over HomePlan bij RTLZ.



Alphons van den Bergh is in 2017 met HomePlan op bouwreis geweest naar Nicaragua, waar hij heeft meegebouwd aan een huis in de sloppenwijk Aracelly Perez in de stad León. Deze bouwreis heeft veel indruk gemaakt en was voor hem aanleiding om met zijn bedrijf, **Bergh Bouwsystemen** uit Bergen op Zoom, duurzaam partner te worden van HomePlan.



Corporate Housing Factory BV uit Amsterdam, één van de grootste Nederlandse aanbieders van 'serviced apartments', heeft zich als vriend verbonden aan HomePlan. Maurice Noten, Sales Manager: "Het werk van HomePlan spreekt ons bijzonder aan omdat iedereen recht heeft op een (t)huis en omdat huisvesting en mensen een thuis bieden ook de basis vormt van onze onderneming".



*cheque overhandiging
gouden baksteen*

Lingen Keramiek uit Capelle aan de IJssel is Bouwer op Maat geworden van HomePlan. De verhalen en ervaringen van de ouders van Elsemarie Lingen (oud-bestuursvoorzitter Bram Lingen en zijn vrouw) die zijn mee geweest op bouwreis naar Zuid-Afrika hebben haar persoonlijk geraakt. Ook weet Lingen Keramiek wat een fijn huis betekent; ze hebben dagelijks contact met mensen die een huis hebben gekocht of aan het bouwen zijn. Redenen om samen met HomePlan mee te bouwen aan een betere toekomst voor de allerarmsten.



Bouwinvest is duurzaam partner van HomePlan en in 2018 zijn twee medewerkers mee geweest op bouwreis naar Mulima in Zuid-Afrika. Tijdens de bouwweek werd gesproken over plannen om een vervallen zusterhuis te renoveren en de computerschool uit te breiden om meer jongeren een computeropleiding te kunnen bieden en o.a. een bibliotheek te huisvesten, evenals het programma voor kwetsbare kinderen van Kinderfonds Mamas. Onder de indruk van het verhaal en de plannen, heeft Bouwinvest besloten het benodigde bedrag voor de renovatie te schenken, te weten € 12.000.

In 2018 is Tanja Antonis gestart bij HomePlan als zakelijk relatiemanager. Tanja is in 2013 meegeweest op een bouwreis en zal zich onbezoldigd inzetten voor HomePlan. Voor de zakelijke fondsenwerving zal een sleutelsponsorconcept ontwikkeld worden voor ondernemers in het vastgoed, dat in 2019 gelanceerd zal worden. HomePlan hoopt in 2019 ook te participeren in een innovatief project waardoor er bij zakelijke donateurs extra gelden geworven kunnen worden.



3.2.2 Bouwreizen

Tien opeenvolgende jaren hebben we bouwreizen georganiseerd. Wat in 2009 begon met een charmant initiatief van een zakelijke donateur is in de daarop volgende jaren steeds verder uitgegroeid tot een vaste pijler binnen de activiteiten van HomePlan. Gedurende deze jaren reisden we af naar een aantal van de projectlanden van HomePlan, waar de mogelijkheden goed zijn om op een veilige manier met groepen naar toe te reizen én waar we kwalitatief goede bouwreizen kunnen organiseren. In tien jaar hebben we maar liefst 40 bouwreizen georganiseerd naar Mexico, Zuid-Afrika en Nicaragua en gingen in totaal 417 donateurs en belangstellenden met ons mee voor een 'kijkje achter de schermen' van het werk van HomePlan.

De bouwreizen dienen een tweeledig doel. In de eerste plaats worden de bouwreizen gezien als een middel om donateurs te betrekken bij de inhoud en aanpak van de projecten van HomePlan. Tijdens de reizen ontmoeten bouwreisdeelnemers de families voor wie de huizen worden gebouwd, bouwen ze een paar dagen mee en werken ze zij aan zij samen met de families en de lokale bouwvakkers aan de eerste stap naar een betere toekomst. Daarnaast is het ook van belang dat het project, waarin tijdens de bouwreis wordt meegebouwd, financieel gesteund wordt. Deelname aan een bouwreis is daarom gekoppeld aan een vaste donatie van € 2.000 per deelnemer. Deelnemers bouwen zelf mee aan het huis waaraan zij financieel bijdragen. Vanzelfsprekend betalen alle deelnemers de eigen reis- en verblijfkosten.

De bouwreizen worden samen met initiatiefnemers georganiseerd. De initiatiefnemers zijn doorgaans partners of bekende relaties van HomePlan en zij brengen voornamelijk de deelnemers aan de bouwreizen in vanuit hun netwerken. Deze aanpak is vooral waardevol omdat we op deze manier steeds in aanraking komen met nieuwe netwerken. Aan duurzaam partners bieden we de mogelijkheid om per contractperiode met twee deelnemers tegen kostprijs deel te nemen aan een bouwreis, waardoor we onze partners langer binden.

In 2018 stonden oorspronkelijk meer bouwreizen gepland dan die daadwerkelijk hebben plaatsgevonden. Helaas hebben geen reizen naar Nicaragua doorgang gevonden; twee reizen konden vanwege onvoldoende deelnemers niet doorgaan, de overige geplande reizen hebben we moeten annuleren vanwege de onveilige en explosieve situatie in Nicaragua als gevolg van de politieke onrust die sinds april 2018 aanhoudt. In mei werd 3 weken voor vertrek de bouwreis naar Nicaragua van een groep ondernemers uit Nuenen geannuleerd. De teleurstelling onder bouwreisdeelnemers was groot, maar begrip en medeleven met de bevolking van Nicaragua overheersten.

Door het wegvallen van de bouwreizen naar Nicaragua, hebben we een extra reis naar Zuid-Afrika kunnen inplannen om een alternatief te kunnen bieden aan belangstellenden die oorspronkelijk naar Nicaragua zouden gaan. Een klein aantal van alle belangstellenden voor de Nicaragua bouwreizen heeft gebruik gemaakt van dit alternatief.

Zo reisden we met 48 bouwreisdeelnemers in vier bouwreizen naar Zuid-Afrika. Een groep bouwreizigers van Bouwmaat Amsterdam reisde in februari naar Pomeroy. Sinds 2015 is Bouwmaat Amsterdam duurzaam partner van HomePlan en wil graag bijdragen aan betere huisvesting voor de allerarmsten en wil medewerkers, klanten en relaties hierbij betrekken.

In april ging een groep bestaande uit vertegenwoordigers van diverse duurzame relaties naar Mulima. Ook beschermvrouw Anke Tebbe en voormalig bestuurslid Bram Lingen reisden mee met het gezelschap. Tijdens deze reis is het plan ontstaan om een vervallen zusterhuis te renoveren en de computerschool uit te breiden om meer jongeren een computeropleiding te kunnen bieden en o.a. een bibliotheek te huisvesten.

Begin oktober vond nog een bouwreis plaats in Pomeroy. Bestuursvoorzitter Aimé de Bock begeleidde deze reis met o.a. medewerkers van zijn bedrijven. De sleutel van het 4.000ste HomePlan huis werd tijdens deze reis overhandigd aan de nieuwe eigenares Baxolile en haar familie.

Tenslotte reisden we in november naar de bouwlocatie in Wasbank. Als verantwoordelijke voor de bouwreizen binnen het bestuur van HomePlan, nam Arent van de Sande 10 enthousiaste deelnemers mee op reis.

Tijdens bouwreizen ontstaan bijzondere dynamieken tussen medewerkers van de partnerorganisaties, begunstigde families en de bouwreisdeelnemers. De deelnemers komen enthousiast en enorm geïnspireerd terug van een bouwreis. Naar aanleiding van de persoonlijke ervaring tijdens een bouwreis, dragen de deelnemers HomePlan een zeer warm hart toe. Op het gebied van fondsenwerving blijven de bouwreizen

een belangrijke pijler voor HomePlan, omdat deelname aan een bouwreis gepaard gaat met een donatie aan HomePlan. Met een opbrengst van 76.168 euro zijn de direct aan bouwreizen gerelateerde donaties goed voor 9.2% van de jaarinkomsten in 2018. Deze opbrengst is lager dan de begrote € 85.000 en dat is volledig te wijten aan het wegvallen van Nicaragua als projectland en daarmee ook het wegvallen van de bouwreizen.

In de voorbereidingen van bouwreizen kunnen bijzondere initiatieven ontstaan onder de deelnemers om hun deelname aan de bouwreis kenbaar te maken onder een breed publiek of om (collectief) fondsen te werven. Zo kwamen ondernemers en scholieren uit Nuenen in actie voor hulp aan Nicaragua. Leden van ondernemersvereniging OCN zamelden collectief geld in. En organiseerden leerlingen van het Nuenens College een lentemarkt en veiling om eigengemaakte spullen te verkopen, waarvan de opbrengst ook bestemd was voor Nicaragua. Vanwege de situatie in Nicaragua kon de geplande bouwreis geen doorgang vinden en zal de groep Nuenense ondernemers in 2019 in Zuid-Afrika gaan meebouwen, alwaar de geworven fondsen ook worden besteed.

De organisatie en nazorg van de bouwreizen wordt uitgevoerd door een commissie, waarbij het bestuurslid 'Bouwreizen' de verantwoording draagt. Daarnaast is een aantal vrijwilligers bereid om als begeleider mee te gaan op de reizen. Deze vrijwilligers worden gevraagd op basis van hun relatie met HomePlan, ervaring met bouwreizen, bekendheid in het betreffende land en hun talent voor het begeleiden van dergelijke reizen met donateurs. De begeleiders worden zorgvuldig geïnformeerd over de relevante achtergronden van HomePlan en de projecten, alsmede het reisprogramma, om zo de kwaliteit en het gedachtengoed van HomePlan te bewaken.



Voor deze aanpak is gekozen om de medewerkers van HomePlan te ontlasten in de organisatie en begeleiding van de bouwreizen, en ook tijdens de bouw het belang van HomePlan te kunnen bewaken.

Door donateurs persoonlijk te laten participeren in onze projecten, stellen wij ons als organisatie zeer kwetsbaar op. Ook het reizen buiten de gebaande paden brengt risico's met zich mee en kan ook impact hebben op ethische zaken binnen de projecten. Dit zijn kritische punten waar we zeer zorgvuldig mee om moeten gaan. Immers, wanneer er zaken minder goed verlopen, wordt in eerste instantie HomePlan daar op aangesproken en dat kan ten koste gaan van de reputatie, die voor een goede doelenorganisatie cruciaal is. Naast de genoemde begeleider die als vertegenwoordiger van HomePlan met de groep meereist, werken we altijd met een lokale coördinator die de afstemming verzorgt tussen HomePlan en de

lokale partner. De lokale coördinator is gedurende de gehele bouwreis bij de groep om te fungeren als gids, vertaler en ook om de korte communicatielijnen te houden met de lokale partner, het bouwproject en de deelnemers van de reis.

Ambities voor 2019 worden gedefinieerd in een begroting op directe inkomsten uit bouwreizen. Het aanbod bouwreizen is beperkt omdat enkel in Zuid-Afrika bouwreizen georganiseerd kunnen worden. Daarnaast blijft de focus liggen op een 'kijkje achter de schermen', waarbij het doel is om de problematiek van huisvesting en de aanpak die HomePlan daarin hanteert zo goed mogelijk onder de aandacht te brengen. In aansluiting op de kwetsbaarheid van de bouwreizen zullen deze blijvend op kleinschalige voet worden voortgezet, zodat we kunnen blijven focussen op kwalitatief goede reizen: 'kwaliteit gaat voor kwantiteit'.





Tijdens bouwreizen ontstaan bijzondere dynamieken tussen medewerkers van de partnerorganisaties, begunstigde families en de bouwreisdeelnemers.



3.2.3 Diverse acties

No House Wine, het wijnmerk van Jeroen Tebbe, zoon van oprichter Jan Tebbe, draagt bij aan de huisvestingsprojecten van Stichting HomePlan. Jeroen schenkt aandacht aan HomePlan via social media en speciale events zoals wijnproeverijen. Hij heeft in 2018 ook Zuid-Afrika bezocht voor No House Wine.

De provisieopbrengst van de verkoop van de No House Wine over 2017, die wordt meegenomen in het resultaat van 2018, bedraagt € 5.261.



