



HomePlan



2024

JAARVERSLAG



HomePlan

Colofon

Dit jaarverslag is een uitgave van Stichting HomePlan. Het jaarverslag is als PDF te downloaden op www.homeplan.nl.

Tekstbijdragen

Liesbeth van Dijk, Patricia Dijkstra, Wilke Hop en Marike van Seeters

Samenstelling Financieel verslag

Liesbeth van Dijk in samenwerking met Jac's den Boer en Vink

Vormgeving

Karin van der Vegt,
Revista ontwerp & illustratie

Druk

GCC Print Professionals, Gorinchem

Stichting HomePlan

Opgericht in 1997

Keurmerk: CBF erkenning

Directeur: Marike van Seeters

Bestuursvoorzitter: Boris van der Gijp

Steenen Hoofd 63, 4825 AJ Breda
info@homeplan.nl / www.homeplan.nl

IBAN NL35 RABO 0188 953 000

Fiscaal nummer: 804642114

April 2025



PROJECTDEELNEMERS IN CHISIGUAN,
GUATEMALA

INHOUD

Voorwoord	5
Samenvatting	8



1

OVER HOMEPLAN 12



2

PROJECTEN 20



3

FONDSENWERVING 44



4

COMMUNICATIE 54



5

EEN BLIK VOORUIT 60



6

GOED BESTUUR EN VERANTWOORDING 64

BIJLAGE

Directe projectkosten	72
Financieel verslag 2024	74

HOMEPLAN IN HET KORT

Stichting HomePlan is in 1997 opgericht om mensen in extreme armoede van een degelijk huis te voorzien. Wij geloven dat elk mens in de wereld recht heeft op een veilig onderkomen. Een huis om een thuis te creëren om van daaruit een toekomst op te kunnen bouwen.

Huizen bouwen voor en met mensen in extreme armoede

Wij bouwen huizen voor mensen die in extreme armoede leven. Wij werken samen met partners uit onze projectlanden om mensen in de meest kwetsbare omstandigheden te kunnen bereiken. Deze partners hebben de meeste kennis van de lokale omstandigheden.

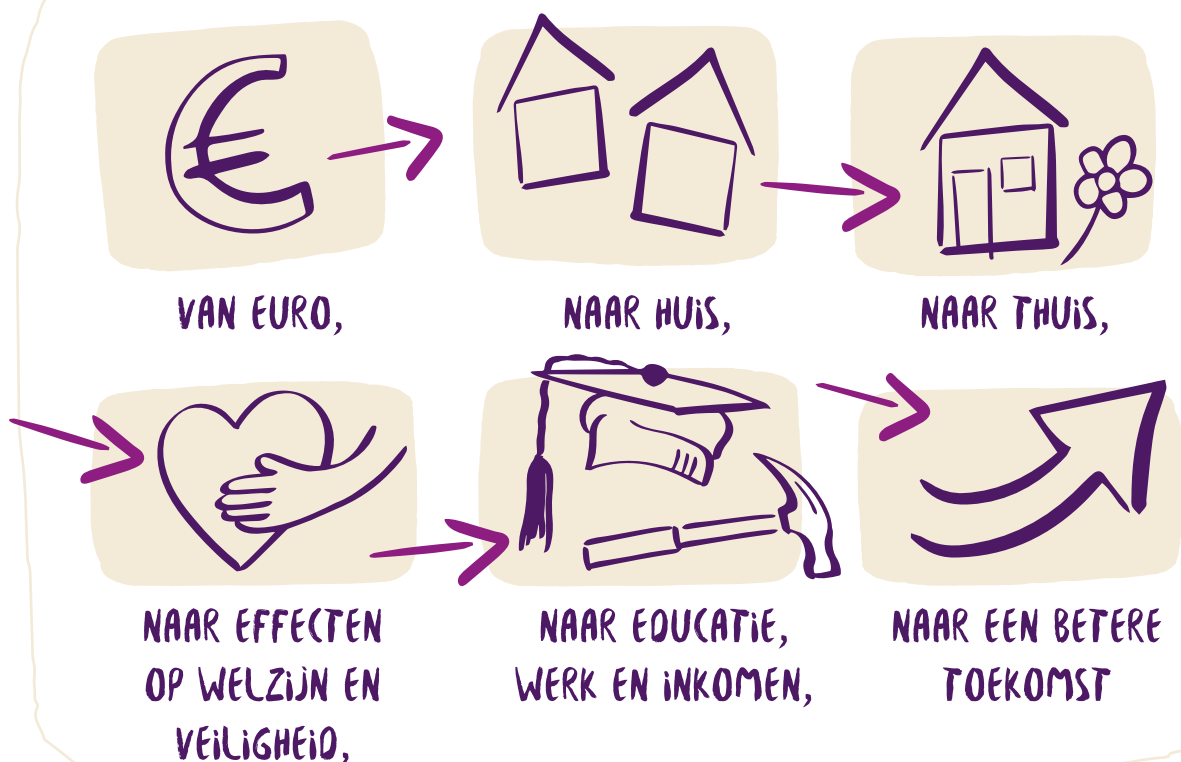
Een betere toekomst

Met onze projectpartners bieden wij naast huisvesting, aanvullende programma's op het gebied van educatie, welzijn, werk en inkomen. Hiermee ondersteunen wij mensen in hun verdere ontwikkeling en bieden wij hen een kans op een betere toekomst.

We zorgen voor een heldere communicatie en volledige transparantie

Wij communiceren proactief over onze activiteiten en over positieve, maar ook onbedoelde negatieve impact van onze projecten.

WAT BEREIKEN WIJ MET ONS WERK?



VOORWOORD VOORZITTER



In een nieuwe wereldorde gericht op eigenbelang, met een voor-wat-hoort-wat principe, is het belangrijker dan ooit dat er organisaties als HomePlan bestaan. HomePlan is en blijft tegen deze trend in bouwen aan een huis, thuis en een toekomst voor mensen die leven in extreme armoede.

Het gaat niet alleen om het directe effect, namelijk de verbetering van leefomstandigheden van mensen in extreme armoede. In deze tijd is het ook belangrijk om als HomePlan de andere kant te laten zien. Aan te tonen dat de mens ook onbaatzuchtig is, je anderen kunt verzorgen zonder iets terug te willen, dat je ook onvoorwaardelijk kunt geven, liefde, aandacht, inzet, geld, opleidingen of huizen. Dat is de mensheid die ook bestaat en die ik aan mijn kinderen wil laten zien, waarin ik geloof, waarvoor ik me wil inzetten, waarvoor jij je kan inzetten, waarvoor HomePlan zich inzet. Het is de toekomst zoals die er zou moeten zijn.

In een roerige wereld heeft HomePlan ook in 2024 haar robuustheid getoond met de bouw van 112 huizen op de allerarmste plekken op de wereld, met opleidingen die mensen de kans op een betere toekomst bieden met moestuinen en zelfs een steenfabriek. Ik ben daarbij ontzettend dankbaar voor de inzet van iedereen die dit samen met HomePlan mogelijk heeft gemaakt. De bewoners natuurlijk en diegenen die ter plaatse de bouw van onze huizen en de aanvullende projecten begeleiden, de particuliere donateurs en betrokken bedrijven en fondsen en de medewerkers van onze fantastische HomePlan organisatie. Ik wil daarbij ook specifiek mijn bestuurlijke voorganger Iskander Haverkate even noemen als lichtend voorbeeld van iemand die zich onbaatzuchtig inzet. "Iskander dank voor je inzet, het zijn big shoes to fill." Ooit opgezet door Jan Tebbe, groot gemaakt door zo velen samen, HomePlan bewijst elke dag haar meerwaarde door hard te bouwen aan een betere omgeving, voor nu, straks en later.

Boris van der Gijp
Voorzitter Stichting HomePlan



TROTSE AFGESTUDEERDE STUDENTEN
AAN DE COMPUTERSCHOLEN IN
ZUID-AFRIKA



VOORWOORD DIRECTEUR



Wat een jaar hebben we achter de rug! 2024 was een jaar van groei, impact en bijzondere mijlpalen. Een jaar waarin we samen met onze partners, donateurs en ambassadeurs onze projectdeelnemers een thuis en toekomst hebben kunnen bieden. En dat alles dankzij jullie onvoorwaardelijke steun en inzet!

Eén van de absolute hoogtepunten was de uitreiking van het diploma aan de 1.500^e afgestudeerde student aan onze computerscholen in Zuid-Afrika. Wat fantastisch dat al zoveel jongeren de kans hebben gekregen om digitale vaardigheden op te doen en zo een betere toekomst op te bouwen! We zien dagelijks hoe deze opleidingen levens veranderen en nieuwe perspectieven openen.

Ook vierden we dit jaar een bijzondere mijlpaal: 15 jaar bouwreizen! 15 jaar lang hebben honderden vrijwilligers uit Nederland en Duitsland samen met de projectdeelnemers gebouwd aan een huis, thuis en toekomst.

Daarnaast hebben we weer tientallen huizen kunnen bouwen in Haïti, Guatemala en Zuidelijk Afrika, waardoor honderden mensen een veilig dak boven hun hoofd hebben gekregen. Maar ons werk gaat verder dan alleen huisvesting. Dankzij de aanleg van moestuinen worden steeds meer families zelfvoorzienend en eten ze gezonder. In Zuidelijk Afrika draaien onze computerscholen, een steenfabriek en een bakkerij op volle toeren en bieden werkgelegenheid aan de lokale bevolking. Op deze manier bouwen we niet alleen huizen, maar bouwen we ook aan duurzame economische ontwikkeling.

Maar we staan ook voor nieuwe uitdagingen. Er is een steeds groter spanningsveld tussen enerzijds de behoefte aan aandacht voor binnenlandse problemen en anderzijds het belang van internationale samenwerking. Stichting HomePlan gelooft in solidariteit, juist nu. 2024 heeft laten zien hoe krachtig we samen zijn. We hebben muren gebouwd, letterlijk en figuurlijk, en gemeenschappen versterkt. Maar er is nog veel te doen. Ik kijk ernaar uit om samen met jullie ook in 2025 verder te bouwen aan een wereld waarin iedereen een thuis heeft.

Marike van Seeters
Directeur Stichting HomePlan

SAMENVATTING HOOGTE- PUNTEN 2024

ONS DOEL: HUIS, THUIS, TOEKOMST

- HomePlan helpt mensen in extreme armoede in Zuidelijk Afrika en Latijns-Amerika door middel van huisvesting
- Het huis biedt mensen een thuis
- Samen met onze projectpartners bieden we aanvullende programma's op het gebied van educatie, welzijn, werk en inkomen om mensen uit extreme armoede te helpen, op weg naar een betere toekomst

ONS WERK IN 2024

Inkomsten:
€ 1.140.665

Besteed aan doelstellingen:
€ 868.708

Besteed aan doelstellingen
in % van de som van de lasten:
80,0%

Kosten fondsenwerving in
% van de som van de baten:
13,5 %

Kosten fondsenwerving in
% van de som van de lasten:
14,2%

Kosten beheer en administratie
in % som van de lasten:
5,8%



HOOGTEPUNTEN



112 huizen
gebouwd in onze
projectlanden

1.500^e student

afgestudeerd aan computer-
school in Zuid-Afrika



**50 vak-
opleidingen**

in de bouw voor
jongeren in
Zuid-Afrika



15 jaar bouwreizen

georganiseerd naar Mexico,
Nicaragua, Zuid-Afrika en
Guatemala



WAT GING GOED

- + Officiële opening van de vierde computer-school in Driefontein
- + Aanstelling van Thabo Zondo, coördinator HomePlan KwaZulu-Natal, Zuid-Afrika
- + Succesvolle huizenbouw in Haïti ondanks verslechterde situatie

WAT GING MINDER GOED

- Projecten eSwatini vertraagd
- Landbouwproject Guatemala beëindigd

HUISOPLEVERING RAVINE SABLE, HAÏTI



DOELSTELLING VERSUS REALISATIE

	Doelstelling	Realisatie	Toelichting
Projecten			
Uitvoering (projecten en voorlichting)	€ 988.538	€ 868.708	Minder projectuitgaven in eSwatini en Guatemala door politieke situatie
Fondsenwerving			
Particuliere markt	€ 160.500	€ 200.576	Minder storneringen op incasso straatwervingscampagne dan verwacht en particuliere acties
Zakelijke markt	€ 580.000	€ 640.670	Extra opbrengsten vanuit vastgoedevent Build to Connect
Bouwreizen (onderdeel zakelijke markt)	€ 120.000	€ 156.468	Extra donaties door acties van bouwreisdeelnemers
Overige organisaties zonder winstoogmerk	€ 343.750	€ 291.481	
Kerkelijke organisaties	€ 10.000	€ 7.938	
Financiën			
Totaal baten fondsenwerving	€ 1.094.250	€ 1.140.665	
Totaal bestedingen	€ 1.220.404	€ 1.085.603	Minder kunnen besteden in eSwatini, Guatemala
Doelstelling Projecten	€ 920.266	€ 795.012	
Doelstelling Voorlichting	€ 68.272	€ 73.696	
Totaal besteed aan de doelstellingen	€ 988.538	€ 868.708	
In % som lasten	81,0%	80,0%	
Kosten Fondsenwerving	€ 169.229	€ 154.004	
In % som baten	15,5%	13,5%	
In % som lasten	13,9%	14,2%	
Kosten Beheer en administratie	€ 62.637	€ 62.891	
In % som lasten	5,1%	5,8%	



JOSEPHINE VOOR
HAAR NIEUWE HUIS
IN ONVERWACHT,
ZUID-AFRIKA



HOMEPLAN in 2025

In het strategisch plan voor de periode 2024-2026 zijn de volgende prioriteiten geformuleerd:



HomePlan bouwt huizen voor mensen in extreme armoede in Latijns-Amerika en Zuidelijk Afrika.