In september 2018 hebben medewerkers van duurzaam partner JLL meegedaan aan de Dam tot Dam

loop en hebben een prachtig bedrag van € 3.475 opgehaald voor HomePlan.



Wat een leuk initiatief! Dieke en Siebe, kleinkinderen van bouwreisdeelnemer Henny Bisschop, hebben zich ingezet om geld in te zamelen voor de bouw van een huis in Zuid-Afrika. Samen hebben zij koekjes en cake verkocht, en ook zelfgemaakte spaarpotten geplaatst op school. Totaal heeft hun actie maar liefst € 500 opgebracht wat ten goede komt aan het huis waaraan Henny zelf heeft meegebouwd. Heel erg bedankt!

Het Nuenens College heeft in de week van 23 april geld ingezameld voor een bouwproject in El Paraiso, Nicaragua, waar in mei een netwerkgroep uit Nuenen met HomePlan zal gaan bouwen voor de allerarmsten. Zo organiseerden de leerlingen onder andere een veiling waarvan de opbrengst van ruim € 3.000 volledig ten goede komt aan het HomePlan project.

De vmbo-scholieren hebben lampjes, schilderijtjes, kruidenrekjes, bloempotten, bloemstukken en sleutelhangers gemaakt die afgelopen woensdagavond werden geveild. Ook de Nuenense middenstand werkte mee aan de veiling. Zo kon er geboden worden op een minuut gratis winkelen, een rondvlucht boven Nuenen, fitness-abonnementen, een verzorgde barbecue en dinerbonnen van diverse restaurants. Dankjewel voor deze bijzondere actie!



Medewerkers Bouwinvest schenken kerstcadeau aan project van Stichting HomePlan

Jaarlijks kunnen Bouwinvest medewerkers kiezen uit een kerstpakket of een donatie aan het goede doel, in dit geval een bijdrage aan de renovatie van het oude zusterhuis in Mulima. Inmiddels heeft 50% van alle medewerkers voor een donatie aan HomePlan gekozen. Verder is het bedrag aangevuld door een bijdrage die Allard van Spaandonk kreeg voor een presentatie bij een seminar van PPS Netwerk Nederland. Het totaalbedrag wordt door Bouwinvest aangevuld tot het mooie ronde bedrag van € 12.000,-

3.3 Baten van andere organisaties zonder winststreven

3.3.1 Vermogensfondsen

In 2018 is € 307.706 geworven bij vermogensfondsen en stichtingen voor huisvestings- en vervolgprojecten. Deze bijdrage is 37.5% van de totale jaarinkomsten. De inkomsten zijn minder dan het begrote bedrag van € 500.000. Deze afwijking is te wijten aan verschillende factoren. Ten eerste was de begroting ambitieus opgezet waarbij is gekeken naar de inkomsten van 2017. In 2017 heeft HomePlan enkele eenmalige grote giften ontvangen vanwege ons jubileumjaar. Deze giften hebben we in 2018 niet weten te compenseren. Daarnaast zijn de activiteiten in Nicaragua helaas stopgezet. Het lokale kantoor van onze projectpartner TECHO Nicaragua moest op 29 juni 2018 sluiten vanwege de politieke onrust, sinds begin april waren de projecten al stopgezet. Hierdoor kon er niet meer geworven worden voor de projecten in Nicaragua. Ook hadden we gepland in 2018 de eerste stappen te zetten in de werving bij Amerikaanse fondsen. Dit hebben we echter uitgesteld naar 2019 om eerst alle middelen en resources die nodig zijn voor het werven in Amerika op orde te krijgen. Met behulp van vermogensfondsen en stichtingen wordt bijna de helft van onze projecten gefinancierd.

Bij de benadering van vermogensfondsen gaat het soms om grote bedragen die aangevraagd worden bij één partij. De afhankelijkheid van bepaalde grotere fondsen is een risico. Daarnaast zijn er vele fondsen die willen voorkomen dat begunstigde organisaties afhankelijk van hen worden. Veel fondsen hebben daarom doorgaans als beleid om een organisatie voor een bepaalde periode (vaak 2, soms 3 jaar achtereenvolgend) te ondersteunen. Vandaar dat het nodig is om doorlopend nieuwe fondsen te benaderen. Dit is een intensief, continue proces. HomePlan heeft in 2018 3 nieuwe fondsen aan zich weten te binden. In totaal hebben 18 vermogensfondsen in 2018 steun gegeven aan HomePlan, waarvan er drie meerjarige steun hebben toegezegd. In 2018 ontvingen we bijdragen van Stichting Weeshuis der Doopsgezinden, de W.M. de Hoop Stichting, Stichting Equilibrio, Stichting Mebi, de Hofstee Stichting, Stichting Bon Coeur, de ASML Foundation en van een aantal fondsen die niet met naam genoemd willen worden.

Er wordt intensief contact met fondsen onderhouden via email, telefonisch en persoonlijk contact. HomePlan heeft in 2018 inhoudelijk en financieel gerapporteerd aan elk fonds na afronding van het project. Fondsen zien we als belangrijke partners die dezelfde doelen nastreven als HomePlan. In het geval van mondeling contact wordt in onderling overleg bepaald welk project ondersteund gaat worden op welke manier.

De ambitie voor 2019 is geformuleerd in de begroting. Er zal worden gestreefd de inkomsten uit de diverse fondsen met een bijdrage tot maximaal € 10.000 te behouden. Met drie fondsen die HomePlan voor meerdere jaren hebben ondersteund moeten in 2019 nieuwe afspraken gemaakt worden over het vernieuwen van de meerjarige projectsteun. In 2019 zullen er verder projecten plaatsvinden die gericht zijn op de ontwikkeling van een gemeenschap in Haïti via onderwijs-, landbouw- en infrastructurele projecten. Dit biedt aanknopingspunten om een ander type fondsen te gaan benaderen die steun verlenen aan dergelijke projecten. In 2019 zal HomePlan de mogelijkheden voor financiering door Amerikaanse fondsen verder verkennen door een donormapping te laten uitvoeren door een gespecialiseerd consultancybureau.

3.3.2 Kerkelijke instellingen

HomePlan heeft in 2018 een bedrag van € 10.252 geworven onder kerkelijke instellingen. In totaal zijn er 25 donaties ontvangen, waarvan 15 als reactie op één van de twee kloostermailingen die zijn gestuurd naar zo'n 50 kerkelijke instellingen. Deze kloostermailingen hebben in totaal € 3.175 opgebracht. Het resterende bedrag bestaat uit losse giften.

HomePlan onderhoudt regelmatig contact en heeft een aantal kloosters en congregaties in het bestand die al enkele jaren achtereenvolgend een bijdrage geven. HomePlan blijft deze organisaties benaderen met passende projectaanvragen.

HOOFDSTUK 4

COMMUNICATIE





HomePlan vindt een transparante communicatie met donateurs en partners van groot belang. We vinden het onacceptabel dat bijna een miljard mensen in mensonwaardige omstandigheden leeft. Een veilige woonomgeving heeft een enorme impact op de bewoners en daar willen we het Nederlands publiek bekend mee maken. We delen informatie over onze werkwijze, projecten en de resultaten binnen onze projecten via verschillende middelen met verschillende doelen.

Belanghebbenden	Website	E-mailing	Sociale media	Bezoek	Telefonisch contact	Jaarverslag	Rapportage	Nieuwsbrief per post	Bijeenkomsten
Particuliere donateurs	●	●	●			●		●	
Zakelijke donateurs	●	●	●	●	●	●	●		●
Vermogensfondsen	●		●	●	●	●	●		●
Bouwreisledeelnemers	●	●	●		●		●		●
Nederlands publiek	●		●			●			
Partnerorganisaties			●	●	●	●	●		
Kerkelijke organisaties							●	●	

Communicatie per belanghebbende

Particuliere donateurs

HomePlan informeert iedere particulier, donateur of geïnteresseerde op een passende manier. Een passende manier houdt in dat we altijd vragen aan onze donateurs hoe zij op de hoogte gehouden willen worden. Zo maken we gebruik van nieuwsbrieven per post, e-mailings en sociale media. De nieuwsbrieven bevatten naast projectinformatie ook een begeleidend schrijven waarin aan onze donateurs om een gift wordt gevraagd. Ook gaan wij waar mogelijk persoonlijk het gesprek aan met onze donateurs en willen wij onze communicatie blijven verbeteren.

Zakelijke relaties

Zakelijke relaties worden op de hoogte gehouden van onze projecten en de activiteiten binnen HomePlan middels e-mailings, telefonisch contact en sociale media. Jaarlijks neemt onze directeur telefonisch contact met hen op en gaat indien gewenst op bezoek bij de donateur om hem/haar persoonlijk te informeren over projecten, voortgang en ontwikkelingen binnen de activiteiten van HomePlan.

Vermogensfondsen

Vanuit de werkorganisatie worden fondsaanvragen gedaan bij vermogensfondsen die geoormerkt geld genereren. Voordat er een aanvraag wordt ingediend is er met een nieuw fonds soms eerst persoonlijk contact als daar prijs op wordt gesteld. Met een concreet projectvoorstel wordt om specifieke hulp gevraagd. De rapportage over de projecten vindt plaats via het format van het fonds of het HomePlan format. HomePlan heeft een rapportage format gemaakt waarin op heldere en transparante wijze het verloop van het pro-

ject wordt weergegeven en financieel verantwoording wordt afgelegd. Met een aantal vermogensfondsen wordt ook jaarlijks telefonisch contact onderhouden door de fondsenwerver of directeur. Dezelfde manier van communiceren wordt gevolgd bij donateurs die geoormerkte gelden doneren. Sommige van deze donateurs worden eenmaal per jaar persoonlijk bezocht door de directeur en geïnformeerd over de besteding van de gelden en de impact van hun gift. Deze donateurs koppelen terug dat ze deze informatie en het persoonlijke contact waarderen. HomePlan streeft er naar een goede relatie op te bouwen met de vermogensfondsen en donateurs en hen te betrekken bij de projecten.

Bouwreisdeelnemers

Met in totaal 40 georganiseerde bouwreizen tot en met eind 2018 heeft HomePlan een groep van ca. 400 zeer betrokken ambassadeurs die in de kern hebben kennis gemaakt met de kracht van onze projecten. Het doel van de reis is om de deelnemers kennis te laten maken met onze projectdeelnemers en de werkwijze van HomePlan en haar projectpartners. Vooraf worden bouwreisdeelnemers via een mailing, persoonlijk gesprek of bijeenkomst geïnformeerd over de opzet van de bouwreizen. De nadruk binnen deze reizen ligt op het onderhouden van een gelijkwaardig contact met de gezinnen waarvoor wij bouwen. Tijdens de bouwreis is er ruimte voor evaluatie met de bouwreisbegeleider over de reis, de ervaring en de projecten. Na een bouwreis wordt een reünie georganiseerd met de groep van de betreffende reis. Ook worden zij na deelname aan een bouwreis eenmalig geïnformeerd over het project waaraan zij hebben deelgenomen middels een update uit de wijk of gemeenschap. Ook blijven de bouwreisdeelnemers geïnformeerd via de nieuwsbrieven en sociale media indien gewenst.



Kerkelijke relaties

Jaarlijks schrijven wij een klein aantal kerkelijke relaties aan met aansprekende projecten die aansluiten bij deze doelgroep. In 2018 hebben wij twee mailingen verzonden aan congregaties en kloosterorden gericht op Zuid-Afrika en Haïti. Door middel van bedankbrieven met uitleg over de besteding worden de giften die voortkomen uit deze mailingen verantwoord.

Partnerorganisaties

De projectuitvoering valt onder de verantwoordelijkheid van de directeur. Zij onderhoudt het contact met onze lokale partnerorganisaties. In Zuid-Afrika is HomePlan projectmedewerker Ricus Dullaert actief. Vanuit Nederland heeft HomePlan nauw contact met hem en met onze lokale projectpartners.

In Latijns-Amerika is er maandelijks contact met de regiodirecteur van TECHO Centraal-Amerika en de Caraïben. Daarnaast is er wekelijks contact met de lokale directeuren van de projectlanden om zo het verloop van de projecten door te nemen met de lokale medewerkers en eventuele knelpunten te signaleren. Onder andere via Skype-gesprekken worden de lopende projecten besproken en de lijnen kort gehouden.

Het afgelopen jaar hebben er twee projectbezoeken plaatsgevonden vanuit de werkorganisatie. Hierdoor wordt het persoonlijk contact met de lokale partners verbeterd en verloopt de samenwerking beter. In maart heeft directeur Marike van Seeters een bezoek gebracht aan Haïti waarbij de samenwerking is geëvalueerd. De samenwerking wordt door zowel TECHO Haïti als HomePlan als heel prettig ervaren. Er is een open informele manier van communiceren.

In juli is zij naar El Salvador en Guatemala geweest om te kijken of HomePlan haar activiteiten kan uitbreiden naar deze landen. In beide landen is het contact goed verlopen. De relatie met El Salvador is uitgebreid; we gaan samen een pilot uitvoeren. HomePlan heeft hiertoe wekelijks contact met de directeur van TECHO El Salvador.

HomePlan heeft ook contact gezocht met een nieuwe partner, Newstory INC, een non profit organisatie uit San Francisco waar HomePlan in 2019 intensiever mee zal gaan samenwerken. Newstory is bezocht in San Fransisco en zij zijn ook in Nederland geweest. Tijdens het projectbezoek aan El Salvador zijn ook projecten van Newstory bezocht. Het contact met Newstory is ook goed verlopen.

In 2018 is commotie ontstaan over misbruik binnen ontwikkelingshulp, HomePlan heeft bij de eerste berichtgeving hierover meteen open gecommuniceerd naar haar partners, geïnformeerd naar protocollen en incidenten. Er zijn geen incidenten gemeld in de afgelopen jaren en ook zijn er protocollen die medewerkers en projectdeelnemers beschermen. HomePlan heeft zelf de gedragscode voor de bouwreisdeelnemers aangescherpt om de projectdeelnemers te beschermen.

Projectdeelnemers

De projectdeelnemers zijn degenen om wie onze projecten draaien. Communicatie met en over hen is cruciaal. Zo werken wij in Latijns-Amerika via een participatie-model om de projectdeelnemers gezamenlijk de problemen binnen hun gemeenschap te laten formuleren, prioriteiten te laten stellen en oplossingen te laten benoemen. De kracht ligt in dit proces, waardoor de projectdeelnemers de eigenaren zijn van de projecten. Deze communicatie wordt door onze partnerorganisatie gefaciliteerd door vrijwilligers of caregivers die een vertrouwensband hebben opgebouwd met de projectdeelnemers. HomePlan is zich bewust van de rol die we hebben in beeldvorming over ontwikkelingshulp en over de projectdeelnemers. In onze communicatie over projectdeelnemers laten wij hen zien op een waardige wijze, als eigenaar van de projecten.

Brancheorganisatie

HomePlan is aangesloten bij de brancheorganisatie Goededoelen Nederland. Ook maakt HomePlan deel uit van de initiatiefgroep Impact Challenge, een sectorbreed initiatief dat het impact denken onder goede doelen stimuleert en deze kennis graag wil delen. HomePlan heeft eind 2018 de Impact Principles ondertekend, een aantal uitgangspunten om impactgericht te werken.

HomePlan in de media

In 2018 is HomePlan weer een aantal keren positief in de media gekomen. Veel uitingen in de media zijn te danken aan een trouwe groep betrokkenen die een actie opzetten, bijvoorbeeld om geld in te zamelen voor een bouwreis en zorgen door het uitsturen van een persbericht voor free publicity.

Een aantal media uitingen uitgelicht:

BN De Stem, 24 maart 2018: artikel over het werk van Broeder Gerard in Haïti. Het beheer van de financiën, ingezameld door Broeder Gerard, is overgenomen door de Stichting Beheer Middelen Haïti waarvan HomePlan ook jaarlijks een grote donatie ontvangt.

BN De Stem, 13 oktober 2018: artikel gewijd aan de bouw van het 4.000ste huis door HomePlan.

RTLZ Business Tips, april 2018: in april is een aantal keer een kort item uitgezonden op RTLZ over HomePlan en de steun die HomePlan ontvangt van bedrijven die graag hun maatschappelijke betrokkenheid willen vormgeven. Een mooi voorbeeld hiervan is de samenwerking met Broersma Makelaardij uit Amsterdam.

Veldhovens Weekblad, 21 november 2018:
artikel over deelnemers bouwreis naar Zuid-Afrika.

Nuenens college



Nuenens College boekt succes met veiling

NUENEN - Een veiling op het Nuenens College voor het goede doel heeft woensdagavond meer dan 3000 euro opgebracht. Het geld gaat naar Nicaragua om er huizen te bouwen voor de armen.

■ De stichting heeft een directie en een paar medewerkers in dienst (in totaal 2,6 fte) en streeft ernaar minstens 80 procent van de inkomsten aan concrete hulp te besteden.

ciële bijdrage aan 'hun' project. Aimé de Bock
„Doorgaans zijn we met zo'n tien mensen en
bouwen we vijf, zes huisjes waarvan soms al
de bouw staat. De één timmert, de ander

De afgelopen twintig jaar heeft

Bouwen aan een toekomst voor de allerarmsten

Baxolile is blij. Als weeskind van aidsslachtoffers heeft de Zuid-Afrikaanse eindelijk haar eigen huisje. Dankzij HomePlan. Roosendaler Aimé de Bock en een team vrijwilligers bouwden het voor haar.

JOHN BAS

[illegible][illegible]

Huis, thuis en toekomst. Dát is wat wij met HomePlan beogen

[illegible]

HomePlan voor vierduizend huizen gezorgd

De huizen die HomePlan bouwt, gaan tien tot vijftien jaar mee, zegt directeur Marieke van Seeters (foto links onder). Het is de bedoeling dat de mensen zich in die tijd ontwikkelen via sociale programma's en zo werken aan een stabiele toekomst.

werken aan een stabiele
SOTO RAMON MANGOLD EN HOMEPLAN



De erfenis van broeder Gerard



Maar om tractaten te laten gelden is het niet voldoende dat de tekst erin staat. Het moet worden getoond dat de tekst ook daadwerkelijk wordt toegepast. Het moet andere en betere manieren worden gevonden om de tekst te laten gelden. Het moet worden getoond dat de tekst ook daadwerkelijk wordt toegepast. Het moet worden getoond dat de tekst ook daadwerkelijk wordt toegepast.

[illegible]

greatest contribution to the world's
knowledge of the human mind. The
book is a masterpiece of scholarship
and is a must-read for anyone
interested in the history of psychology.
The book is a masterpiece of scholarship
and is a must-read for anyone
interested in the history of psychology.

[illegible][illegible]

**Eif miljoen Hattlar
een arm en cornu**

Het werk van de f

JOHN BAS

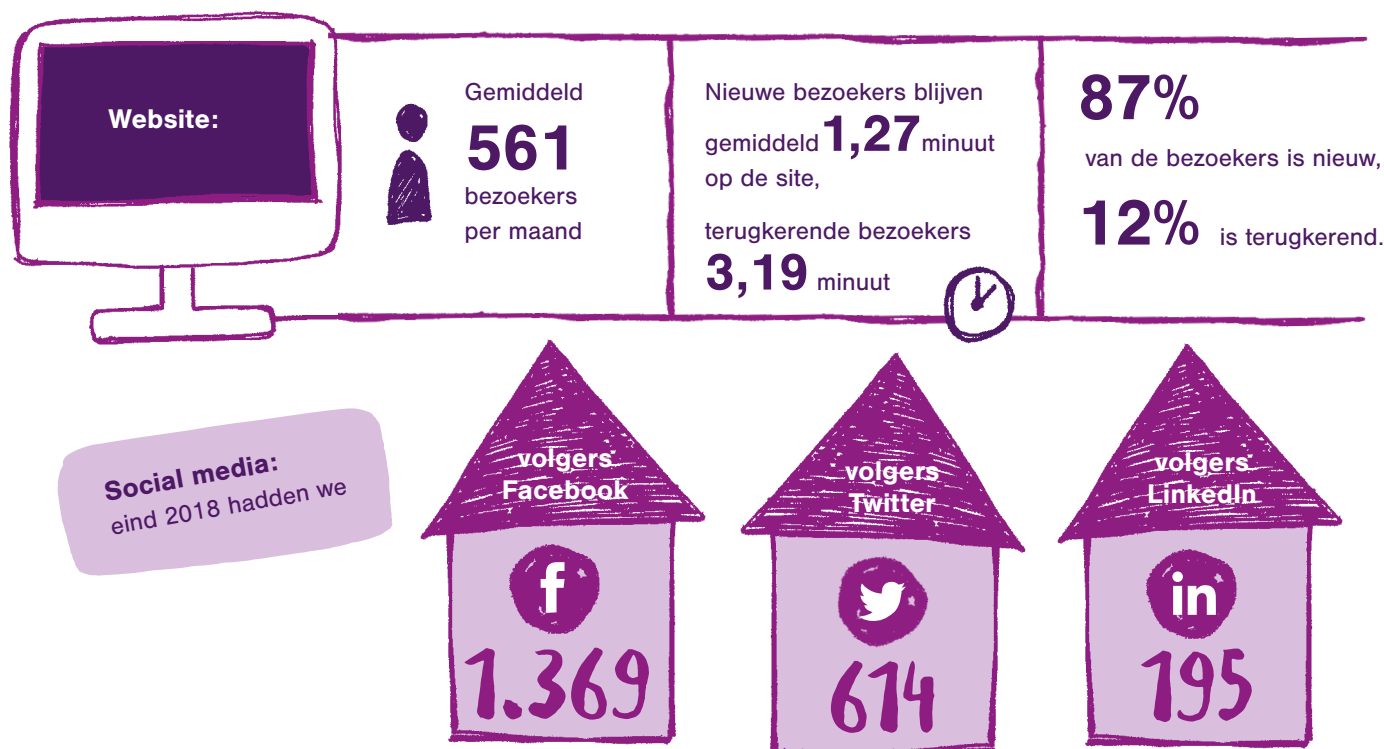
Tot vorige week woonde ze in Zululand onder golfdolmen. Geen water, geen toilet, geen slot op de deur om hede te beschermen. Een uitzichtloze situatie in totale armoede voor de 24-jarige Paskelle, haar 20-jarige Mpendulo (3) en Alwanda (1), plus haar broer Mpendulo (20) voor wie ze al jaren meitje al moest zorgen sinds hun ouders aan 45 jaar overleden.

[illegible]

...sul, onderwijs en medische
...homenplan-voorzitter Aimé de
...terug uit de regio KwaZulu-
...fraai, waar inmiddels zo'n 130
...ij ging er maarte met een
...nagers, onder wie enkele van
...De block is eigenaar van cho-
...jefabrieken.
...er bouwwezen meegenomen,
...en Nicaragua. Ieder huis is bij-
...omstandigheden, de verhalen

is en
st. Dát is
het
an beogen

Online communicatie



HomePlan zet haar website in om de bezoekers te informeren over de werkzaamheden van HomePlan. Ook bieden we de bezoekers de mogelijkheid om een donatie te doen. We hebben een donatieplatform opgericht om zo deelnemers die bijvoorbeeld op bouwreis gaan een fondsenwervende actie te laten opzetten. In 2018 werd de website gemiddeld door 561 bezoekers per maand bezocht; nieuwe bezoekers blijven gemiddeld 1.27 minuut op de website, terugkerende bezoekers 3.19 minuut. Ruim 87% van de bezoekers is nieuw, ruim 12% betreft terugkerende bezoekers. Dit gemiddelde is met ruim de helft gedaald ten opzichte van 2017, toen we 1.150 bezoekers hadden.

Via social media proberen we het Nederlands publiek te betrekken bij de werkzaamheden van HomePlan. We trachten in te springen op de actualiteit, plaatsen berichten over bouwreizen en laten de projectdeelnemers zien. Eind 2018 hadden we 1.369 volgers op Facebook, dit is iets minder dan in 2017 (1.407), 614 volgers op Twitter en 195 volgers op LinkedIn.

In 2018 is een communicatiestrategie ingehuurd om een communicatie- en marketingplan op te stellen voor 2019. Onderdeel van dit plan is een uitgebreide analyse van de bestaande middelen.