HomePlan wil mensen ondersteunen om uit extreme armoede te komen door programma's te ondersteunen op het gebied van educatie, welzijn, werk en inkomen.

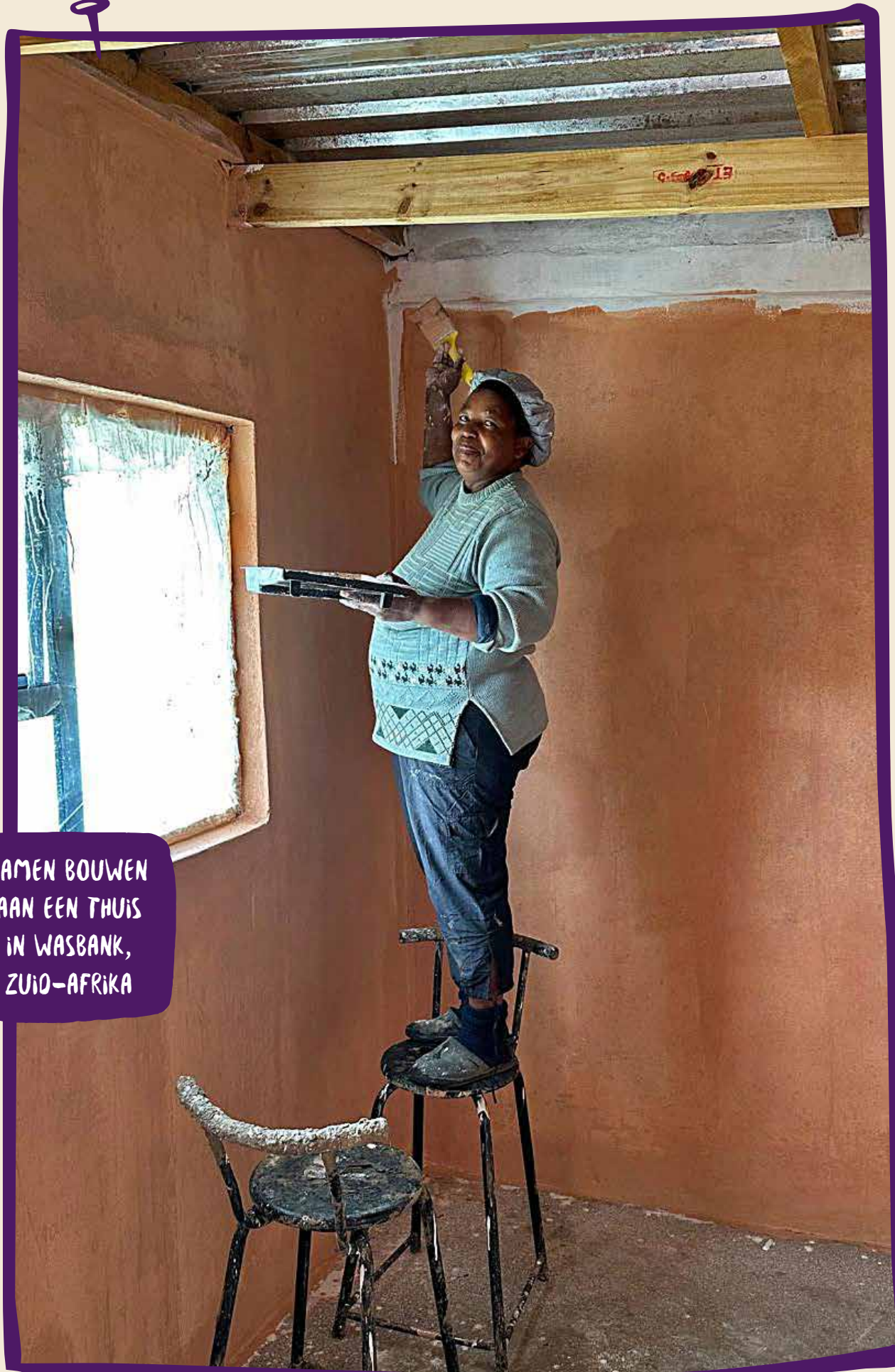
De nadruk bij fondsenwerving blijft in 2025 liggen op zakelijke fondsenwerving, bouwreizen en vermogensfondsen. Zowel bij zakelijke fondsenwerving als bij vermogensfondsen ligt de focus op het aangaan van meerjarige relaties. Omdat we naast huisvestings-

projecten, ook projecten uitvoeren op het gebied van educatie, welzijn, werk en inkomen, kunnen we een ander type bedrijven en fondsen benaderen. Het vastgoedevent Build to Connect zal weer worden georganiseerd met de bijbehorende fondsenwerving.

In 2025 worden er 6 bouwreizen georganiseerd, 4 naar Zuid-Afrika en 2 naar Guatemala. Door opvolging proberen we de bouwreisdeelnemers aan HomePlan te binden.

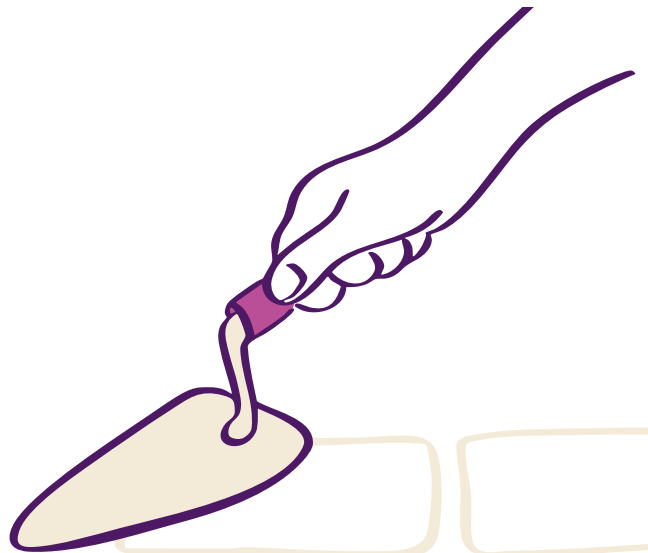
In 2025 gaan we samen met onze lokale partners de aanvullende programma's verder uitdiepen, naast dat we uiteraard huizen blijven bouwen.

Evaluatie en monitoring zal aandacht krijgen door een gebruiksvriendelijkere manier van rapporteren op te zetten die ons inzicht geeft in onze resultaten en verbeterpunten.



SAMEN BOUWEN
AAN EEN THUIS
IN WASBANK,
ZUID-AFRIKA

1. OVER HOMEPLAN



1

Wereldwijd leeft meer dan een miljard mensen in krotten, en dat aantal groeit. UN Habitat schat dat in 2030 zo'n 3 miljard mensen geen veilig onderkomen hebben, dat is 40% van de wereldbevolking. Dit leidt tot gezondheidsproblemen, uitsluiting en blootstelling aan extreme weersomstandigheden zoals overstromingen en orkanen. HomePlan wil hier verandering in brengen. Samen met partners in 2 Latijns-Amerikaanse landen en 3 landen in Zuidelijk Afrika bouwen we veilige huizen en werken we aan educatie, welzijn, werk en inkomen. Zo bouwen we aan een betere toekomst.

Onze geschiedenis

In 1997 richtte de Bredase bouwondernemer Jan Tebbe († 2006) Stichting HomePlan op. Zijn visie was dat een veilig huis de eerste stap is naar een betere toekomst. Wat begon met prefab huizen uit Nederland, groeide sinds 2008 uit tot lokale bouwprojecten die de lokale economie en werkgelegenheid stimuleren. Inmiddels werken we met sterke lokale projectpartners aan huisvesting én aan initiatieven op het gebied van educatie, welzijn, werk en inkomen. HomePlan is een lerende organisatie die continu haar aanpak verbetert en groeit dankzij een betrokken achterban.

we aan een betere toekomst, een veilig huis is het begin van een beter leven, van een betere toekomst.

Kernwaarden:

- **Kleinschalig:** HomePlan is een compacte organisatie met korte lijnen naar projecten en donateurs, die snel en flexibel op actualiteit kan inspelen.
- **Transparant:** heldere communicatie over successen én verbeterpunten.
- **Effectief:** we zetten middelen in waar ze het hardste nodig zijn en de grootst mogelijk impact hebben.

Onze strategie:

- Focus op mensen in extreme armoede in bouwvallige onderkomens zonder basisvoorzieningen.
- Jaarlijks 2.000 mensen op individueel niveau ondersteunen met huisvesting en aanvullende projecten op het gebied van educatie, welzijn, werk en inkomen. Focus op Zuidelijk Afrika en Latijns-Amerika.
- Impactgericht werken met sterke projectpartners.
- Fondsenwerving gericht op bedrijven en vermogensfondsen, behoud en werving van donateurs, en langdurige partnerschappen om de continuïteit te waarborgen.

1.1 MISSIE & STRATEGIE

HomePlan staat voor een huis, thuis en toekomst voor mensen in extreme armoede in Zuidelijk Afrika en Latijns-Amerika. Samen met projectpartners realiseren we huisvestingsprojecten en aanvullende projecten gericht op de lokale behoefte, op het gebied van educatie, welzijn, werk en inkomen. Samen bouwen

BOUWEN MET TECO, GUATEMALA



1.2 WIE ZIJN WIJ

HomePlan is een zelfstandige, kleinschalige, particuliere organisatie op het gebied van internationale samenwerking en bestaat uit een actief bestuur en een werkorganisatie.

Bestuur

Eind 2024 bestond het bestuur van HomePlan uit 3 personen:

- Boris van der Gijp – Voorzitter
- Marius van der Veeke – Penningmeester/secretaris
- Carla van de Vijver – Bestuurslid

Werkorganisatie

HomePlan heeft een directeur die de dagelijkse leiding heeft. Eind 2024 bedroeg het gemiddeld aantal werkzame personen in loondienst 2.8 fte.

- Marike van Seeters – Directeur
- Liesbeth van Dijk – Secretariaat & Financiën
- Patricia Dijkstra – Zakelijke Fondsenwerving
- Wilke Hop – Communicatie & Particuliere Fondsenwerving
- Ricus Dullaert – Projectmedewerker Zuidelijk Afrika (Overeenkomst van Opdracht)

Verdeling taken, verantwoordelijkheden en bevoegdheden directie

De verdeling is vastgelegd in het directiereglement van HomePlan. De directeur is verantwoordelijk voor de dagelijkse leiding en is belast met de interne organisatie. De directeur legt verantwoording af aan het bestuur.

Beschermvrouw:

Anke Tebbe is sinds 2013 beschermvrouw van HomePlan om zo de band met het ontstaan van HomePlan levend te houden.

1.3 HOMEPLAN AANPAK: HUIS, THUIS EN TOEKOMST

Samen met projectpartners realiseren we huisvestingsprojecten en aanvullende projecten. Zij dienen aan de hand van onze richtlijnen een projectaanvraag in, waarin uitgebreid informatie wordt gegeven over de locatie, de problematiek, de projectdeelnemers

en de doelstelling van de geplande activiteiten. De projectpartner selecteert de projectdeelnemers aan de hand van een aantal criteria die door de partner zelf zijn opgesteld, zoals huidige woonomstandigheden, toegang tot basisvoorzieningen, inkomen, aantal kinderen, gezondheid en bijzondere omstandigheden zoals de aanwezigheid van een gezinslid met een handicap. Op basis van de projectaanvraag, onze doelstellingen, de gestelde doelstelling van het project en de begroting maakt HomePlan een zorgvuldige keuze of het project kan worden uitgevoerd.

Door samen te werken met sterke projectpartners streeft HomePlan ernaar, met het huis als start, verdere ontwikkeling mogelijk te maken. Het huis is aangepast aan de lokale omstandigheden en behoeften en wordt lokaal gebouwd. Om de betrokkenheid van bewoners bij de bouw van het huis te vergroten helpen bewoners waar mogelijk mee met de bouw.

Uit onderzoek is gebleken dat het huis de gezondheid en het gevoel van veiligheid verbetert, dat de bewoners minder stress en meer privacy ervaren en dat zij zich gerespecteerd en welkom voelen in de gemeenschap. De bewoners denken samen met de projectpartners na over hun toekomst en de toekomst van de gemeenschap. De behoefte van de gemeenschap kan liggen op het gebied van educatie (vakopleidingen, welzijn (sanitaire voorzieningen, water, medische zorg) of werk en inkomen (landbouwprojecten, elektriciteit, juridische ondersteuning)). HomePlan werkt vanuit de persoonlijke behoefte van de deelnemers en vindt het belangrijk dat zij zelf oplossingen formuleren, waarbij onze projectpartner vervolgens programma's aanbiedt om hun doelen te verwezenlijken of hun situatie te verbeteren. HomePlan voert deze programma's samen met de projectpartners uit. Indien nodig betrekken wij extra kennispartners in de projectlanden bij de uitvoering van deze programma's.

Hoe weten we of onze aanpak werkt?

Evaluaties op grassroots-level en impactstudies tonen aan dat onze projecten bijdragen aan veiligheid, gezondheid en sociale integratie. Samenvattingen van de impactstudies zijn te vinden op onze website.



HomePlan & de Sustainable Development Goals

In de wereld van vandaag staan we voor grote uitdagingen zoals armoede, honger, ongelijkheid, klimaatverandering. De Sustainable Development Goals (SDG) zijn opgesteld om deze uitdagingen aan te gaan en tegen 2030 een groenere, eerlijkere en betere wereld te bouwen, waar niemand wordt buitengesloten. HomePlan draagt direct bij aan de volgende SDG's:



1.4 PARTNERORGANISATIES

We werken samen met sterke partners in Zuid-Afrika, Zimbabwe, eSwatini, Haïti en Guatemala. HomePlan hanteert criteria waaraan de samenwerkende organisaties moeten voldoen. Ze moeten lokaal geregistreerd zijn, direct werken voor en samenwerken met mensen in extreme armoede en aanvullende projecten kunnen uitvoeren dan wel faciliteren. Onze partners voldoen ruimschoots aan onze criteria.

- **TECHO (Haïti en Guatemala):** vrijwillige studentenorganisatie die streeft naar een rechtvaardige samenleving zonder armoede. Dit doen zij door huizen te bouwen en gemeenschappen te versterken.
- **Hope for Haiti (Haïti):** lokale organisatie die projecten uitvoert op het gebied van gezondheidszorg, onderwijs, drinkwater en economische ontwikkeling. Werken met ervaren lokale medewerkers, zijn al 30 jaar actief in Haïti.
- **SACBC (Southern African Bishops' Conference) (Zuid-Afrika en eSwatini):** ondersteunt organisaties en programma's gericht op wees- en kwetsbare kinderen en hun families in de meest afgelegen (rurale) gebieden. Ze werken met lokale hulpverleners, de hulpmoeders.
- **Dominican Missionary Sisters (Zimbabwe):** focus op educatie en zorg voor mensen in de meest kwetsbare omstandigheden.



BOUW IN DON DE
L'AMITIÉ, HAÏTI



EEN NIEUW HUIS VOOR BESSIE IN
ONVERWACHT, ZUID-AFRIKA

1

1.5 INTERNE ZAKEN

Personeelsbeleid

De kracht van onze organisatie wordt gevormd door de mensen die er werken. Stuk voor stuk betrokken medewerkers die net dat stapje extra willen zetten. Vakspecialisten die ieder binnen hun vakgebied uitblinken, maar generalistisch en praktisch genoeg zijn om binnen een kleine organisatie te werken. HomePlan is trots op haar team!

HomePlan biedt ruimte voor ontwikkeling en werkt flexibel. We zijn lid van Goede Doelen Nederland en hanteren hun HR-richtlijnen.

Maatschappelijk Verantwoord Ondernemen

HomePlan zet zich in voor huisvesting voor mensen in extreme armoede in Latijns-Amerika en Zuidelijk Afrika. Ons MVO-beleid sluit hierbij aan en richt zich op drie kerngebieden:

1. Sociale impact

- We bouwen veilige en duurzame huizen voor gezinnen in extreme armoede en werken samen met lokale partners om leefomstandigheden structureel te verbeteren

- We stimuleren economische zelfstandigheid door educatie, training en werkgelegenheid binnen onze projecten
- We bevorderen een eerlijke en inclusieve samenwerking met alle stakeholders

2. Duurzaamheid en milieu

- We kiezen waar mogelijk voor milieuvriendelijke en lokaal beschikbare bouwmaterialen
- We bevorderen circulair bouwen waar mogelijk en steunen de ontwikkeling van circulaire tuinen

3. Transparantie en ethisch handelen

- We hanteren een open en integere werkwijze, met transparante communicatie naar donateurs en partners
- We gaan op een respectvolle manier om met zowel tekst als beeldmateriaal en zijn ons bewust van onze rol in de beeldvorming over internationale samenwerking
- We zorgen voor verantwoord financieel beheer en impactmetingen om onze effectiviteit te waarborgen
- We streven naar een inclusieve werkcultuur waarin diversiteit en gelijke kansen centraal staan

1.6: ADMINISTRATIEVE EN FINANCIËLE ORGANISATIE

Toezicht op het dagelijks functioneren

Er is bij HomePlan sprake van een strikte scheiding tussen het toezicht op de werkorganisatie door het bestuur en het zelfstandig functioneren van de werkorganisatie onder de hoede van de directeur.

Uitgaande geldstroom

In het directiereglement zijn de bevoegdheden van de directeur vastgelegd ten aanzien van het uitgaande betalingsverkeer. Uitgangspunt is het beperken van tekenbevoegdheden en adequaat toezicht om risico's van onjuiste betalingen uit te sluiten. We handelen altijd vanuit het 4-ogen principe.

Interne cijfers en sturing

Ten behoeve van het bestuur wordt een voortschrijdende kwartaalrapportage samengesteld met daarin opgenomen de baten en lasten, evenals een overzicht van de beschikbare liquide middelen. De directeur bespreekt deze cijfers (evenals de voortgang van de projecten) met het bestuur tijdens de bestuursvergaderingen.

Fiatting inkoop van diensten en goederen

Alle contracten, dienstaanbiedingen en beslissingen om middelen aan te kopen worden voorafgaand aan de levering met de directeur besproken en uiteindelijk door haar gefiatteerd. De directeur functioneert zelfstandig binnen het mandaat zoals opgenomen in het directiereglement.

Externe accountantscontrole

De jaarrekening wordt gecontroleerd door de externe accountant WITH Accountants te Sliedrecht conform de 'Richtlijn voor de Jaarverslaggeving 650' waarna een 'Controleverklaring van de onafhankelijke accountant' wordt afgegeven. De uitkomsten van de controle en de adviezen worden voorafgaand aan de controleverklaring door de accountant besproken met de directeur en de penningmeester van het bestuur. Eenmaal per jaar worden de procedures tegen het licht gehouden en met de externe accountant besproken.

BOUWEN MET TECO IN LACOMBE, HAÏTI





1

CONSTRUCTIE VAN
TOILETTEN IN
CHISIGUAN, GUATEMALA

Beheer van het vermogen: reserves, fondsen en geldmiddelen

Voor het beheer van het vermogen heeft het bestuur specifieke voorwaarden opgesteld. De handhaving hiervan is de verantwoordelijkheid van de directeur, die hierover verantwoording aflegt aan het bestuur.

Donateursdatabase/incasso

De donateursdatabase is een belangrijke bron van inkomsten. Alle bestanden draaien in een beveiligde omgeving bij derden en er wordt dagelijks een back-up gemaakt. Eenmaal per maand worden de incassobestanden klaargezet en verzonden naar de bank ter inning. De verantwoordelijke voor de donateursadministratie ziet erop toe dat bij frequente storneringen de incasso na beoordeling wordt stopgezet. Er wordt gecontroleerd of de gegenereerde incasso's geheel en tijdig worden uitgevoerd door de bank.

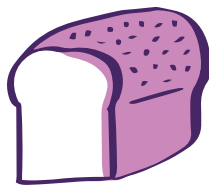
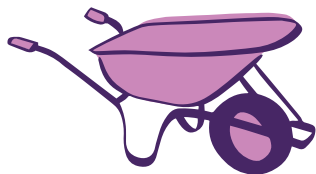
Overige onderdelen aangaande de interne organisatie

De salarisadministratie is uitbesteed aan bureau Van Spaendonk Services in Tilburg en de verwerking geschiedt geheel online. De directeur controleert de uitkomsten en fiatteert de betaling van de netto lonen en de afdracht van de loonheffing. De administratie wordt wekelijks bijgewerkt via Exact Online. Maandelijks worden de uitkomsten besproken in het teamoverleg. De financieel medewerker regelt de actualisatie van de verzekeringen. Alle inning van gelden loopt via de 2 hoofdrekeningen bij de Rabobank en een bestuur rekening bij ABN AMRO.



KINDEREN TIJDENS DE
OPLEVERING IN WASBANK,
ZUID-AFRIKA

2. PROJECTEN



2

Samen met onze projectpartners in Latijns-Amerika en Zuidelijk Afrika bouwen we aan een betere toekomst voor kwetsbare gezinnen. We zorgen niet alleen voor veilige huisvesting, maar ondersteunen ook projecten op het gebied van educatie, welzijn, werk en inkomen.

2024 stond voor ons in het teken van de **toekomst**. We hebben de aanbevelingen uit de impactstudie opgevolgd en extra projecten toegevoegd om blijvende verandering te creëren. We merken dat deze trajecten vaak langer duren, complexer zijn en dat er meer partners bij betrokken zijn dan bij de huisvestingsprojecten. Daarom werken we samen met ervaren projectpartners die snel kunnen schakelen en de situatie ter plekke goed kennen. Zo blijven we effectief en maken we een verschil waar dit het hardst nodig is.

2.1 HOMEPLAN WERKWIJZE

Onze lokale projectpartners werken direct met gezinnen in de meest kwetsbare omstandigheden. Ze kennen de cultuur en begrijpen de dynamiek in de gemeenschap, waardoor ze samen met de project-deelnemers de beste oplossingen kunnen formuleren. Per project kijken we hoe deelnemers zelf kunnen bijdragen, zodat er draagvlak en eigenaarschap ontstaat.

Een veilig thuis is de basis van onze projecten. Daarnaast richten we ons op verbeteringen op het gebied van educatie, welzijn, werk en inkomen. Zo vergroten we samen de impact op de kwaliteit van leven.

2.2 UITGEVOERDE PROJECTEN IN 2024

HomePlan heeft in 2024 minder kunnen besteden in de projectlanden dan begroot. In Haïti hebben wij minder besteed door de politiek instabiele situatie van het land en door de onveilige situatie rond Port-au-Prince waar bendes het dagelijkse leven overnamen. Projecten hebben hierdoor vertraging opgelopen, bijvoorbeeld omdat er schaarste ontstond aan grondstoffen.

In eSwatini hebben de projecten vertraging opgelopen door een conflict tussen onze projectpartner Caritas en de overheid waardoor de overheidssubsidie is stopgezet. Dit had direct effect op de bedrijfsvoering waardoor projecten zijn opgeschort en stopgezet. In Zuid-Afrika hebben we gelukkig meer kunnen besteden dankzij onze projectpartner die de bouw van het aantal huizen kon opschalen.