EEN BLIK VOORUIT





De afgelopen drie jaar heeft Stichting HomePlan met de aanpak waarin huis, thuis, toekomst centraal staat mooie resultaten bereikt. Interne en externe impact evaluaties in Mexico, Haïti, Zuidelijk Afrika en Nicaragua hebben laten zien dat het huis een directe impact heeft op de gezinnen die het huis hebben ontvangen. Minder kinderen zijn ziek, mensen voelen zich veiliger en het welzijn is toegenomen. Doordat de projecten op gemeenschapsniveau hebben plaatsgevonden, hebben ook indirect mensen profijt gehad van de projecten van HomePlan.

De visie en de missie en enkele uitgangspunten die in 2016 zijn geformuleerd vormen de basis van het strategische beleid. In 2019 zal het bestuur samen met de organisatie de meerjaren-strategie opnieuw onder de loop nemen.

Visie en Missie

Wij geloven dat elk mens in de wereld recht heeft op een veilig onderkomen. Een huis om een thuis te creëren en daarmee een toekomst op te kunnen bouwen.

De strategische prioriteiten zijn als volgt vastgesteld:

- 1) Impact maken
- 2) Financiële groei door focus op vermogensfondsen en events
- 3) Consolidatie van bestuur en organisatie om prioriteiten te verwezenlijken

1) impact maken

Met onze projecten willen we de levens van mensen die in mensonwaardige omstandigheden leven daadwerkelijk verbeteren en een impact maken. Wij bouwen daarom in gebieden die onderontwikkeld zijn en waar de bewoners rond moeten komen van minder dan \$ 1,90 per dag. Om hen een betere toekomst te bieden hanteren we een duale aanpak; naast dat we de begunstigten een waardig huis bieden, waar de bewoners een thuis van maken, moeten we ook kijken naar oplossingen die hun toekomst beïnvloeden. HomePlan zal ook projecten financieren die vanuit de gemeenschappen komen waar we bouwen en die een grote impact kunnen hebben op de gemeenschappen en haar bewoners. Deze projecten kunnen, bij bestuursbesluit, zowel met partners ter plekke als met Nederlandse organisaties worden uitgevoerd. De mogelijkheid van het financieren van de fase van sociale ontwikkeling dient verder te voldoen aan een aantal basisvoorwaarden:

- De basis van de HomePlan projecten blijft huisvesting. Dat is onze kracht en ons onderscheidend vermogen. Het overgrote deel van de kosten dient in het huisvestingsgedeelte van een project te zitten.
- Toevoegen van sociale ontwikkeling aan een project dient de fondsenwervingsmogelijkheden te vergroten. HomePlan kan op deze wijze een totaalproject bieden aan beschikbare fondsen.

Aangezien dit projecten betreft die volledig dienen te worden opgezet door de bewoners van de gemeenschappen in samenwerking met de lokale partner en dit vanuit een eigen initiatief dient te ontstaan, had HomePlan in haar strategische plan hier geen directe doelstellingen aan verbonden. Echter door de impactstudies die we hebben laten uitvoeren, hebben we

ingezien dat we samen met onze partners hierin de doelstellingen dienen te formuleren om zo de effecten te kunnen blijven monitoren en evalueren.

Doelstelling

In de periode 2017- 2019 krijgen 550 gezinnen een veilig onderkomen. Tevens zijn hen handvatten geboden door onze partnerorganisatie voor een betere toekomst. HomePlan heeft daar waar nodig vanuit de lokale vraag tevens hulp geboden aan vervolgp projecten. Deze projecten gebeuren altijd vanuit een lokaal initiatief waarbij de bewoners direct betrokken zijn.

2) Financiële groei door focus op vermogensfondsen en events

Vermogensfondsen

In de periode 2017-2019 is een belangrijke rol weggelegd voor vermogensfondsen binnen HomePlan. Wij hebben in de afgelopen jaren kunnen constateren dat onze projecten goed aansluiten bij de criteria van vermogensfondsen. Vanwege de duidelijke rapportages en de resultaten van de huisvestingsprojecten, is het vertrouwen in HomePlan vanuit de fondsen groot. Door ook vervolgp projecten te financieren heeft HomePlan meer fondsenwervingsmogelijkheden bij vermogensfondsen.

Er is een trend in event- en peer 2 peer fondsenwerving. Het betreft hier evenementen (vaak een challenge van sportieve aard) waarbij de deelnemers optreden als fondsenwerfers voor het doel dat het evenement organiseert of waarbij het doel de begunstigde is van het evenement. HomePlan meent dat door het organiseren van of het aanhaken bij dergelijke evenementen er extra fondsen gewonnen kunnen worden door de deelnemers. Hierin is gebleken dat wij eenmalig aansluiting hebben gevonden bij een fietsevenement, maar dat hierin geen continuïteit is voor HomePlan. De doelstelling om hiermee gelden te werven is voor 2019 losgelaten.

Doelstelling

HomePlan heeft als doelstelling in de periode 2017-2019 € 1.217.500 bij vermogensfondsen op te halen.

3) Consolideren van bestuur en organisatie om prioriteiten te verwezenlijken

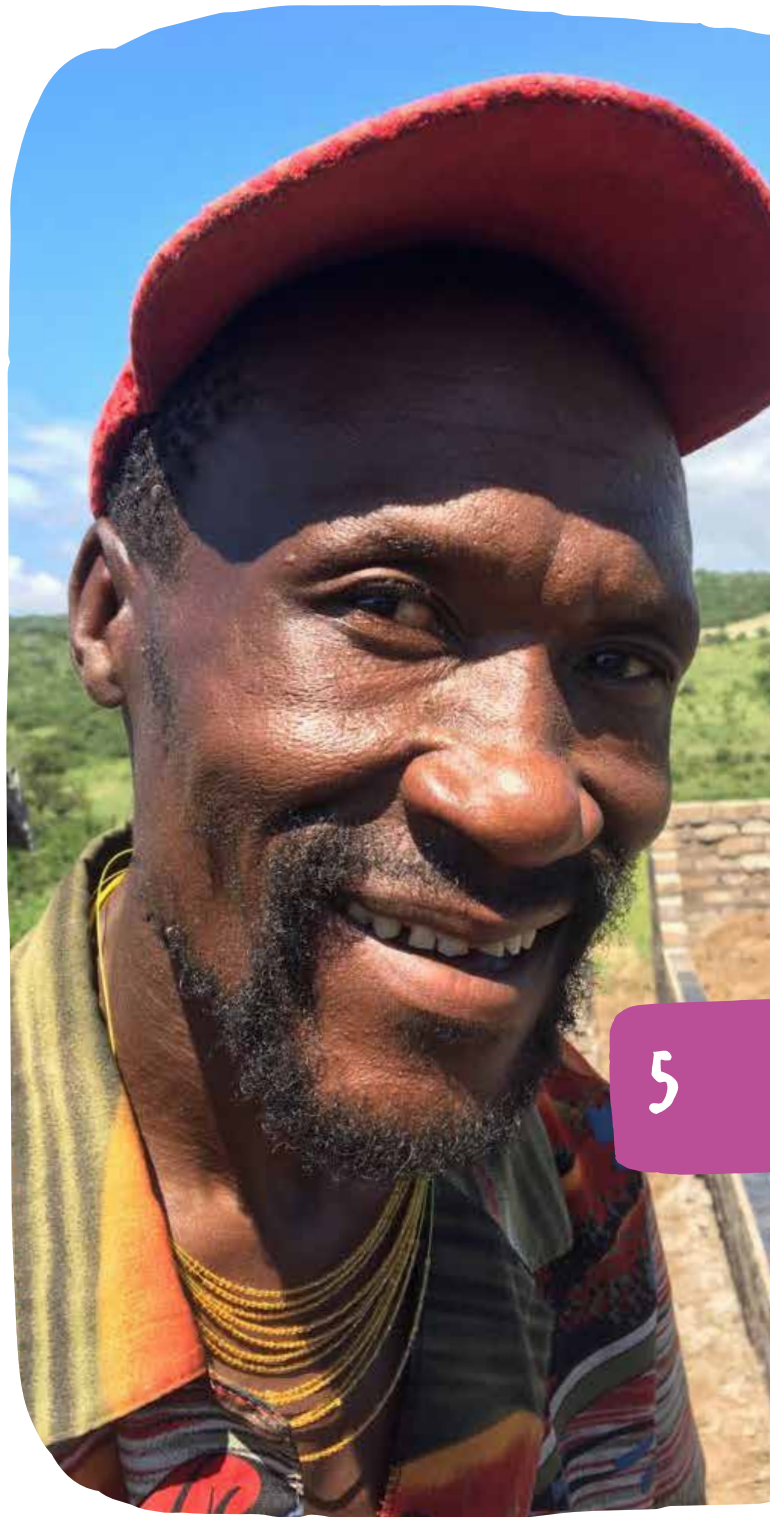
Om de doelen op het gebied van impact en fondsenwerving te bereiken moet HomePlan haar professionele en transparante bestuur en organisatie consolideren.

Vanuit het bestuur is ondersteuning gewenst om de doelstellingen te behalen. Hiertoe heeft in 2016 een bestuursvernieuwing plaatsgevonden; uitbreiding met portefeuilles op het gebied van Vermogensfondsen en Communicatie. De portefeuille Zakelijk is ook uitgebreid om zo het netwerk uit te breiden dat kan worden aangeboord.

HomePlan dient daarnaast een actieve rol te spelen in haar internationale netwerk van projectpartners. Naast een financiersrol zijn we een actieve partner, we denken mee met de partnerorganisaties in oplossingen en zijn naast controlerend ook coachend.

Begroting 2019

De beschreven prioriteiten vertalen zich als volgt in de begroting. Dit is een dynamische begroting waarvan we jaarlijks de voortgang evalueren en eventueel de begroting door voortschrijdende inzichten bijstellen. HomePlan heeft de begroting voor 2019 aangepast. In 2019 zal wederom een meerjarenbegroting worden opgesteld.



Begroting	2019
Baten	
Particulieren	
- Particuliere giften	€ 100.000
- Straatcampagne	€ 105.000
- Events	€ 5.000
	€ 210.000
Bedrijven	
- Partnerships	€ 80.000
- Bouwreizen	€ 70.000
- Bedrijven	€ 240.000
	€ 390.000
Andere organisaties zonder winststreven	
- Fondsen	€ 416.000
- Kerkelijke organisaties	€ 10.000
	€ 426.000
Producten en/of diensten	€ 5.000
Overige baten	-
Som van de baten	€ 1.031.000

Lasten	
Besteed aan doelstelling projecten	
Directe kosten	€ 682.000
- Zuidelijke Afrika	€ 270.000
- Haïti	€ 275.000
- El Salvador	€ 125.000
- Evaluatie, verslaglegging, monitoring	€ 12.000
Indirecte kosten	€ 63.382
- Personeelskosten	€ 49.882
- Overige indirecte kosten	€ 13.500
Besteed aan doelstelling voorlichting	
Directe kosten	€ 29.900
Indirecte kosten	€ 60.847
- Personeelskosten	€ 47.887
- Overige indirecte kosten	€ 12.960
Wervingskosten	
Directe kosten	19.160
Indirecte kosten	93.805
- Personeelskosten	73.825
- Overige indirecte kosten	19.980
Kosten beheer en administratie	35.494
- Personeelskosten	27.934
- Overige indirecte kosten	7.560
Som van de lasten	€ 984.588
Saldo baten minus lasten	€ 46.412



HOOFDSTUK 6

GOED BESTUUR EN VERANTWOORDING





VERANTWOORDINGSVERKLARING

Het bestuur en directie van Stichting HomePlan onderschrijven de Code Goed Bestuur voor Goede Doelen (Code Wijffels). Sinds 2008 zijn het CBF keurmerk en de Code Wijffels met elkaar vervlochten, waardoor de keurmerkhouders in hun jaarverslag verantwoording dienen af te leggen over toezicht, effectiviteit van bestedingen en omgang met belanghebbenden. In deze verklaring wil het bestuur verantwoording afleggen aan de hand van de drie grondregels welke zijn vastgelegd door de Vervlechttingscommissie.