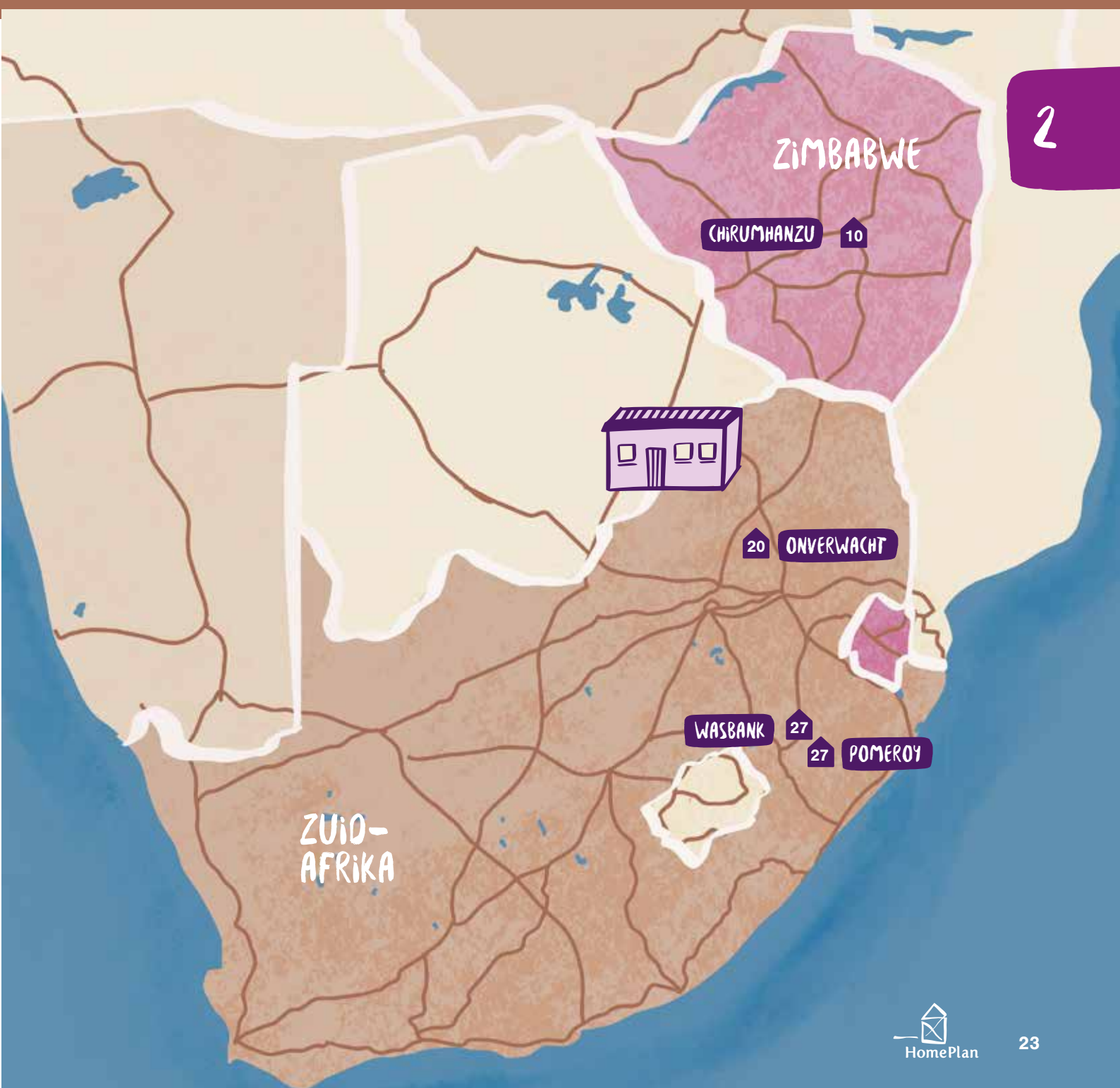
Projecten 2024	Realisatie 2024	Begroting 2024
Zuidelijk Afrika		
Zuid-Afrika	€ 447.576	€ 330.000
eSwatini	€ 0	€ 45.000
Zimbabwe	€ 66.639	€ 55.000
Latijns-Amerika		
Haïti	€ 103.742	€ 180.000
Guatemala	€ 99.691	€ 235.000



ZUIDELIJK AFRIKA

In Zuidelijk Afrika (Zuid-Afrika, eSwatini en Zimbabwe) heeft HomePlan € 514.215 besteed aan projecten. Er zijn 84 huizen gefinancierd op 4 verschillende locaties in Zuid-Afrika en Zimbabwe. Naast de huisvestingsprojecten heeft HomePlan ook aanvullende projecten uitgevoerd die gericht zijn op de toekomst. Zo hebben we officieel een nieuwe computerschool geopend, steun gegeven aan computereducatie op 4 computerscholen en aan vakopleidingen voor jongeren. We hebben een project voor wees- en kwetsbare kinderen gesteund, de aanleg van moestuinen en een werkplaats waar bakstenen worden gemaakt. De aanschaf van zonnepanelen voor een computerschool (Wasbank), en een röntgenapparaat voor een gezondheidskliniek (Zimbabwe) ondersteund.

In alle projecten wordt een zorgvuldige afweging gemaakt wat de impact van het project is op educatie, welzijn, werk en inkomen van de projectdeelnemers naast de huisvestingsdoelstellingen.



DIRECTE PROJECTDEELNEMERS HOMEPLAN-PROJECTEN

In het onderstaande schema wordt geen totaal aantal van projectdeelnemers gegeven om dubbele telling te voorkomen. Projectdeelnemers kunnen onderdeel uitmaken van meerdere projecten. Onze partners is gevraagd deze registratie inzichtelijk te maken voor 2025 om zo concreet de impact op verschillende niveaus te kunnen zien.



HUIS

Project-deelnemers	Zuid-Afrika, Pomeroy	Zuid-Afrika, Wasbank	Zuid-Afrika, Mulima	Zuid-Afrika, Driefontein	Zuid-Afrika, Onverwacht	eSwatini	Zimbabwe	Totaal project-deelnemers
HUIZEN	27	27			20		10	
Huisvestings-projecten	141	155			71		21	389

THUIS



WELZIJN								
Wees- en kwetsbare kinderen	500							525
Hulpmoeders	25							
Gemeenschappelijke moestuin	100				279 (50 tuinen)			379

TOEKOMST



EDUCATIE								
Studenten computerschool	64	51	60	61				236
Zaterdag computerles		122	130					252
EDUCATIE, WERK EN INKOMEN								
Vakopleiding	50							50

STEENFABRIEK IN MULIMA,
ZUID-AFRIKA



ZUID-AFRIKA

Zuid-Afrika is een land van contrasten, waar de kloof tussen arm en rijk groot is. Sinds de afschaffing van de apartheid is de ongelijkheid alleen maar toegenomen. Vooral zwarte gemeenschappen hebben te maken met extreme armoede en hoge werkloosheid. Landelijk leeft 17% onder de armoedegrens, maar in de afgelegen rurale gebieden waar HomePlan werkt, is dat meer dan 50%. Ook hiv blijft een groot probleem: 20,4% van de bevolking is besmet. Door aids is een hele generatie verdwenen en groeit 14% van de kinderen op zonder ouders. Eind 2023 zat 32,9% van de beroepsbevolking zonder werk, onder jongeren (15-34 jaar) was dit zelfs 44,3%. Dit zijn geen droge cijfers, maar dit is de dagelijkse realiteit waar wij iets aan willen veranderen.

Onze impact in KwaZulu-Natal, Limpopo en Gauteng

HomePlan werkt in enkele van de armste gemeenschappen in het noordoosten van Zuid-Afrika: Wasbank en Pomeroy (KwaZulu-Natal), Mulima (Limpopo) en Onverwacht (Gauteng). Hier wonen grote families in krotten van golfplaten en afval, zonder privacy of bescherming. Bij regen lekt het dak, er is geen verharde vloer en de leefomstandigheden zijn ronduit zwaar. Dit tast niet alleen de gezondheid aan, maar ook het gevoel van veiligheid en eigenwaarde.

Meer dan de helft van de bevolking hier is jonger dan 18 jaar. De hiv- en tuberculosecijfers zijn schrikbarend hoog, en 83% van de weeskinderen heeft een ouder aan aids verloren. De lokale scholen en gezondheidszorg schieten tekort, en afstanden naar basisvoorzieningen zijn groot. De jeugdwerkloosheid is enorm: 64% heeft geen baan. De meeste gezinnen zijn afhankelijk van de kinderbijslag of een klein pensioen.

HomePlan zet zich dagelijks in om deze spiraal van armoede te doorbreken.

Pomeroy

In 2024 hebben wij 27 huizen gefinancierd in Pomeroy. De samenwerking met de lokale aannemer is opgezegd en we zijn met een nieuwe aannemer gestart. De kwaliteit van de **huizenbouw** is hierdoor verbeterd, echter de snelheid waarmee wordt gebouwd is nog steeds niet voldoende. In 2025 zullen we een pilot starten door een groep studenten van de vakopleiding samen te brengen en hen de opdracht te geven om vijf huizen te bouwen, deze pilot zal in 2025 geëvalueerd worden.

Daarnaast heeft HomePlan het **OVC-programma** (Orphans and Vulnerable Children) ondersteund, een programma voor wees- en kwetsbare kinderen, waar 25 hulpmoeders de zorg dragen voor 500 weeskinderen in de omgeving van Pomeroy. Zij zorgen dat de kinderen getest worden op hiv en tbc, medicatie krijgen, schooluniformen en schoolgeld ontvangen, gezond eten, psychosociale hulp krijgen en een ID hebben zodat ze een uitkering kunnen aanvragen. Ze geven de kinderen liefde en sturing en proberen hen lifeskills bij te brengen. Op zaterdag worden er activiteiten georganiseerd die niet alleen voor ontspanning zorgen, maar ook een voorlichtingscomponent bevatten zoals eigenwaarde, preventie van tienerzwangerschappen en samenwerken. Dit project is ontzettend belangrijk voor HomePlan, de hulpmoeders zorgen voor de selectie van de gezinnen voor de huizen, omdat zij bij de kinderen thuishouden. Vanwege de observatie dat er kinderen uit het programma te maken hebben gehad met (seksueel) geweld is er een maatschappelijk werker aangesteld die deze getraumatiseerde kinderen bijstaat en maatregelen neemt om de kinderen gezond te laten opgroeien.



Afgelopen jaar is een pilot gedaan voor kinderen uit het OVC-programma die moeite hebben op school en zich sociaal niet goed kunnen ontwikkelen. 45 kinderen zijn een lang weekend op kamp geweest naar een natuureservaat tijdens het Building Strength Camp. Er werden activiteiten georganiseerd in de natuur in het kader van zelfbewustzijn en teambuilding. Het zelfvertrouwen van de kinderen nam toe gedurende het kamp en er zijn herinneringen voor het leven gemaakt.

Noxolo (23) heeft grote stappen gezet. Zij groeide op in extreme armoede in Pomeroy. Inmiddels heeft zij haar ICDL-diploma behaald aan de computerschool en heeft zij een vaste baan als caissière! Ze helpt nu haar gezin en spaart voor verdere studie.





AFGESTUOEREERD
IN POMEROY,
ZUID-AFRIKA

2

Op de **computerschool** in Pomeroy zijn 64 studenten gestart met de ICDL-opleiding, waarvan 61 studenten hun diploma hebben behaald. De overige drie studenten zullen in 2025 herkansen. 26 studenten hebben een baan of betaalde stage gevonden en 19 studenten zullen een vervolgopleiding gaan doen. De impact van de computerscholen is groot; de studenten leren niet alleen om te gaan met computers, de computerschool is ook een plek om samen te komen en ervaringen te delen. De studenten geven aan dat hun zelfvertrouwen enorm is toegenomen en dat zij, omdat zij naar de computerschool gaan, meer focus hebben.



Vanuit de bijdragen uit 2023 hebben 50 studenten een **vakopleiding** afgerond in 2024, 7 studenten hebben een baan gevonden. Daar waar mogelijk huren wij deze studenten in om bij de huizenbouw te werken.