6

De grondregels:

- A. Binnen de stichting dient de functie toezicht houden (vaststellen of goedkeuren van plannen en het kritisch volgen van de organisatie en haar resultaten) duidelijk te zijn gescheiden van het besturen dan wel van de uitvoering;
 - B. De stichting dient continu te werken aan een optimale besteding van middelen zodat effectief en doelmatig wordt gewerkt aan het realiseren van de doelstellingen;
 - C. De stichting dient te streven naar optimale relaties met belanghebbenden, met gerichte aandacht voor de informatieverschaffing en de inname en verwerking van wensen, vragen en klachten.
- In deze verantwoordingsverklaring legt Stichting HomePlan uit hoe zij met deze drie regels omgaat.

6.1 Toezicht houden en uitvoeren

Bestuur en directie

Stichting HomePlan heeft gekozen voor een bestuursmodel waarbij het bestuur aan het hoofd staat van de stichting en een toezichthoudende en controlerende taak heeft. De dagelijkse leiding is in handen van de directeur. De taken en verantwoordelijkheden van de directeur heeft HomePlan in een directiereglement vastgelegd.

De verhouding tussen de directeur en het bestuur is open en betrokken. De directeur bereidt de vergaderingen van het bestuur voor. Tijdens de vergaderingen informeert de directeur het bestuur over alle belangrijke ontwikkelingen binnen de organisatie en wordt het bestuur door middel van kwartaalrapportages op de hoogte gehouden van de uitvoering van het jaarplan. Op deze manier kan het bestuur de activiteiten en resultaten toetsen aan het door haar vastgestelde beleid en aan de voortgang. De directeur bepaalt met het bestuur de kaders van het nieuwe jaarplan. Voor het einde van het jaar wordt het nieuwe jaarplan opgesteld. Het bestuur stelt jaarlijks de jaarrekening vast. Tevens evalueert het bestuur het functioneren van de directeur.

Taken bestuur

In het bijzonder behoort tot de taken van het bestuur:

- A. Goedkeuren (meerjaren) beleidsplannen;
- B. Goedkeuren begroting, jaarstukken en jaarverslag;
- C. Alle overige handelingen waarvoor volgens de statuten goedkeuring van het bestuur nodig is;
- D. Het aangaan van verplichtingen buiten dereguliere kaders zoals exploitatie- en investeringsbegroting;
- E. Het aanstellen, inschalen, de promotie, de overplaatsing, schorsing en ontslag van leidinggevende of vertrouwensposities bekleedende functionarissen (en in het algemeen daarmee samenhangende arbeidsvoorwaarden).

Het bestuur en directeur streven ernaar om minimaal vier maal per jaar te vergaderen. De directie houdt tussentijds regelmatig contact met de voorzitter en penningmeester en het bestuurslid op zijn of haar vakgebied.

In 2018 kwam het bestuur vijf maal bijeen met de directie.

De belangrijkste bestuursbesluiten lagen op het gebied van:

- Goedkeuring jaarrekening 2017
- Goedkeuring begroting en jaarplanning projecten 2019
- Goedkeuring projectvoorstellen
- Benoeming Bas Zijlmans als penningmeester/secretaris





Samenstelling bestuur en directie

Het bestuur ontvangt geen vergoeding. Het is statutair vastgelegd dat zij zich niet schuldig mogen maken aan belangenverstrengeling.

Bestuursleden in 2018

Uit 2018 telde het bestuur van HomePlan zes bestuursleden. In de loop van 2018 zijn er twee bestuursleden afgetreden en is een nieuw bestuurslid benoemd. Bestuursleden worden bij coöptatie benoemd voor een periode van vier jaar, waarna zij zich wederom kandidaat kunnen stellen en herbenoemd kunnen worden. Voor bestuursleden zijn functieprofielen vastgesteld. Het bestuur houdt eenmaal per jaar een evaluatie over het eigen functioneren. In 2018 heeft de voorzitter het bestuur geëvalueerd.

Aimé de Bock, voorzitter

Benoemd sinds: 24-05-2016
Aftredend als voorzitter: 24-05-2020
Functie dagelijks leven: Eigenaar Chocolaterie Boulanger en Koekjesbakkerij Veldt

Bas Zijlmans, penningmeester, secretaris

Benoemd sinds: 05-12-2018
Aftredend per: 05-12-2022
Functie dagelijks leven: Administratie- en belastingadviseur bij Witlox-Somers B.V. Administratie en Belastingadvies

Iskander Haverkate, bestuurslid zakelijke fondsenwerving

Benoemd sinds: 30-11-2016
Aftredend per: 30-11-2020
Functie dagelijks leven: Advocaat bij Hemwood Vastgoedadvocaten, docent voor de beroepsopleiding van de Nederlandse Orde van Advocaten, lid van de Geschillencommissie advocatuur.

Andries de Jong, bestuurslid projecten

Benoemd sinds: 10-03-2011
Aftredend per: 10-03-2019
Relevante nevenfuncties:
Lid adviescommissie ORIO
Lid Raad van Toezicht Lions Nederland

Arent van de Sande, bestuurslid bouwreizen

Benoemd sinds: 24-05-2016
Aftredend per: 24-05-2020
Functie dagelijks leven: partner bij Hesselberth Metals BV, commercieel directeur bij Metaalwarenfabriek G. Zijlmans BV

Carla van de Vijver, bestuurslid vermogensfondsen en communicatie

Benoemd sinds: 05-07-2017
Aftredend per: 05-07-2021
Functie dagelijks leven: Eigenaar Goeddoelgericht

Jan Meys, penningmeester en secretaris

Benoemd sinds: 24-05-2016
Aftgetreden per: 05-12-2018
Functie dagelijks leven: Operationeel/Financieel Directeur, Visser Contactlenzen

Albert de Vries, bestuurslid zakelijke fondsenwerving

Benoemd sinds: 01-08-2016
Aftgetreden per: 27-09-2018
Functie dagelijks leven: Eigenaar Pro6 B.V.

Directie in 2018

Marike van Seeters, directeur, geen nevenfuncties.

Beoordeling directie

Het bestuur evalueert het functioneren van de directie. De voorzitter houdt de beoordelingsgesprekken met de directie.

Bezoldiging directie

Het bestuur heeft het bezoldigingsbeleid, de hoogte van de directiebeloning en de hoogte van andere bezoldigingscomponenten vastgesteld. Het beleid wordt periodiek geactualiseerd.

Bij de bepaling van het bezoldigingsbeleid en de vaststelling van de beloning volgt het bestuur de Regeling beloning directeuren van goededoelenorganisaties (zie www.goededoelennederland.nl).

De regeling geeft aan de hand van zwaartecriteria een maximumnorm voor het jaarinkomen. De weging van de situatie bij HomePlan vond plaats door het bestuur. Dit leidde tot een zogenaamde BSD-score van 290 punten met een maximaal jaarinkomen van € 73.023 (1 FTE/12 mnd.).

Het voor de toetsing aan de geldende maxima relevante werkelijke jaarinkomen van de directie bedroeg € 53.267 (0.83 FTE/12 mnd.). Deze beloning bleef binnen het geldende maximum van €73.023. De hoogte en samenstelling van de bezoldiging worden in de jaarrekening toegelicht in de toelichting op de staat van baten en lasten. In 2018 is de beloning met 1.6% geïndexeerd, hierbij de indexcijfers van het CBS volgend.

Externe controle/extern toezicht

- Externe controle wordt uitgevoerd door BDO Audit & Assurance B.V., Roosendaal.
- Centraal Bureau Fondsenwerving, controle ten behoeve van de Erkenningregeling

6.2 Effectief en doelgericht besteden

Het bestuur van Stichting HomePlan geeft sturing aan het behalen van de doelstellingen van de organisatie door in samenwerking met de directie een meerjarenplan, de jaarplannen en begroting vast te stellen. Periodieke rapportages voorzien het bestuur van actuele informatie. De rapportages tonen het begrote en werkelijk behaalde resultaat. Met deze informatie kunnen het bestuur en de directie het beleid optimaliseren en daar waar nodig aanpassen.

Om doelgericht te kunnen handelen, werkt HomePlan nauw samen met de lokale partnerorganisaties. Door de korte lijnen kunnen wij snel inspelen op veran-

derende omstandigheden en houden wij de vinger aan de pols. De lokale partners dienen HomePlan middels inhoudelijke en financiële rapportages op de hoogte te houden, op deze manier heeft HomePlan direct inzicht in de besteding van onze middelen in projectlanden.

6.3 Communicatie met belanghebbenden

Voor de relatie met belanghebbenden is een gedragscode opgesteld die is gebaseerd op de gedragscode van Goede Doelen Nederland. De gedragscode is van toepassing op de werving, het beheer en de besteding van verkregen middelen en op de activiteiten van Stichting HomePlan.

De belanghebbenden

Stichting HomePlan heeft bij de uitvoering van haar werkzaamheden te maken met groepen, personen en een breed scala aan instanties. Vanwege haar aard en doelstelling als fondsenwervende instelling erkent HomePlan verantwoordelijkheden jegens:

DE GEVER

Waarbij onder de gever wordt verstaan iedere persoon, groep en instantie, die om niet en vrijwillig goede doelen ondersteunt door het geven van geld en middelen in natura.

HET BEGUNSTIGDE DOEL

Waarbij onder het begunstigde doel wordt verstaan de door de instelling bij de werving aangegeven bestemming van de geworven middelen.

DE VRIJWILLIGERS

Waarbij onder vrijwilligers wordt verstaan de personen die zich om niet en op vrijwillige basis ter beschikking stellen voor de fondsenwerving en de realisering van het doel door de instelling.

DE COLLEGA INSTELLING

Waarbij onder collega instelling wordt verstaan die instelling die zich voor haar fondsenwerving op het Nederlandse publiek richt.

BASISWAARDEN

Stichting HomePlan stelt dat haar handelen dient te worden bepaald door een aantal leidende beginselen, de zogenaamde basiswaarden.

Deze basiswaarden zijn respect, transparantie, betrouwbaarheid en kwaliteit:

Respect betekent het eerbiedigen van de menselijke waardigheid en privacy, van de eigen identiteit van de personen en groepen; daarnaast heeft respect betrekking op keuzevrijheid en vrijwilligheid van personen en groepen.

Transparantie betekent dat alle belanghebbenden geïnformeerd worden over alle relevante gegevens van inhoudelijke en financiële aard die voor hen van belang zijn.

Betrouwbaarheid betekent dat alle belanghebbenden ervan uit kunnen gaan dat de verstrekte informatie waarheidsgetrouw is, dat de instelling professioneel en efficiënt werkt aan het bereiken van het gestelde doel en dat de instelling zich juist en volledig verantwoordt.

Kwaliteit betekent het voortdurend streven naar deskundig, slagvaardig en kostenbewust handelen.

Uitwerking van basiswaarden

De eerder genoemde basiswaarden bepalen het handelen en nalaten van Stichting Homeplan ten opzichte van de belanghebbenden. In de praktijk hebben deze waarden concrete betekenis voor de relatie van HomePlan met de gever en met het begunstigde doel, voor de omgang met vrijwilligers, voor de relaties met collega instellingen alsmede voor haar verhouding tot de maatschappij.