"Ik ben trots dat ik onderdeel ben van een team dat een enorme positieve impact maakt op de levens van mensen in kwetsbare situaties. Er is niets zo waardevol als een oprechte waardering te ontvangen nadat je deel hebt mogen uitmaken van een impactvolle verandering in iemands leven."

*Thabo Zondo –
projectmanager Kwazulu Natal*

Wasbank

Omdat het aantal projecten in Zuid-Afrika in de afgelopen jaren is toegenomen en omdat HomePlan **lokaal leiderschap** belangrijk vindt, is Thabo Zondo vanaf 2024 verantwoordelijk voor de projecten in KwaZulu Natal. Thabo werkt sinds 2013 voor onze partner in Wasbank waar hij o.a. verantwoordelijk was voor de projecten in Wasbank. Zijn takenpakket is uitgebreid en hij heeft nu de verantwoordelijkheid voor alle projecten in KwaZulu Natal. Thabo is een fantastische aanvulling op het team en hij weet als geen ander verbinding tot stand te brengen en de context te duiden.

In 2024 heeft HomePlan in Wasbank maar liefst **27 huizen** gefinancierd en de **bouwopleiding** van 50 jongeren. Deze jongeren hebben een opleiding gevolgd in metselen, lassen en installatietechniek met aansluitend een cursus ondernemerschap. Zij zijn ingehuurd voor de constructie van de huizen en hebben zo werkervaring opgedaan en een inkomen verdiend. Onze partnerorganisatie ondersteunt deze jongeren nu bij het opzetten van een eigen onderneming zodat zij zich ook voor andere bouwprojecten kunnen laten inhuren.

In 2024 hebben 51 studenten zich aangemeld bij de **computerschool** in Wasbank. 5 studenten hebben een baan of stage gevonden en 1 doet er een vervolgopleiding.

In 2024 is de vierde computerschool officieel geopend in Driefontein, deze valt onder het project in Wasbank. In 2024 zijn de 61 studenten aan de ICDL-opleiding allemaal geslaagd. Op dit moment zijn 4 afgestudeerde studenten aan het werk, 1 volgt een stage, 1 is een eigen bedrijf begonnen. Naast het computerprogramma worden de leerlingen ook voorbereid op het solliciteren naar een baan. De docenten helpen met het opstellen van een goed CV dat de aandacht van werkgevers trekt. Interviewtraining en het geven van presentaties bereidt studenten voor op sollicitatiegesprekken.



Tijdens de bouwreis in november 2024 heeft de diploma-uitreiking aan de 1.500e student aan de computerschool plaatsgevonden. In bijzijn van de bouwreisdeelnemers van Goedhart B.V. is het diploma overhandigd aan studente Shabalala, een fantastische mijlpaal in haar leven!

Pilotproject Marianhill

In samenwerking met onze partnerorganisatie was besloten om een pilotproject uit te voeren in Marianhill in KwaZulu Natal. Overstromingen hadden verschillende huizen rondom Marianhill verwoest en onze project-partner heeft ons gevraagd om 3 gezinnen te helpen met een nieuw huis en daarnaast 15 jongeren een bouwopleiding aan te bieden. Deze pilot is in 2024 geëvalueerd en zal niet worden voortgezet. Vanwege de afgelegen locatie en de verspreide ligging van de huizen was het logistiek ingewikkeld het project



MARIANHILL, ZUID-AFRIKA

goed te begeleiden, heeft het project veel vertraging opgelopen en verdween er materiaal door te weinig toezicht. In 2025 worden twee nieuwe locaties onderzocht als aanvulling op de bestaande locaties.

2

1.500^e AFGESTUDEERDE
COMPUTERSTUDENT IN
ZUID-AFRIKA





FATHER CHRIS IN DE GEMEENSCHAPPELIJKE MOESTUIN IN MULIMA

Mulima

Wij hebben dankzij de steun van trouwe donateurs het parochiehuis waar Father Chris, onze lokale projectleider, woont opgeknapt. Ook het missiehuis waar bouwreisdeelnemers en studenten van de computerschool verblijven is opgeknapt en geschilderd.

In 2024 zijn 60 studenten aan de ICDL-opleiding begonnen (24 vrouwen en 36 mannen) aan de **computerschool**, waarvan ruim tweederde ook in een HomePlan-huis woont. 10 studenten hebben nog niet alle modules afgerond, de overige 50 studenten zijn geslaagd. Van de 50 afgestudeerde studenten hebben er 3 een baan gevonden, 2 zijn een eigen bedrijf begonnen, 23 gaan stage lopen en 12 gaan verder studeren.

Het doel van de computerschool is om jonge mensen naast computervaardigheden, ook algemene vaardigheden te leren zodat ze zich kunnen redden in het dagelijks leven. 30 studenten hebben meegedaan aan een programma voor persoonlijke ontwikkeling (life skills); er is aandacht voor loopbaanbegeleiding (vervolgstudie of baan), maar ook voor persoonlijke verzorging en tuinieren (moestuinen). Het geeft de jongeren meer zelfvertrouwen en een positief zelfbeeld, het helpt ze om negatief gedrag om te draaien.

In Mulima wordt een netwerk onderhouden met bedrijven en overheidsorganisaties in de omgeving voor banen en stagemogelijkheden. Cashbuild, een bouwmarkt waar ook de materialen voor de huizen worden gekocht, biedt bijvoorbeeld de mogelijkheid voor leer/werk-trajecten.

130 kinderen hebben meegedaan aan de **zaterdaglessen** voor wees- en kwetsbare kinderen (OVC's).



MOESTUINEN IN MULIMA



In februari is gestart met de bouw van **10 huizen** in Mulima, die eind 2023 zijn gefinancierd. Tijdens de bouwreis van Budé Holding bouwde het bouwteam samen met de lokale bouwvakkers aan 5 huizen van dit project. In 2025 wordt weer verder gebouwd aan huisvesting en een crèche in Mulima.

Onverwacht

Onverwacht is een gemeenschap in de buurt van de mijnstad Cullinan en ligt in een iets stedelijkere omgeving in Gauteng. We hebben hier **20 huizen** gebouwd met moestuinen. De gezinnen die een huis hebben ontvangen hebben aangegeven dat de resultaten van de kinderen op school vooruit zijn gegaan, dat het gevoel van eigenwaarde is toegenomen, dat de kinderen vriendjes thuis uitnodigen en dat ze zich veiliger en gezonder voelen. Daarnaast zijn we ook een **moestuinenproject** gestart bij 50 gezinnen. In mei 2024 is een bezoek gebracht aan deze gemeenschap en hebben we de families en hun tuinen bezocht.



“Gogo Josephine, een oma die onder andere zorgt voor haar gehandicapte kleinzoon van 16, laat ons ontzettend trots haar nieuwe huis zien. Het is ontroerend hoe blij ze is, hoe mooi ze het huis heeft ingericht met gordijnen voor de ramen en een bed. We worden vol warmte ontvangen.”

Liesbeth van Dijk, medewerker Secretariaat en Financiën over het bezoek aan Gogo Josephine in Onverwacht – Zuid-Afrika

CIRCULAIRE TUINENPROJECT

Veel van de kinderen in onze projecten zijn ondervoed door eenzijdige en gebrekkige voeding. Juist bij deze kwetsbare groep die vaak geïnfecteerd is met hiv, is gezonde voeding enorm belangrijk. Ook hebben we uit eigen observatie in de coronaperiode geconstateerd dat de voedselzekerheid een groot probleem is.

Mulima

In Mulima, Limpopo heeft onze partner in aanvulling op deze moestuinen een pilot uitgevoerd met een circulaire tuin: een biologische landbouw- en veeteelt pilot waarbij de verschillende elementen onderling met elkaar in verbinding staan en elkaar versterken. Deze tuin biedt gezonde en gevarieerde voeding, is ondersteunend aan het moestuinenproject en zorgt voor een extra inkomen voor de gemeenschap. Deze circulaire tuin bestaat uit: een bananenplantage, een visvijver met tilapia, een zaailingenveld (spinazie, uien, wortelen, bieten, tomaten, kool, groene paprika en pompoenen), een varkensstal en een aparte put voor compost en mest. Deze circulaire tuinen bevatten elementen die onderling met elkaar verbonden zijn en ze leven als het ware van elkaars afval.

In Mulima hebben de laatste activiteiten voor de circulair tuinen in 2024 plaatsgevonden. Alle onderdelen van de circulaire tuin zijn aangelegd. Inmiddels hebben 20 deelnemers 4 trainingen ontvangen om zelf een moestuin aan te leggen. Deze tuinen zijn inmiddels aangelegd en de eerste resultaten zijn zichtbaar. De projectdeelnemers geven aan dat zij trots zijn op hun tuin, dat zij gezonder eten en dat ze een inkomen verdienen met de verkoop van groentes.

Bij de circulaire tuin is inmiddels ook een kweektuin aangelegd waar zaailingen worden gekweekt voor groenten die in de winter verbouwd kunnen worden. De bananenplantage levert genoeg bananen om ook fruit te leveren aan de crèche. Het kippenproject is zelfvoorzienend en levert ca 290 eieren per dag voor de verkoop. In het afgelopen jaar is verder tweemaal geoogst vanuit de visvijver en wordt het water gezuiverd voor de derde oogst.

Het project wordt in 2025 afgesloten en kan dan zelfstandig verder.

VISVIJVER BIJ DE CIRCULAIRE TUIN
IN MULIMA, ZUID-AFRIKA





WORKSHOP 'GARDEN IN A BUCKET' IN POMEROY

2

Pomeroy en Wasbank

Food and Trees for Africa (FTFA) is een lokale kennispartner die dit project op locatie begeleidt. Na een bezoek aan beide gemeenschappen adviseerde FTFA om te starten met twee verschillende benaderingen per locatie:

A Garden in a Bucket Initiative (Pomeroy - UMusa Womsinga Project):

- 25 projectdeelnemers ontvingen een tuinierkit, inclusief compost, gereedschap en zaailingen
- Workshops werden georganiseerd om hen te trainen in thuis tuinieren
- Gezinnen verbouwen nu groenten voor eigen consumptie

B Gemeenschapstuin (Maria Ratschitz Mission - Duduza Care Centre, Wasbank):

- Een tuin van 82 m² werd aangelegd om voedsel te produceren voor gezinnen die een HomePlan huis hebben ontvangen
- Trainingssessies behandelden permacultuur-technieken, compostering en biologische landbouw.
- Aanplanten van 195 chilipeperstruiken, 228 koolplanten en 331 spinazieplanten

Impact

- Verbeterde voedselzekerheid: 25 gezinnen hebben nu toegang tot verse groenten, waardoor hun afhankelijkheid van winkelveedsel afneemt
- Inkomen: de verkoop van overtollige producten heeft al ZAR 2.920 (€ 150) opgebracht
- Duurzaamheid: de training heeft gezinnen in staat gesteld zelfstandig tuinen te onderhouden en uit te breiden

Uitdagingen

- Schade door ongedierte en wilde dieren: bij de missiepost in Wasbank vernielen apen gewassen, waardoor infrastructuur zoals afrastering nodig is.

Volgende stappen voor 2025

- Investeren in infrastructuur: een stevige afrastering plaatsen bij de missiepost in Wasbank om gewassen te beschermen.
- Uitbreiding: het Garden in a Bucket-model introduceren bij 25 gezinnen in Wasbank.
- Duurzaamheid: een gemeenschapstuin opzetten bij de missiepost in Pomeroy. Er is hier al een stuk land van circa 200 m² voorbereid. Daarnaast wordt een oude kippenren gerenoveerd voor een pluimveeproject in Pomeroy, wat extra inkomsten zal genereren en natuurlijke compost voor de tuinen zal opleveren.

In 2025 zal dit project in Pomeroy en Wasbank worden afgerond.



ESWATINI

eSwatini, een klein koninkrijk in Zuidelijk Afrika, grenst aan Zuid-Afrika en Mozambique. Sinds 1986 regeert Koning Mswati III het land als absolute monarch. eSwatini behoort tot de armste landen ter wereld, met 60% van de bevolking onder de armoedegrens. Het land heeft het hoogste hiv-percentages ter wereld (ruim 27% van de volwassenen), waardoor veel kinderen al op jonge leeftijd wees worden. De meeste mensen werken informeel en hebben een onzeker inkomen. Er zijn geen huisvestingsprogramma's, en vooral plattelandsbewoners lijden onder extreme armoede. De jeugdwerkloosheid ligt rond de 50%.



Manzini

In eSwatini is HomePlan actief in de plattelands-gemeenschappen rondom de stad Manzini. De armoede is extreem in deze afgelegen gemeenschappen, gezinnen leven in diepe armoede onder mensonwaardige omstandigheden. Veel gezinnen kunnen hun kinderen niet naar school laten gaan omdat ze het schoolgeld en het schooluniform niet kunnen betalen. De huizen in de gemeenschap liggen

ver uit elkaar, de wegen in dit gebied zijn onverhard en in de regentijd slecht toegankelijk. Ook droogte is een groot probleem en veel gezinnen lijden honger. De meeste huizen zijn bouwvallige, mensonwaardige onderkomens van modder en takken.

De samenwerking met Caritas in eSwatini is ook in 2024 moeizaam geweest. Vanwege het stoppen van overheidssubsidies zijn alle projecten stopgezet. Vanuit het bisdom heeft HomePlan een projectverantwoordelijke toegewezen gekregen. In mei 2024 is er een bezoek gebracht aan eSwatini waarbij is kennisgemaakt met de projectverantwoordelijke Father Mkhonta. Hij heeft de huisvestingsprojecten die zijn gefinancierd in 2022 voortgezet en heeft 5 huizen afgerond. Ricus Dullaert heeft een bezoek gebracht aan mogelijke nieuwe partners om de samenwerking te bespreken, dit zal in 2025 verder uitgewerkt worden.



LIESBETH VAN
DIJK OP BEZOEK
IN ESWATINI



ALLAN IS AFGESTUDEERO
AAN DE VAKOPLEIDING
IN ZIMBABWE EEN HEEFT
NU EEN BAAN!



ZIMBABWE

Zimbabwe, gelegen in Zuidelijk Afrika heeft ongeveer 15 miljoen inwoners en kampt met ernstige armoede; bijna driekwart van de bevolking leeft onder de armoedegrens. Jarenlange politieke instabiliteit, voedseltekorten en hyperinflatie hebben de situatie verergerd. Het 30-jarige bewind van president Mugabe, gekenmerkt door corruptie, leidde ertoe dat buitenlandse hulporganisaties en overheden hun steun aan ontwikkelingsprojecten staakten. In november 2017 nam het leger de macht over, dwong Mugabe af te treden en benoemde vicepresident Mnangagwa als zijn opvolger. Hoewel de nieuwe president voortvarend te werk ging, blijft het land kwetsbaar door politieke instabiliteit.

Zimbabwe wordt zwaar getroffen door hiv/aids; in 2021 was 11,58% van de volwassen bevolking geïnfecteerd, wat neerkomt op ongeveer 1,3 miljoen mensen. Een hele generatie is weggevaagd door het virus, waardoor veel kinderen al op jonge leeftijd wees zijn geworden. Traditioneel worden zij opgevangen door grootouders of andere familieleden, maar vaak staan ze er alleen voor.

Chirumhanzu district, Midlands province

HomePlan is in dit project actief in verschillende plattelandsgemeenschappen in de buurt van Masvingo. Het belangrijkste gebied is het Chirumhanzu District in het midden van het land. De armoede is groot in de gemeenschappen. De gezinnen leven van zelfvoorzienende landbouw, maar door droogte en de slechte kwaliteit van de grond, kunnen ze niet altijd voldoende verbouwen om zichzelf te onderhouden. HomePlan heeft hier in 2024 **10 huizen** gefinancierd.

Vanuit onze projectpartner kregen we verder de vraag of we enkele veelbelovende jongeren uit de gemeenschap kunnen ondersteunen in hun opleiding. We hebben 10 jongeren een **opleiding** geboden om ze zo een kans te bieden op een betere toekomst. Inmiddels zijn 4 kinderen gestart op de lagere en middelbare school en 6 jongeren zijn bezig met hun vakopleiding die ze in januari 2025 afronden. De kinderen die naar de basisschool zijn gegaan, moesten in het begin wennen aan een kostschool. Inmiddels zijn de schoolresultaten van de kinderen verbeterd omdat ze zich nu kunnen focussen op hun schoolwerk, ze zitten heel goed in hun vel en hun zelfvertrouwen is toegenomen. Het project is door onze partner en door de onderwijsinstellingen zeer positief geëvalueerd omdat het gezinnen de kans biedt om uit extreme armoede te komen.

Tijdens het bezoek van Marike van Seeters in 2023 aan de gemeenschapskliniek bleek het **röntgen-apparaat** stuk te zijn. Dit betekende dat de kliniek geen basiszorg meer kon bieden aan de gezinnen uit deze gemeenschap. Sister Mushy gaf aan dat de inwoners van de gemeenschappen in de omgeving van Chirumhanzu lang moeten reizen om naar een kliniek te kunnen en dat de middelen hiervoor vaak ontbreken. Vanwege het grote belang voor de gemeenschap en omdat we soms een project uitvoeren vanwege de grote impact op de gemeenschap en vanuit ons hart, hebben we besloten dit project te ondersteunen, ondanks dat dit project niet direct binnen de doelstellingen van HomePlan valt.

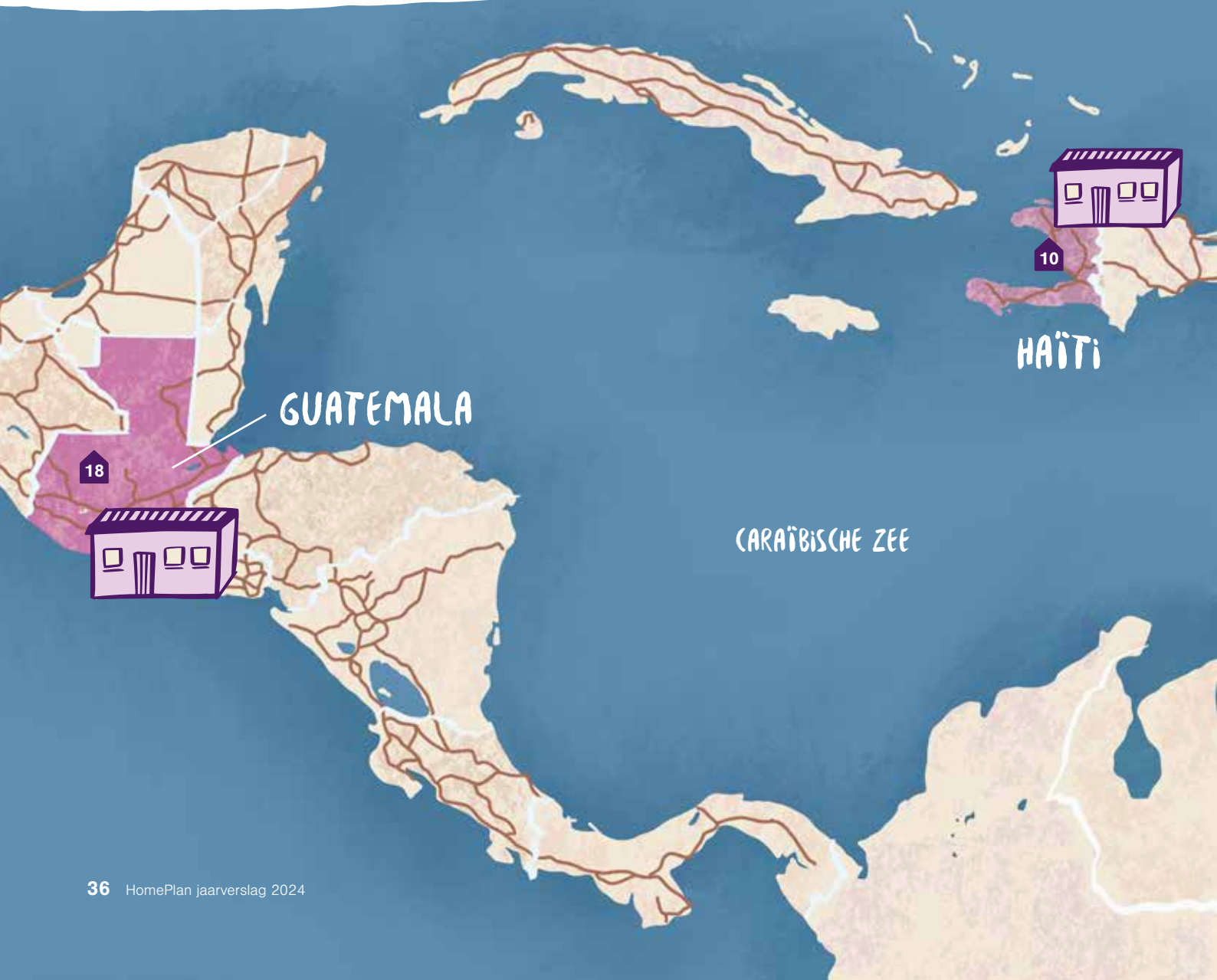


2



LATIJS-AMERIKA

HomePlan heeft in 2024 € 203.433 besteed in Latijns-Amerika. In Guatemala zijn 18 huizen en 22 toiletten gebouwd en is het dak van een school vervangen voor in totaal € 99.691. In Haïti heeft HomePlan de bouw van 10 huizen in Lacombe gefinancierd.



DIRECTE PROJECTDEELNEMERS HOMEPLAN-PROJECTEN

	Haïti, Lacombe	Guatemala, Chisiguan	Guatemala, San Jose Paoquil	Guatemala, Ciudad Vieja, vervangen dak school	Totaal aantal project- deelnemers
HUIZEN	10	12 huizen 22 toiletten	6		
Projectdeelnemers	107	162	51	206	526

HAÏTI

Haïti, het armste land van Latijns-Amerika met 11,4 miljoen inwoners, is extreem kwetsbaar voor natuurgeweld zoals aardbevingen, orkanen en zware regens. De aardbeving van januari 2010 maakte 1,3 miljoen mensen dakloos, en het land worstelt nog steeds met de gevolgen. In oktober 2016 richtte orkaan Matthew opnieuw enorme schade aan. Door de zwakke infrastructuur vielen extra veel slachtoffers.

Sinds 2018 is de politieke situatie erg instabiel en in 2021 escaleerde dit verder. De moord op de president op 7 juli leidde tot totale chaos, waarbij bendes de hoofdstad Port-au-Prince in hun greep kregen en wegen afsloten, wat tot brandstoftekorten leidde. Op 14 augustus 2021 werd het zuiden getroffen door een zware aardbeving (7.2 op de schaal van Richter), met vele doden en gewonden tot gevolg. Haïti kampt hierdoor met een aanhoudende crisis: politieke en sociale onrust, gebrek aan water en voedsel, en een wankelende economie.

2

ECO-BRICK HUIS IN DON DE L'AMITIÉ, HAÏTI

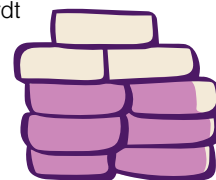




LACOMBE, HAÏTI

In 2022 heeft HomePlan besloten om niet meer te werken in en rondom Port-au-Prince, de veiligheid van medewerkers en de effectiviteit van de projecten kon niet meer gegarandeerd worden. TECHO heeft haar kantoor in Port-au-Prince opgeheven en coördineert de projecten nu vanuit de Dominicaanse Republiek.

HomePlan heeft samen met TECHO een project uitgevoerd in het zuiden van Haïti in de regio Duchity. In Lacombe zijn **10 huizen** gebouwd met eco-bricks. Het project wordt geleid door een voormalige vrijwilliger van TECHO. Hij heeft de leiding over het huisvestingsproject en heeft de lokale overheid bij dit project betrokken. De burgemeester heeft aangegeven volledig achter dit project te staan omdat er een overzichtelijke gemeenschap wordt gebouwd waardoor de gezinnen minder afgelegen wonen.



ECO-BRICKS
IN HAÏTI



“Vroeger sliep ik in mijn tent met één oog open en één oog dicht, altijd op mijn hoede voor de dieren die binnen konden komen. Vandaag kan ik met beide ogen dicht slapen. Dit huis voelt als een wonder.”

Hermancile, Haïti



GUATEMALA

Guatemala ligt in Midden-Amerika en er wonen een kleine 17,9 miljoen mensen. Het land is jarenlang geteisterd door burgeroorlogen en pas in 1986 is de democratie hersteld. Na Haïti is dit één van de meest onderontwikkelde gebieden van Latijns-Amerika op de Human Development Index van de Verenigde Naties. Driekwart van de bevolking leeft onder de armoedegrens, er is weinig werk, onderwijs en de gezondheidszorg zijn slecht. In het land komt veel corruptie voor en de misdaadcijfers zijn hoog, er is veel drugsgeweld.