Naleving van de gedragscode betekent:

a. Dat de gever erop kan vertrouwen dat:

- Volledige en juiste informatie over het doel van werving wordt verstrekt
- Bij werving respect voor de gever en begunstigde wordt betoond
- Gestreefd wordt naar maximale kwaliteit bij alle uitvoerende werkzaamheden
- Zoveel mogelijk van de ontvangen middelen aan het goede doel worden besteed
- Volledig, eerlijk en begrijpelijk verantwoording wordt afgelegd over besteding van de middelen en de activiteiten om de doelstelling te realiseren

b. Dat de begunstigde erop kan vertrouwen dat:

- Met respect zal worden gehandeld
- Gestreefd wordt naar maximale kwaliteit bij activiteiten om de doelstelling te realiseren

c. Dat de vrijwilliger erop kan vertrouwen dat:

- Algemeen aanvaarde regels en normen van opdrachtgeverschap worden nageleefd, voor zover deze van toepassing zijn op zijn/haar werkzaamheden
- Er goede voorwaarden worden geschapen voor zijn/haar inzet
- Hij/zij op passende wijze wordt gewaardeerd voor zijn/haar inzet

d. Dat collega-instellingen erop kunnen vertrouwen dat:

- Onderling respect wordt betoond
- Bereidheid tot overleg over gemeenschappelijke belangen bestaat
- Gestreefd wordt naar afstemming en samenwerking bij werving, beheer en besteding
- Publiekelijk geen negatieve uitspraken over elkaar worden gedaan

e. Dat de samenleving erop kan vertrouwen dat:

- Men zich houdt aan algemeen aanvaarde waarden en normen, zowel van maatschappelijk gedrag als van principes van de democratische rechtsstaat
- Er te allen tijde bereidheid bestaat en wordt getoond tot overleg en dialoog met relevante maatschappelijke en politieke groeperingen over het eigen functioneren

Deze gedragscode is van toepassing op werving, beheer en besteding van middelen binnen HomePlan. Samengevat onderscheidt HomePlan bij belanghebbenden de gevers, de begunstigten, de vrijwilligers en de collega-instellingen. Zij streeft daarbij naar een open dialoog met al deze partijen en doet dat o.a. via de website, nieuwsbrieven, schriftelijke mailings in specifieke situaties en social media. In voorkomende gevallen worden persoonlijke gesprekken aangegaan. Zakelijke sponsors en fondsen worden middels evaluatie- en eindrapporten op de hoogte gehouden van de door hen gesponsorde projecten. Waar mogelijk wordt samengewerkt met sponsors om kennis en ervaring uit te wisselen. Het jaarverslag is voor iedereen gratis opvraagbaar en via de website te lezen en/of te downloaden. Alle klachten worden afgehandeld volgens een vaste procedure die terug te vinden is op de website van HomePlan. In 2018 zijn geen klachten ontvangen.

Bijlage 1

Risico analyse

De samenvatting van de belangrijkste risico's worden in onderstaande tabel weergegeven.

Risico gebied	Risico's	Maatregelen
Fondsenwerving en communicatie	Terugval in donaties door veranderend donatiegedrag en economische crisis Toenemende concurrentie Bouwreizen Imagoschade bij negatieve publiciteit over de sector Vermogensfondsen willen zich niet voor langere termijn binden Vanwege de geringe omvang van HomePlan zijn we kwetsbaar en kan de continuïteit in het geding komen.	Diversificatie in funding door focus op zakelijke markt en vermogensfondsen Huis, thuis toekomstvisie uitdragen, kernwaarden kleinschalig, efficiënt en transparant uitdragen Streven naar langere termijn overeenkomsten met vermogensfondsen en zakelijke partners Bouwreizen naar veilige gebieden Kernwaarde transparantie tonen en naleven
Projecten	Misbruik van middelen en mismanagement Corruptie en politieke instabiliteit Onvoldoende kwaliteit partners	Veldbezoeken aan de projectlanden, goed relatiebeheer Intensieve samenwerking met TECHO en SACBC in politiek stabiele landen, gebruik maken van hun netwerken in andere landen Werken met projectprocedure en contract-afspraken, controle
Financieel	Recessie en gevaar voor continuïteit Afhankelijkheid van aantal grote vermogensfondsen Terugloop van particuliere donateurs die geven met een machtiging. Miscommunicatie, misinterpretatie van data	Projectverplichtingen worden pas aangegaan als de financiering volledig is gedekt Effectieve en efficiënte organisatie, optimale kostenbewaking Continuïteitsreserve voor de kosten van de organisatie voor een jaar Fondsenspreiding en meerjarige contracten Compenseren door contracten met zakelijke donateurs Heldere verslaglegging volgens richtlijnen
Organisatie	Afhankelijkheid van individuele medewerkers door klein team Mismanagement en fraude	Heldere interne procesbeschrijvingen en digitaal archief Belangrijke taken worden door twee mensen gedaan, vier ogen principe, verslaglegging Bestuur houdt professioneel toezicht en externe accountantscontrole
Wet-en regelgeving	Niet voldoen aan wet- en regelgeving	Lid van brancheorganisaties Twee verantwoordelijken binnen HomePlan ter toetsing
Certificering en erkenningen	Niet voldoen aan richtlijnen en gedragscode van de branche, en/of certificering en erkenningen.	Accountantscontrole Lid van brancheorganisaties Twee verantwoordelijken binnen HomePlan ter toetsing

Bijlage 2

Directe projectkosten in 2018

Projectcode	Locatie	Aantal huizen	Directe kosten
Nicaragua			
NI18.01	Santa Julia - schoolmaterialen	12	2.943
NI18.02	Granada, El Pantanal	12	21.836
NI18.03	Granada, El Pantanal	3	19.644
NI18.04	Tipitapa, El Paraiso > huizen in Costa Rica		26.423
NI17.06	Masaya, El Panamá (2e tranche)		2.288
Totaal		27	73.134

Haïti			
HT18.01	Cabaret, Karyé	10	46.119
HT18.02	Trou Gilot, gemeenschapsproject		96.979
HT18.03	Gariche Prince	15	65.716
HT18.04	Gariche Prince - dry toilets		30.398
HT18.05	Gariche Prince	15	53.180
HT17.02	Cabaret, Sabourin (2e tranche)		18.112
		40	310.504
	Evaluatie en monitoring		3.089
Totaal			313.593

Zuidelijk Afrika (Zuid-Afrika en Zimbabwe)			
ZA18.01	Limpopo, Mulima Village, computerschool		14.665
ZA18.02	Gauteng, Ekangala, Dark City (waarvan 5 in Swaziland)	10	36.227
ZA18.03	KwaZulu Natal, Umzinyati, Wasbank	12	30.751
ZA18.04	KwaZulu Natal, Pomeroy, computerschool		13.572
ZA18.05	Limpopo, Mopana, Mulima Vilage	10	36.218
ZA18.06	Kwazulu Natal, Wasbank, computerschool		9.843
ZA18.07	KwaZulu Natal, Pomeroy, caregivers		30.417
ZA18.08	uitgesteld		-
ZA18.09	KwaZulu Natal, Pomeroy	5	15.535
ZA18.10	Zimbabwe, Manicaland, Nyanga	10	35.345
ZA18.11	Limpopo, Mulima Vilage, refurbishment		11.559
ZA17.03	Limpopo Mulima Vilage, computerschool - extra budget		2.052
		47	236.184
	Evaluatie en monitoring		678
	Impactstudie computerscholen		19.111
Totaal			255.973

El Salvador			
ES18.01	El Espino	51	39.658
			39.658
	Evaluatie en monitoring		3.059
Totaal			42.717

		165	685.417
--	--	------------	----------------

FINANCIËEL VERSLAG 2018

JAARREKENING

A. Balans	79
B. Staat van baten en lasten	80
C. Kasstroomoverzicht	81
D. Algemene toelichting	81
E. Toelichting op de balans	84
F. Toelichting op de staat van baten en lasten	88
G. Kengetallen	93

OVERIGE GEGEVENS

Bestemming saldo	93
Gebeurtenissen na balansdatum	93
Controleverklaring	93



A. Balans

Activa	31-12-2018	31-12-2017
Materiële vaste activa (1)	3.076	2.436
Vlottende activa		
Vorderingen (2)	18.501	36.071
Liquide middelen (3)	544.160	674.171
Totaal vlottende activa	562.661	710.242
Totaal activa	565.737	712.678

Passiva	31-12-2018	31-12-2017
Reserves en fondsen (4)		
- Continuïteitsreserve	250.000	250.000
- Bestemmingsreserves	58.283	25.000
- Overige reserves	0	137.993
Totaal reserves	308.283	412.993
Fondsen		
- Bestemmingsfondsen	220.759	237.354
Totaal reserves en fondsen	529.042	650.347
Schulden		
- Kortlopende schulden (5)	36.695	62.331
Totaal passiva	565.737	712.678





B. Staat van baten en lasten

	Realisatie 2018	Begroting 2018	Realisatie 2017
Baten (6)			
- Baten van particulieren	248.913	185.000	236.143
- Baten van bedrijven	254.365	215.000	289.093
- Baten van andere organisaties zonder winststreven	317.958	515.000	521.346
Som van de geworven baten	821.236	915.000	1.046.582
Baten als tegenprestatie voor de levering van producten	-522	6.500	1.017
Som van de baten	820.714	921.500	1.047.599

Lasten (7)			
Besteed aan doelstellingen			
- Projecten	745.656	800.765	867.307
- Voorlichting	68.150	57.887	20.665
Totaal besteed aan doelstellingen	813.806	858.652	887.972
Fondsenwerving	90.520	123.044	92.427
Beheer en administratie	34.674	81.216	46.039
Som van de lasten	939.000	1.062.912	1.026.438
Saldo voor financiële baten en lasten	-118.286	-141.412	21.161
Saldo van financiële baten en lasten (8)	-3.019	0	-3.109
Saldo van baten en lasten	-121.305	-141.412	18.052

Bestemming saldo van baten en lasten			
- Bestemmingsreserves	33.283	0	-75.000
- Overige reserves	-137.993	-141.412	-92.302
- Bestemmingsfondsen	-16.595	0	185.354
Totaal	-121.305	-141.412	18.052

C. Kasstroomoverzicht

	2018	2017
Kasstroom uit operationele activiteiten		
Saldo van baten en lasten	-121.305	18.052
Aanpassing voor afschrijving	1.177	1.480
	-120.128	19.532
Veranderingen in werkkapitaal:		
- Kortlopende vorderingen	17.570	-23.572
- Schulden	-25.636	11.266
	-8.066	-12.306
Kasstroom uit operationele activiteiten	-128.194	7.226
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		
Investering materiële vaste activa	-1.817	0
Netto kasstroom	-130.011	7.226
Beginstand geldmiddelen	674.171	666.945
Mutatie geldmiddelen	-130.011	7.226
Eindsaldo geldmiddelen	544.160	674.171

Toelichting bij het kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode.

D. Algemene toelichting

Activiteiten

Stichting HomePlan (hierna: HomePlan), statutair gevestigd te Breda, is opgericht op 11 maart 1996 door de heer J.H.L. Tebbe en actief sinds 15 mei 1997. HomePlan is ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder nummer 41.106.900.

De stichting heeft ten doel:

- het zonder winstoogmerk realiseren van huisvesting en onderdak voor de allerarmsten in minder ontwikkelde en ontwikkelingslanden;
- het bevorderen van de daadwerkelijke belangstelling, in het bijzonder van het Nederlandse publiek, voor de sociale problemen van de ontwikkelingslanden;
- en voorts al hetgeen met een en ander rechtstreeks of zijdelings verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn, alles in de ruimste zin des woords.

De stichting tracht haar doel onder meer te verwezenlijken door:

- het verschaffen van directe hulp in de vorm van huisvesting aan de allerarmsten in minder ontwikkelde landen en ontwikkelingslanden;
- het ondersteunen van activiteiten gericht op het herstel van het dagelijks leven en op het begin van een structurele verbetering van de levensomstandigheden van de slachtoffers; het geven van bijstand aan organisaties in ontwikkelingslanden voor de verbetering van hun hulpverlenings- en ontwikkelingscapaciteit;
- zo veel mogelijk mensen zien te bereiken met informatie over haar doelgroepen haar werk onder andere door middel van periodieken;
- het bij schriftelijke overeenkomst samenwerken met andere instellingen en organisaties met een gelijk of aanverwant doel;
- alle andere wettige middelen.



De inkomsten van de stichting bestaan uit:

- subsidies en donaties;
- erfstellingen en legaten;
- andere bijdragen particulieren, instellingen, organisaties en overheden; opbrengsten van te organiseren acties voor de inzameling van geld en goederen; andere verkrijgingen en baten.

HomePlan heeft een bestuur dat bij het opmaken van deze jaarrekening bestaat zes leden.

Waarderingsgrondslagen

De jaarrekening is opgesteld conform de RJ 650 voor fondsenwervende organisaties. De jaarrekening is opgesteld in euro's en wordt vergeleken met de door het bestuur vastgestelde begroting 2018 en de realisatie 2017.

Algemeen

De algemene grondslag voor de waardering van activa en passiva, alsmede voor de berekening van het saldo van baten en lasten, is de verkrijgings- of vervaardigingsprijs. Voor zover niet anders vermeld worden activa en passiva opgenomen voor de nominale waarde.

Schattingen

Bij het opstellen van de jaarrekening dient het bestuur, overeenkomstig algemeen geldende grondslagen, bepaalde schattingen en veronderstellingen te doen die medebepalend zijn voor de opgenomen bedragen. De feitelijke resultaten kunnen van deze schattingen afwijken.