De gemeenschap Chisiguan ligt in één van de meest kwetsbare gebieden in het noorden van Guatemala. De inwoners van deze gemeenschap behoren tot de Poqomchí-Indianen, een bevolkingsgroep die afstamt van de Maya-Indianen. Deze bevolkingsgroep heeft

jarenlang geleden onder discriminatie en burgeroorlogen. Dit heeft ervoor gezorgd dat het gebied rondom Chisiguan zeer beperkt ontwikkeld is en 90% van de bewoners in extreme armoede leeft.

De gemeenschap Chisiguan bestaan uit ca. 1.000 inwoners. De Poqomchí werken voornamelijk op het land, een klein inkomen wordt verdiend met het verbouwen van agaves en soms met werk op een koffieplantage. De meeste huizen bestaan uit een onverharde vloer van zand, 'bahareque' muren, ofwel muren van takken en twijgen die bij elkaar worden gehouden met modder en een rieten dak; een ideale omgeving voor insecten die dodelijke ziektes verspreiden. Er zijn geen sanitaire voorzieningen, er is geen elektriciteit of water. Vooral jonge kinderen onder de 4 jaar hebben problemen met de luchtwegen (long-

ontsteking) en last van acute diarree. Dit alles zorgt ervoor dat het kindersterftecijfer onder de Poqomchí groot is. In dit gebied sterven gemiddeld 28 op de 1.000 kinderen onder de 4 jaar (vergelijk: in Nederland is dit 4 op de 1.000).

Het **landbouwproject** dat wij in dit gebied hebben uitgevoerd is geëvalueerd en per direct gestopt. Na het wegvallen van de lokale coördinator van TECHO en daarmee het contact met de lokale kennispartner op het gebied van landbouw, bleek het project te weinig draagvlak te hebben. Workshops gingen niet door en er werden kwalitatief slechte zaden geleverd omdat er geen lokaal toezicht was vanuit TECHO. Bij TECHO is de kennis om de landbouwprojecten voort te zetten niet aanwezig. Het restant van de bestemde gelden voor dit project hebben wij dan ook besteed aan het bouwen van **12 huizen met toiletten** op deze locatie.

De projectuitgaven in Guatemala zijn achtergebleven op de begroting, o.a. omdat een geplande bouwreis naar Guatemala niet is doorgegaan.

We zijn verder in overleg gegaan met TECHO over onze werkwijze en hebben geconcludeerd dat TECHO aansluiting moet zoeken bij organisaties die werkzaam zijn in gemeenschappen waar mensen in extreme armoede leven, waarbij de huisvestingsprojecten een aanvulling zijn. Het is van belang dat er continuïteit is in de aanwezigheid van onze partnerorganisatie in de gemeenschappen waar we werkzaam zijn en dat er organisaties betrokken zijn bij deze projecten die gespecialiseerde kennis hebben. Vanuit het lokale netwerk is er contact gezocht met Puente, een organisatie die ondervoeding bestrijdt bij kinderen van 0-4 jaar, waarbij de moeders direct worden betrokken. Zij doen dit door supportgroepen en workshops op het gebied van budgetteren, moestuinen en ondernemerschap. HomePlan heeft in juni 2024 de gemeenschap bezocht en gesproken met lokale gemeenschapsleiders en projectleiders. Samen met TECHO is een pilot constructie van **6 huizen** uitgevoerd in september 2024 in de gemeenschap Paruxeché bij de stad San José Poaquil. Dit is een gemeenschap van ca 110 families, waarvan de helft in extreme armoede leeft zonder toegang tot basisvoorzieningen. Deze samenwerking en de werkwijze zal begin 2025 geëvalueerd worden om te kijken of deze projecten de gewenste impact hebben.

Wij zijn ons ook gaan oriënteren op nieuwe partners waarmee we samen met TECHO kunnen gaan werken. Dit heeft geleid tot een samenwerking met Niños de Guatemala, een organisatie die zich inzet voor toegankelijk onderwijs voor kinderen in Ciudad Vieja. Zij hebben drie scholen in deze omgeving waarbij ouders betrokken worden bij het onderwijs en zo impact wordt gemaakt op het hele gezin. HomePlan heeft als pilot samen met TECHO **het dak** van één van de scholen vervangen. In 2025 zullen wij gaan kijken of er in samenwerking met TECHO een tweede pilot mogelijk is waarbij we huizen gaan bouwen voor de gezinnen waarvan de kinderen de scholen bezoeken.



DE VERVANGING VAN
HET DAK VAN DE
SCHOOL IN CIUDAD
VIEJA, GUATEMALA

2



BOUWEN IN GUATEMALA



2.3 RAPPORTAGE EN VERSLAGLEGGING

HomePlan heeft haar proces voor rapportage en verslaglegging op transparante en efficiënte wijze ingericht. Hieronder volgt een korte omschrijving van onze procedures.

Projectaanvraagprocedure

Projecten worden alleen uitgevoerd met betrouwbare en professionele projectpartners. We vinden het cruciaal bij de keuze voor een partner dat een organisatie zijn wortels heeft in het land zelf. Als HomePlan nog niet werkt met een organisatie en deze organisatie doet een aanvraag dan gaan we referenties na (indien mogelijk door onze lokale medewerker, dan wel door veldbezoek). Hierna gaat de potentiële partnerorganisatie in Nederland nog door een meer formele 'quickscan', waarin juridische en organisatorische zaken worden uitgediept en er wordt besloten of het project in aanmerking komt voor verdere samenwerking. HomePlan voert in eerste instantie een pilot project uit met nieuwe partners van maximaal 5 huizen.

Als onze bestaande partners een project aandragen gebeurt dit door middel van een Project Request Form. Hierin komen alle zaken aan bod, zoals locatie, specifieke omgevingsfactoren, om welke families het gaat en hun achtergronden, eventuele partners die hieraan meewerken en uiteraard het huis zelf, de bouwplanning en de kosten. Bij projecten waar het gaat om educatie, welzijn of werk en inkomen wordt per project de doelgroep, activiteiten en doelstellingen vastgelegd.

Als de aanvraag binnen de door het bestuur goedgekeurde begroting valt en de directeur akkoord is, kan het project verder voortgezet worden. Voor ieder project wordt een contract opgesteld, waarin de belangrijkste parameters worden vastgelegd. Daarna volgt betaling, bij grotere projecten eventueel in delen. Wij betalen onze partners altijd uit in de door hen gebruikte valuta. Onze ervaring door de jaren heen is dat de (negatieve) valutaverschillen minimaal zijn voor HomePlan. Daarnaast wordt onze partner met deze werkwijze nooit benadeeld bij koersfluctuaties en komt de bouw van de huizen of voortgang van de projecten daardoor niet in gevaar.



Rapportage procedure

HomePlan en haar partners vinden het belangrijk om de voortgang helder vast te leggen. Voor deze rapportages worden rapportageformulieren gebruikt waarin vragen zijn opgenomen van gemeenschapsniveau tot ervaringen van individuele projectdeelnemers. De rapportageformulieren bestaan uit een financieel gedeelte en een inhoudelijk gedeelte. Het inhoudelijke gedeelte gaat uit van een actieve participatie van de doelgroep bij de evaluatie. De beginsituatie wordt beschreven in het projectaanvraagformulier en door HomePlan gebruikt als nulmeting.

Aan de hand van de ontvangen informatie kan HomePlan haar donateurs informeren over de besteding van de door hen verstrekte bijdragen en voorlichting geven aan het Nederlandse publiek over de huisvestingsproblematiek in onze focuslanden. Daarbij gaat HomePlan verder dan alleen het maken van rapportages tijdens en direct na de bouw. Zo vragen wij naast een financiële verantwoording ook een rapportage over de effecten van het huis op de bewoners en de gemeenschap. Dit vanuit de overtuiging dat het huis een middel is en geen doel. Van daaruit kan gewerkt worden aan educatie, welzijn, werk en inkomen.

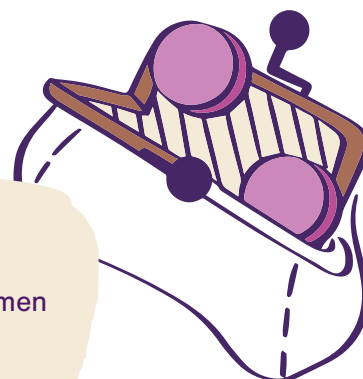
In 2025 willen we ons monitoring en evaluatie systeem op de schop nemen, we merken dat de formulieren niet gebruiksvriendelijk zijn en niet uitnodigen tot het aanbrengen van verdieping in de rapportages. Het maken van rapportages is daardoor tijdrovend voor onze lokale projectleiders, hier willen we verbetering in aanbrengen. Daarnaast dient er een duidelijk registratie systeem te komen om te zien welke projectdeelnemers deelnemen aan de projecten zodat wij onze kwantitatieve doelstellingen beter kunnen monitoren.

2



**BUILD TO
CONNECT
2024**

3. FONDSENWERVING



In 2024 heeft HomePlan in totaal € 1.140.665 aan eigen fondsen geworven. Hiermee zijn we ruim € 45.000 uitgekomen boven de begroting van € 1.094.250.

3

Baten		Realisatie 2024	Begroot 2024
Particulieren		200.576	160.500
	Nalatenschappen	0	0
	Particuliere giften	102.140	75.500
	Straatcampagne	95.809	85.000
	Events	2.627	0
Bedrijven		640.670	580.000
	Partnerschappen	353.318	314.000
	Bouwreizen	156.468	120.000
	Diverse acties	43.765	0
	Giften en donaties	87.119	146.000
Andere organisaties zonder winststreven		299.419	353.750
	Fondsen/overige organisaties	291.481	343.750
	Kerkelijke Instellingen	7.938	10.000
Som van de geworven baten		1.140.665	1.094.250
Producten en/of diensten		-1.473	0
Som van de baten		1.139.192	1.094.250



- Particulieren
- Bedrijven
- Andere organisaties



WASBANK, ZUID-AFRIKA

3.1 PARTICULIEREN

De doelstelling van particuliere fondsenwerving ligt, zoals in het strategisch plan voor 2024-2026 is vastgelegd, op loyaliteit en behoud. Hierbij wordt sinds 2024 meer focus gelegd op de werving van nalatenschappen. HomePlan heeft in 2024 € 200.576 geworven onder particulieren. 1.906 particuliere donateurs steunen op basis van een structurele gift middels een machtiging op maand-, kwartaal- of jaar-basis. Dit aantal is met 4% afgenomen ten opzichte van 2023 (1.985).

HomePlan heeft 29 donateurs die een overeenkomst voor een periodieke schenking hebben getekend. In 2024 is 1 nieuwe overeenkomst getekend, 1 overeenkomst verlengd en is er 1 overeenkomst omgezet naar een zakelijke donatie. Op deze manier ontvangt HomePlan een bijdrage van in totaal € 34.765.

HomePlan heeft 4 nieuwsbrieven per post verstuurd aan 789 particuliere donateurs die zich hiervoor hebben aangemeld, (december 2024). Daarnaast wordt ook 4 keer per jaar een e-mailniewsbrief verstuurd. Deze digitale nieuwsbrieven worden verstuurd naar 1.332 ontvangers (december 2024).

De nieuwsbrief per post en de e-mailniewsbrief hebben in totaal € 12.928 opgebracht. De gemiddelde gift is € 33. In 2025 komen er ook nog donaties binnen op de laatste nieuwsbrief van 2024, waarmee begin maart het totaal voor nieuwsbrief 4 uitkomt op € 4.216/108 donateurs).

Onderwerp		Aantal donaties	Totaal-bedrag
Nieuwsbrief 1	Pomeroy, Zuid-Afrika	106	2.962
Nieuwsbrief 2	Haïti	81	3.593
Nieuwsbrief 3	Onverwacht, Zuid-Afrika	96	3.041
Nieuwsbrief 4	Zimbabwe	86	3.332
Totaal		369	12.928



NIEUWSBRIEF

Stichting HomePlan | Jaargang 27 / Nr 1 | Maart 2024



EEN EIGEN HUIS VOOR 10 FAMILIES IN POMEROY

De 10 families waarvoor we gaan bouwen in Pomeroy, Zuid-Afrika wonen onder erbarmelijke omstandigheden in een krot van golfplaten of modder. Zij zijn vaak afhankelijk van een klein inkomen of van de kinderbijslag en dat is niet voldoende om van rond te komen. We willen hen zo snel mogelijk een veilig thuis bieden, een plek die hen beschermt tegen weersomstandigheden en andere gevaren van buitenaf en die privacy biedt aan alle gezinsleden.