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa welke benodigd zijn voor de bedrijfsvoering worden gewaardeerd op verkrijgingsprijs, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing met bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingen worden gebaseerd op de geschatte economische levensduur en worden berekend op basis van een vast percentage van de verkrijgingsprijs, rekening houdend met een eventuele restwaarde. Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikname. Als criterium voor het activeren van materiële vaste activa wordt een minimale omvang van € 500 gehanteerd.

Vorderingen

De vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Dit komt overeen met de nominale waarde, onder aftrek

van de noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

Voorraden

De inkoopkosten van de artikelen die worden verkocht, worden tegen de aanschafwaarde ten laste van het boekjaar van aanschaf gebracht. Waardering op de balans vindt daarom niet plaats. De omvang van de aanwezige voorraad is zeer beperkt.

Liquide middelen

De liquide middelen staan, voor zover niet anders vermeld, ter vrije beschikking van HomePlan.

Voorzieningen

HomePlan heeft voor haar werknemers een pensioenregeling getroffen waarbij de pensioenuitkeringen gebaseerd zijn op een beschikbaar premiestelsel. Deze pensioen-regeling is ondergebracht bij Centraal Beheer Achmea. De over het boekjaar verschuldigde premies worden als kosten verantwoord. Voor per balansdatum nog niet betaalde premies wordt een schuld opgenomen. Aangezien deze verplichtingen een kortlopendkarakter hebben, worden deze gewaardeerd tegen de nominale waarde. De risico's van loonontwikkeling, prijsindexatie en beleggingsrendement op het fondsvermogen zullen mogelijk leiden tot toekomstige aanpassingen in de jaarlijkse bijdragen aan de verzekeringsmaatschappij. Deze risico's komen niet tot uitdrukking in een in de balans opgenomen voorziening.

Grondslagen voor de resultaatbepaling

Algemeen

Bij de bepaling van het resultaat zijn, voor zover niet anders vermeld, de aan het boekjaar toe te rekenen baten en lasten opgenomen.

Baten waarvoor een bijzondere bestemming is aangewezen door de donateur of door het bestuur van HomePlan, worden in de staat van baten en lasten verwerkt indien besteding heeft plaatsgevonden; indien deze baten in het verslagjaar niet volledig zijn besteed, worden de nog niet-bestede gelden opgenomen in de desbetreffende bestemmingsreserve of het desbetreffende bestemmingsfonds, tenzij sprake is van een contractuele toezegging van een bijdrage voor projectfinanciering. In dat geval wordt het niet-bestede deel van de baten als vooruitontvangen gepresenteerd op de balans.

Een onttrekking aan de bestemmingsreserve of het bestemmingsfonds wordt als besteding (last) verwerkt in de staat van baten en lasten.

Bijdragen in natura uit samenwerkingen

Bijdragen in natura uit samenwerkingen met partners worden in het jaar verantwoord waarin de daadwerkelijke prestatie is geleverd.

Donaties, giften en schenkingen

De donaties, giften en schenkingen worden gewaardeerd tegen de reële waarde. De niet-financiële bijdrage die door vrijwilligers wordt geleverd, wordt niet in de staat van baten en lasten verantwoord.

Verkoop artikelen

De brutowinst uit de verkoop van artikelen wordt toegerekend aan het boekjaar waarin het artikel wordt verkocht. De brutowinst is de netto-omzet van de verkochte artikelen verminderd met de kostprijs. De inkoopkosten van de artikelen die worden verkocht, worden in het jaar van aanschaf ten laste van het resultaat gebracht.

Overige baten

De overige baten worden opgenomen op het moment dat er een betrouwbare schatting van de opbrengst kan worden gemaakt.

Personeelsbeloningen

Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de staat van baten en lasten voor zover ze verschuldigd zijn aan werknemers.

Afschrijvingen

De materiële vaste activa worden vanaf het moment van ingebruikneming in vijf jaar afgeschreven.

Rentebaten en rentelasten

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende activa en passiva.

Lastenverdeling

De wijze van kostenverdeling realisatie 2018 is conform richtlijn RJ 650, richtlijn verslaggeving fondsenwervende organisaties.

Indirecte kosten

De basis voor de lastenverdeling van de indirecte kosten ligt in een jaarlijkse schatting door HomePlan van de tijd per persoon (inclusief de directeur) per bestemming en de hoogte van de werkgeverslasten. De tijdsbesteding van de onbezoldigde medewerker wordt hierin eveneens verdisconteerd. De bedragen voor de kostensoorten: personele kosten, huisvestingskosten, kantoorkosten en algemene kosten alsmede afschrijvingen worden verdeeld op basis van de geschatte tijdsbesteding.

Directe kosten

De directe kosten worden direct aan de desbetreffende bestemming toegerekend. Verplichtingen die HomePlan aangaat in het kader van projecten worden in zijn geheel ten laste van het boekjaar gebracht waarin de verplichting wordt aangegaan, dat wil zeggen nadat het besluit hieromtrent is genomen door de stichting en dit aan de ontvanger kenbaar is gemaakt. De afwikkeling van de verplichting in de vorm van een betaling aan de uitvoerder van het project geschiedt via de balans. Bij samenwerkingen die voor meerdere jaren worden aangegaan, wordt - op basis van de projectbegroting - per jaar een toekenning gedaan en de samenwerking alleen voortgezet bij goede inhoudelijke resultaten en indien de financiële middelen van HomePlan dit toestaan.

Verdeelsleutels nieuwsbrief en mailingkosten

Voor de nieuwsbrief en mailingkosten worden verdeelsleutels gebruikt voor de toerekening aan voorlichtings- en wervingskosten. Deze verdeelsleutels zijn vastgesteld aan de hand van de doelstelling en inhoud van de mailingen alsmede op basis van bedrijfseconomische criteria. Voor mailingen naar bestaande donateurs van HomePlan wordt 30% van de gemaakte kosten toegeschreven aan werving en 70% aan voorlichting. Bij het aanschrijven van nieuwe potentiële donateurs ligt de nadruk op werving en wordt de verhouding 70% voor werving en 30% voor voorlichting toegepast.



E. Toelichting op de balans

1. Materiële vaste activa

	2018	2017
Boekwaarden per 1 januari	2.436	3.916
Bij: investeringen	1.817	0
Af: afschrijvingen	-1.177	-1.480
Boekwaarden per 31 december	3.076	2.436

2. Vorderingen

	31-12-2018	31-12-2017
Debiteuren	12.988	33.200
Vooruitbetaalde bedragen	4.300	0
Te ontvangen bijdragen	1.163	0
Omzetbelasting	34	0
Rente	16	382
Hotel Las Mercedes Managua - restitutie	0	2.489
Totaal vorderingen	18.501	36.071

Alle vorderingen worden als volwaardig beschouwd en hebben een looptijd korter dan een jaar.

3. Liquide middelen

	31-12-2018	31-12-2017
Rabobank - rekening-courant	395.092	515.726
Rabobank - spaarrekening	148.522	148.141
Rekening-courant ICS	546	950
ING	0	7.386
Stichting derden gelden Buckaroo	0	1.499
Kas	0	469
Totaal liquide middelen	544.160	674.171

De liquide middelen staan ter vrije beschikking van Homeplan.

4. Reserves en fondsen

Reserves

De reserves bestaan uit een continuïteitsreserve, bestemmingsreserves en overige reserves.

Continuïteitsreserve

	2018	2017
Stand per 1 januari	250.000	250.000
Mutatie boekjaar	0	0
Stand per 31 december	250.000	250.000

De continuïteitsreserve wordt gevormd voor de dekking van de mogelijke risico's op korte termijn en om zeker te stellen dat de stichting ook in de toekomst aan haar verplichtingen kan voldoen. De intern vastgestelde norm voor de noodzakelijk geachte omvang

van deze reserve bedraagt € 250.000. Deze norm valt ruim binnen de maximale omvang die is bepaald in de richtlijn Financieel Beheer Goede Doelen van Goede Doelen Nederland: maximaal 1,5 maal de organisatiekosten (voor 2018: € 365.000).

Bestemmingsreserves

	31-12-2018	31-12-2017
Reserve exploitatie computerscholen Zuid-Afrika	25.000	25.000
Reserve innovatieve projecten	33.283	0
Reserve vervanging database	0	0
Reserve Mexico Techno Droomproject	0	0
Totaal bestemmingsreserves	58.283	25.000

Reserve exploitatie computerscholen Zuid-Afrika	2018	2017
Stand per 1 januari	25.000	25.000
Mutatie boekjaar	0	0
Stand per 31 december	25.000	25.000

Met deze reserve ondersteunt HomePlan de partner SACBC om meerdere computerscholen financieel zelfvoorzienend te maken. Indien de fondsenwerving voor dit project ontoereikend is, wordt deze reserve aangesproken, hetgeen de afgelopen twee jaar niet nodig is geweest. Er wordt in de komende tijd een businessplan opgezet voor dit project.

Reserve innovatieve projecten	2018	2017
Stand per 1 januari	0	0
Mutatie boekjaar	33.283	0
Stand per 31 december	33.283	0

Met deze reserve steunt HomePlan nieuwe projecten met een innovatief en duurzaam karakter op het gebied van huisvesting.

Reserve vervanging database	2018	2017
Stand per 1 januari	0	25.000
Mutatie boekjaar	0	-25.000
Stand per 31 december	0	0

Reserve Mexico Techno Droomproject	2018	2017
Stand per 1 januari	0	50.000
Mutatie boekjaar	0	-50.000
Stand per 31 december	0	0



Overige reserves

	2018	2017
Stand per 1 januari	137.993	230.295
Mutatie boekjaar	-104.710	-92.302
Overheveling naar nieuwe bestemmingsreserve	-33.283	0
Stand per 31 december	0	137.993

In de overige reserves zijn de positieve en negatieve saldi van de staat van baten en lasten opgenomen. Eind 2018 is het saldo van € 33.283 overgeheveld naar een nieuw gevormde bestemmingsreserve.

Fondsen

Bestemmingsfondsen	31-12-2018	31-12-2017
Bestemmingsfonds Haïti	129.500	150.000
Bestemmingsfonds Zuid-Afrika	91.259	87.354
Bestemmingsfonds Nicaragua	0	0
Bestemmingsfonds Mexico	0	0
Totaal bestemmingsfondsen	220.759	237.354

	2018	2017
Bestemmingsfonds Haïti		
Stand per 1 januari	150.000	0
Af: besteed in boekjaar	-150.000	0
Bij: ontvangen in boekjaar	129.500	150.000
Stand per 31 december	129.500	150.000

Bestemmingsfonds Zuid-Afrika		
Stand per 1 januari	87.354	25.000
Af: besteed in boekjaar	-87.354	0
Bij: ontvangen in boekjaar	70.249	62.354
Bij: van bestemmingsfonds Nicaragua	21.010	0
Stand per 31 december	91.259	87.354

Bestemmingsfonds Nicaragua		
Stand per 1 januari	0	2.000
Af: besteed in boekjaar	0	-2.000
Bij: ontvangen in boekjaar	21.010	0
Af: naar bestemmingsfonds Zuid-Afrika	-21.010	0
Stand per 31 december	0	0

Bestemmingsfonds Mexico		
Stand per 1 januari	0	25.000
Mutatie boekjaar	0	-25.000
Stand per 31 december	0	0

Er is in 2018 voor in totaal € 230.559 aan geormerkte donaties ontvangen voor projecten die in 2019 zullen worden gerealiseerd. De donatie voor Nicaragua betreft de donatie voor een bouwreis die in 2018 gepland stond. Deze bouwreis heeft HomePlan moeten annuleren vanwege de politieke omstandigheden in Nicaragua en de sluiting van de kantoren van Techo, de organisatie waar HomePlan mee samenwerkt. In overleg met de organisator van de bouwreis is overeengekomen dat de gelden in 2019 besteed zullen worden in Zuid-Afrika, tijdens een volgende bouwreis.

5. Kortlopende schulden

	2018	2017
Accountant	7.950	9.620
Storneringen incasso december	7.093	9.490
Vooruit ontvangen/gefactureerde bouwreizen	6.944	23.157
Af te dragen loonheffingen	3.916	4.196
Reservering vakantietoeslag	3.786	4.757
Nog te betalen vakantiedagen	2.055	1.539
Bankkosten	1.056	1.162
Crediteuren	0	7.436
Af te dragen omzetbelasting	0	214
Overige schulden	3.895	760
Totaal kortlopende schulden	36.695	62.331

Alle schulden hebben een looptijd korter dan een jaar.



NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

Huurcontract - sponsorbijdrage

Met een duurzaam partner is een huurovereenkomst inzake de kantoorruimte aan het Steenen Hoofd 63 te Breda aangegaan. Deze overeenkomst is voor onbepaalde tijd en kan zowel door de huurder als de verhuurder op elk moment worden opgezegd met inachtneming van een termijn van drie maanden. De huurprijs bedraagt € 3.500 per jaar.

Daarnaast is een overeenkomst opgesteld dat deze duurzaam partner in plaats van een financiële bijdrage ad € 3.500 de kantoorruimte ter beschikking stelt aan HomePlan. Deze overeenkomst is per 1 januari 2019 verlengd voor de duur van drie jaar tot en met 31 december 2021.

Indien de overeenkomst van de kantoorruimte eerder eindigt dan de driejarige termijn van het duurzaam

partnerschap, heeft de duurzaam partner het recht het duurzaam partnerschap te beëindigen. Indien de duurzaam partner beslist het duurzaam partnerschap te continueren, dan zal het duurzaam partnerschap worden voortgezet tegen de standaard financiële bijdrage van € 3.500.

Leaseverplichting auto

HomePlan is voor de periode 26 april 2016 tot en met 25 april 2020 een leaseverplichting aangegaan betreffende een operational lease van een Volkswagen. De kosten op jaarbasis bedragen circa € 2.900.

Leaseverplichting kopieermachine

Voor de periode van 1 juli 2016 tot en met 30 juni 2021 is een operational lease overeenkomst afgesloten inzake een kopieermachine. De kosten op jaarbasis bedragen circa € 1.200.

F. Toelichting op de staat van baten en lasten

6. Baten

	Realisatie 2018	Begroting 2018	Realisatie 2017
Baten van particulieren			
Particulieren	108.246	80.000	83.071
Straatwervingscampagnes	140.667	100.000	153.072
Events	0	5.000	0
Totaal baten van particulieren	248.913	185.000	236.143
Baten van bedrijven			
Zakelijke markt	65.561	60.000	90.620
Partnerships	103.900	70.000	73.000
Bouwreizen	76.168	85.000	112.842
Diverse acties	8.736	0	12.631
Totaal baten van bedrijven	254.365	215.000	289.093
Baten van andere organisaties zonder winststreven			
Kerkelijke organisaties	10.252	15.000	9.437
Vermogensfondsen*	307.706	500.000	447.639
Overige	0	0	64.270
Totaal baten van andere organisaties zonder winststreven	317.958	515.000	521.346
Som van de geworven baten	821.236	915.000	1.046.582

* Waaronder € 20.000 van de Stichting Weeshuis der Doopsgezinden.

	Realisatie 2018	Begroting 2018	Realisatie 2017
Baten als tegenprestatie voor de levering van producten			
Verkopen kerstkaarten/overige	780		926
Verkopen No House Wine	0		784
Totaal verkopen	780		1.710
Kosten kerstkaarten/overige	1.302		261
Kosten No House Wine	0		432
Totaal kosten	1.302		693
Bruto-winst	-522	6.500*	1.017

* Inclusief opbrengst No House Wine. De realisatie is ondergebracht onder diverse acties bedrijven.

7. Toelichting lastenverdeling 2018 - specificatie en verdeling kosten naar bestemming

LASTEN	Besteed aan doelstellingen		Fondsen-werving	Beheer en administratie	Totaal realisatie 2018	Begroting 2018	Realisatie 2017
	Projecten	Voorlichting					
Verstrekke subsidies en bijdragen	685.417	0	0	0	685.417	738.500	767.544
Overige directe kosten	0	10.086	1.865	0	11.951	51.000	27.671
Subtotaal	685.417	10.086	1.865	0	697.368	789.500	795.215
Personeelskosten	45.790	44.137	67.390	26.357	183.675	212.792	172.891
Huisvestingskosten	873	841	1.284	502	3.500	0	3.500
Kantoorkosten en algemene kosten	13.283	12.803	19.548	7.646	53.280	59.120	53.351
Afschrijvingen	293	283	432	169	1.177	1.500	1.480
Totaal	745.656	68.150	90.520	34.674	939.000	1.062.912	1.026.438



Vervolg toelichting lasten

	Realisatie 2018	Begroting 2018	Realisatie 2017
Directe kosten projecten			
Projecten Haïti	310.504		204.303
Projecten Zuid-Afrika	200.839		320.712
Projecten Nicaragua	73.134		199.905
Projecten El Salvador	39.658		0
Projecten Zimbabwe	35.345		0
Projecten Mexico	0		33.924
Evaluatie en monitoring	25.937		8.700
Totaal directe kosten projecten	685.417	738.500	767.544

Overige directe kosten			
Directe kosten voorlichting			
- Promotiekosten	7.245		12.617
- Nieuwsbrief/mailingen	2.841		4.944
Totaal directe kosten voorlichting	10.086	20.000	17.561
Directe kosten fondsenwerving			
- Mailingkosten	1.218		2.118
- Overige kosten	647		7.992
Totaal directe kosten fondsenwerving	1.865	31.000	10.110
Totaal overige directe kosten	11.951	51.000	27.671

De directe kosten fondsenwerving zijn lager dan begroot door het niet aanstellen van een zakelijk fondsenwerfer.

Personeelskosten	Realisatie 2018	Begroting 2018	Realisatie 2017
Brutolonen (inclusief vakantiegeld)	115.109		119.346
Sociale lasten en personeelsverzekeringen	23.103		23.061
Pensioenen	5.312		6.670
Totaal salariskosten	143.524		149.077
Wervingskosten personeel	702		0
Personeel niet in loondienst	0		3.206
Overige personeelskosten *	39.449		20.608
Totaal personeelskosten	183.675	212.792	172.891

* Er is in beide jaren een overeenkomst van opdracht gesloten met de projectmanager Zuid-Afrika van HomePlan. De hieruit voortvloeiende kosten zijn opgenomen onder de post overige personeelskosten.

Het aantal werkzame personen in loondienst bedroeg ultimo 2018 2,4 fte tegenover 2,6 fte in 2017. HomePlan volgt bij de beloning van haar werknemers de salarisadvieslijn van Goede Doelen Nederland. De salarissen worden jaarlijks op 1 januari geïndexeerd conform het CBS-cijfer voor de inflatie.

Bezoldiging directie	2018	2017
Dienstverband		
Aard	onbepaald	onbepaald
Uren	33 uur	33 uur
Parttimepercentage	83%	83%
Periode	jan-dec	jan-dec
Bezoldiging		
Jaarinkomen	€	€
Brutoloon/salaris	49.350	48.574
Vakantiegeld	3.917	3.793
Vaste eindejaarsuitkering	0	0
Niet-opgenomen vakantiedagen	0	0
Totaal jaarinkomen	53.267	52.367
Belastbare vergoedingen/bijtellingsen	1.020	1.020
Pensioenlasten (wg-deel)	2.534	2.731
Pensioencompensatie	0	0
Overige beloningen op termijn	0	0
Totaal salariskosten	56.821	56.118

Het jaarinkomen van het directielid blijft binnen het maximum van € 73.023 volgens de Regeling beloning directeuren van goededoelenorganisaties.

Ook het jaarinkomen, de belaste vergoedingen/bijtellingsen en de pensioenlasten blijven binnen het in de regeling opgenomen maximum van € 73.023 per jaar.

Voor een toelichting op het beleid en de uitgangspunten voor de directiebezoldiging verwijzen we naar hoofdstuk 6 van het jaarverslag.



Huisvestingskosten	Realisatie 2018	Begroting 2018	Realisatie 2017
	3.500	0	3.500
Totaal huisvestingskosten	3.500	0	3.500

Voor verdere toelichting zie pagina 88.

Kantoorkosten en algemene kosten	Realisatie 2018	Begroting 2018	Realisatie 2017
Automatisering en ICT	12.134		8.482
Accountantskosten	7.950		9.620
Bijdragen, lidmaatschappen en abonnementen	5.651		7.065
Verzekeringen	4.910		2.457
Administratiekosten	3.462		2.440
Autokosten	3.412		3.628
Kantoorbenodigdheden	3.389		4.480
Communicatieplan	2.710		0
Reiskosten	2.360		2.563
Telefoonkosten	2.264		2.184
Advieskosten	1.815		0
Pr-materiaal	851		3.437
Portokosten	751		920
Drukwerk	677		2.139
Relatiemanagement	411		3.936
Overige algemene kosten	533		0
Totaal kantoorkosten en algemene kosten	53.280	59.120	53.351

Afschrijvingskosten	Realisatie 2018	Begroting 2018	Realisatie 2017
Automatiseringsapparatuur	1.122		1.264
Inventaris	55		216
Totaal afschrijvingskosten	1.177	1.500	1.480

8. Financiële baten en lasten

	Realisatie 2018	Begroting 2018	Realisatie 2017
Bankkosten	3.036		3.491
Rentebaten	-17		-382
Totaal financiële baten en lasten	3.019	0	3.109



6. Kengetallen

	Realisatie 2018	Begroting 2018	Realisatie 2017
Lastenverdeling:			
- Besteed aan doelstellingen	86,7%	80,8%	86,5%
- Fondsenwerving	9,6%	11,6%	9,0%
- Beheer en administratie	3,7%	7,6%	4,5%
Totaal	100,0%	100,0%	100,0%
 Totaal fondsenwerving in % van de som van de geworven baten	 11,0%	 13,4%	 8,8%

HomePlan streeft naar een verdeling van minimaal 80% besteding aan de doelstellingen, maximaal 14% aan fondsenwerving en maximaal 4% aan beheer en administratie.

Overige gegevens

Bestemming saldo

De jaarrekening 2018 is vastgesteld in de bestuursvergadering van 5 juni 2019. Het negatieve saldo van baten en lasten van € 121.305 is verwerkt conform de weergave op pagina 2 van de jaarrekening 2018.

Gebeurtenissen na balansdatum

Er hebben zich geen bijzondere gebeurtenissen voorgedaan na de balansdatum van 31 december 2018.

Controleverklaring

Voor de tekst van de controleverklaring wordt verwezen naar de volgende pagina van de jaarrekening.

Ondertekening van de jaarrekening

Breda, 5 juni 2019

Het bestuur:

De heer A. de Bock, voorzitter, wg

De heer B. Zijlmans, penningmeester en secretaris, wg

De heer I.L. Haverkate, wg

De heer A.P.C.M. van de Sande, wg

Mevrouw C.M.T. van de Vijver, wg



Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: het bestuur van Stichting Homeplan

A. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2018

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2018 van Stichting HomePlan te Breda gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting HomePlan op 31 december 2018 en van het resultaat over 2018 in overeenstemming met de in Nederland geldende Richtlijn voor de Jaarverslaggeving 650 Fondsenwervende instellingen (RJ 650) en de Richtlijnen Verslaggeving Fondsenwervende Instellingen van het Centraal Bureau Fondsenwerving (CBF).

De jaarrekening bestaat uit:

1. De balans per 31 december 2018;
2. De staat van baten en lasten over 2018; en
3. De toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting HomePlan zoals vereist in de Wet toezicht accountantsorganisaties (Wta), de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

B. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, zoals het bestuursverslag.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in titel 9 Boek 2 BW en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur en de directie zijn verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie.

C. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur en de directie voor de jaarrekening

Het bestuur en de directie zijn verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met RJ 650 en de Richtlijnen Verslaggeving Fondsenwervende Instellingen van het Centraal Bureau Fondsenwerving (CBF). In dit kader zijn het bestuur en de directie verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur en de directie noodzakelijk achten om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moeten het bestuur en de directie afwegen of de onderneming in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op

basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur en/of de directie het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is. Het bestuur en/of de directie moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- Het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;

- Het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de stichting;
- Het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving, en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- Het vaststellen dat de door het bestuur en de directie gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- Het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- Het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met het bestuur onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Rosendaal, 5 juni 2019

BDO Audit & Assurance B.V.
Namens deze,

M.R. Lamper RA, was getekend