HomePlan projecten in Pomeroy, Zuid-Afrika
De gemeenschap Pomeroy ligt in de provincie KwaZulu Natal en behoort tot één van de armste regio's van Zuid-Afrika. We werken hier samen met onze lokale partner SACBC (Southern African Catholic Bishops' Conference).

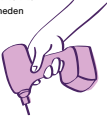
Samen met het team van Sister Bongwe bouwen we aan een huis, thuis en toekomst voor mensen in extreme

armoede. Dit doen we in Pomeroy met huisvestingsprojecten en welzijnsprojecten samen met hulpverleners. Deze hulpverleners zijn vrouwen uit de gemeenschap die de rol van maatschappelijk werker vervullen. Zij zijn cruciaal in het selecteren van de gezinnen waar we voor gaan bouwen en zij zorgen voor extra ondersteuning als dat nodig is. Verder bieden we ook vakopleidingen aan voor jongeren in de bouw en een opleiding aan de computerschool. Zo bouwen we in Pomeroy aan een huis, thuis en toekomst.



Sister Bongwe, projectleider in Pomeroy





BOUWT U MEE?

Doneren aan HomePlan kan ook via Tikkie, snel en eenvoudig. Tikkie werkt via iDeal, het gebruik ervan is veilig, gratis en makkelijk!



Scan de QR-code en vul het bedrag in. Het wordt direct via uw eigen bankomgeving naar HomePlan overgemaakt.

Of doneer aan HomePlan via een bankoverschrijving.

Stichting HomePlan
Onder vermelding van: 210524
IBAN: NL 35 RABO 0188 9530 00

Heel erg bedankt voor uw steun!

De particuliere donateurs die in het verleden zijn geworven via straatwervingscampagnes hebben in 2024 € 95.809 opgebracht, dit is zo'n 5% minder dan in 2023 (€ 100.913). Het aandeel van de straatcampagne in de totale particuliere donaties neemt langzaam af, maar neemt minder snel af dan begroot.

3.2 BEDRIJVEN

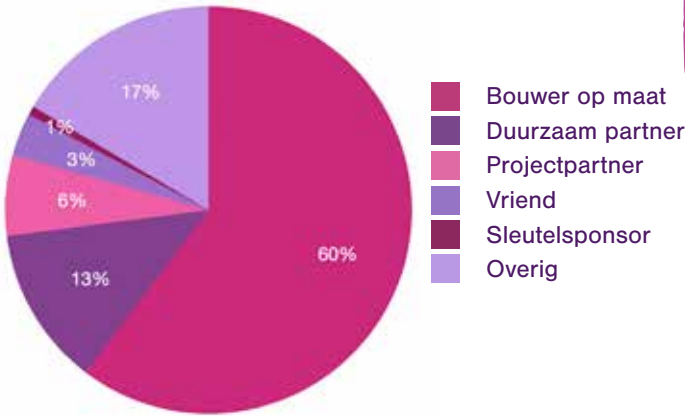
3.2.1. Bedrijven algemeen

Sinds de oprichting heeft HomePlan een stevige zakelijke basis, voornamelijk binnen de bouwsector, dankzij het uitgebreide netwerk van onze oprichter Jan Tebbe. De connectie met het bedrijfsleven is belangrijk voor onze groei en de uitbreiding van ons netwerk, met name binnen de bouw- en vastgoedsector.

In 2024 heeft HomePlan € 640.670 aan inkomsten uit bedrijven geworven, een stijging ten opzichte van 2023 (€ 549.148). Deze stijging is te danken aan de inkomsten uit de bouwreizen en het vastgoedevent Build to Connect. Zakelijke fondsenwerving droeg in 2024 voor 54% bij aan de totale inkomsten van HomePlan

De baten zakelijke fondsenwerving zijn afkomstig uit bouwreisbijdragen, losse giften en meerjarige partnerschappen. Partnerschappen zijn meerjarige overeenkomsten die belangrijk zijn voor de continuïteit van onze projecten. In overleg met het bedrijf wordt de vorm van de samenwerking gekozen. We streven ernaar om deze relaties verder te verdiepen, wat de betrokkenheid van onze partners vergroot en de gezamenlijke impact versterkt.

Partnerschappen		
Bouwer op maat	9	€ 213.645
Duurzaam partner	11	€ 44.500
Projectpartner	4	€ 22.500
Vriend HomePlan	10	€ 12.000
Sleutelsponsor	1	€ 2.500
Overig (member, sponsorbijdrage in natura, No House Wine)		€ 58.174
Totaal		€ 353.318



3

TEAM GOEDHART OP BOUWREIS
IN WASBANK, ZUID-AFRIKA





Het geeft mij zo'n trots gevoel om te zien dat ons zakelijk partnernetwerk blijft groeien en hoe nieuwe samenwerkingen elkaar weer inspireren. Juist in tijden waarin internationale steun harder nodig is dan ooit, blijft onze impact groeien. We zijn inmiddels geen onbekende meer in het zakelijke vastgoed- en bouwnetwerk; partners vinden ons, omdat ze geloven in onze missie. Hoe dankbaar is dat!"

Patricia Dijkstra (zakelijk fondsenwerver)

ONZE PARTNERS IN 2024, BEDANKT!



atriensis





NOHOUSEWINE

NoHouseWine

Op 28 maart 2024 heeft de herlancering van de NoHouseWine plaatsgevonden in de Fabrique des Lumières in de Westergasfabriek. Vijf steengoede wijnen met een geweldig nieuw design werden in het bijzijn van de pers gelanceerd tijdens een housewarming party. De NoHouseWine draagt bij aan huisvesting voor mensen in extreme armoede in Zuid-Afrika en werd in 2024 met name geschonken op evenementen. Iedere fles staat voor een symbolische baksteen waarmee HomePlan ca. 10 huizen per jaar kan bouwen in Zuid-Afrika.



Build to connect
by HomePlan

3

Build to Connect

In 2023 is een partnerschap gesloten met PROVADA, de grootste vastgoedbeursorganisatie van Nederland. Onderdeel van deze samenwerking is het gezamenlijk organiseren van een netwerkevent voor de vastgoedsector met als doel geld in te zamelen voor Stichting HomePlan.

De eerste editie was een succes, met meer dan 100 deelnemers en een opbrengst van € 40.000 konden wij voor 8 gezinnen in Zimbabwe een veilig huis bouwen. Afgelopen jaar organiseerden wij de tweede editie van het evenement met 19 teams en kwam het resultaat uit op € 52.663,-. Met dit bedrag gaan wij in Zuid-Afrika 10 gezinnen van een veilig thuis voorzien.



**BUILD TO
CONNECT**

3.2.2 BOUWREIZEN: 15 JAAR BOUWEN!



In februari 2024 vierden we 15 jaar bouwreizen tijdens de nieuwjaarsborrel van Stichting HomePlan. Sinds 2009 zijn 55 bouwreizen georganiseerd waaraan al 585 mensen aan hebben deelgenomen.



2009-2016: Mexico – 20 bouwreizen

De allereerste bouwreisgroep vertrok in september 2009 naar Mexico. Na 20 onvergetelijke bouwreizen is met de bouw van een timmerfabriek in 2017 een einde gekomen aan onze werkzaamheden in Mexico. TECHO bouwt hier nog altijd aan een veilig thuis voor mensen in extreme armoede.



2013-2017: Nicaragua – 8 bouwreizen

Samen met de vrijwilligers van TECHO hebben acht bouwreizen plaatsgevonden naar Nicaragua. Helaas zijn we hier in 2018 met onze werkzaamheden moeten stoppen vanwege het politieke regime dat werken in Nicaragua onmogelijk maakte. We zijn trots op de mooie projecten die we samen in Nicaragua hebben kunnen realiseren.



Sinds 2012: Zuid-Afrika – 26 bouwreizen

Sinds 2012 zijn 26 bouwreizen vertrokken naar 4 gemeenschappen in Zuid-Afrika onder de bezielande leiding van Ricus Dullaert. Samen met de lokale teams van Father Chris, Sister Colette, Thabo en Sister Bongiwe blijven we bouwen aan een huis, thuis en toekomst!



Sinds 2023: Guatemala – 1 bouwreis

In november 2023 vond de allereerste pilot-bouwreis naar Guatemala plaats. Een mooie ervaring om weer naar Midden-Amerika af te reizen en samen met de TECHO vrijwilligers te bouwen aan huizen in Panhux. Na een positieve evaluatie van pilotreis worden in 2025 nieuwe reizen naar Guatemala georganiseerd.



Paarse Hamers

Ter ere van het 15-jarig jubileum van de bouwreizen zijn twee bijzondere bouwreisdeelnemers in het zonnetje gezet voor hun onmisbare bijdrage aan dit jubileum.

Gerald van Kessel ontving uit handen van directeur Marike van Seeters de Paarse Hamer. Als initiator van de bouwreizen in 2009 is hij de drijvende kracht achter het ontstaan van de bouwreizen. Gerald is daarnaast nog steeds betrokken bij de bouwreizen en reist regelmatig als begeleider mee en deelt zijn ervaring met de groep.

De tweede Paarse Hamer is uitgereikt aan Gerard van Keulen, deze ondernemer uit Nuenen is de enige deelnemer die op bouwreis is geweest naar alle landen! Van Mexico, Nicaragua en Guatemala tot Zuid-Afrika. Naast deze unieke mijlpaal is Gerard bevlogen in zijn aanpak om zijn netwerk in te zetten voor deelname en steun voor de bouwreizen.



Bouwreizen in 2024

In 2024 hebben er 5 bouwreizen plaatsgevonden naar Zuid-Afrika. Hier bouwden 65 bouwreisdeelnemers aan een veilig huis in Pomeroy, Wasbank en Mulima. Bouwreizen zijn een middel om onze donateurs meer duidelijkheid te geven over de context van de projecten die HomePlan uitvoert met haar projectpartners. De deelnemers betalen hun eigen reis- en verblijfkosten en doen een donatie aan het huis waaraan ze gaan bouwen. Door mee te bouwen, kennis te maken met de gezinnen en de medewerkers van onze projecten, krijgen de deelnemers inzicht in hoe wij werken en hoe onze partners en projectdeelnemers samen werken aan een weg uit extreme armoede. Deze reizen zorgen voor betrokkenheid en inzicht in het werk van HomePlan. We laten de deelnemers op een respectvolle manier kennismaken met de context waarin wij dagelijks werken samen met onze projectpartners.

In 2024 waren de inkomsten van de bouwreizen € 156.468,- Naast hun donatie hebben de deelnemers heel succesvol verschillende acties opgezet via het online platform dat op de website van HomePlan geboden wordt om extra fondsen te werven om projecten te ondersteunen. Zo heeft het team van BPD ruim € 15.000 opgehaald voor het opzetten van een steenfabriek in Pomeroy, Zuid-Afrika.

In 2025 worden opnieuw bouwreizen georganiseerd, 4 naar Zuid-Afrika en 2 naar Guatemala.





BOUWREIZEN IN ZUID-AFRIKA





3

HULPMOEDERPROJECT IN
POMEROY, ZUID-AFRIKA

3.3 BATEN VAN ANDERE ORGANISATIES ZONDER WINST-STREVEN

3.3.1 Vermogensfondsen

In 2024 hebben we € 291.481 geworven bij vermogensfondsen.

We zien dat de uitbreiding van het type projecten en de meer holistische aanpak die HomePlan hanteert, ervoor zorgen dat we voldoen aan andere criteria en daarom meer vermogensfondsen en stichtingen kunnen aanschrijven. Wij trachten meerjarige contracten met vermogensfondsen aan te gaan omdat deze zorgen voor continuïteit binnen onze projecten.

Stichting Grace heeft een vrije donatie van € 25.000 per jaar voor drie jaar gegeven. Dankzij het feit dat wij zelf de bestemming mogen bepalen hebben wij invulling kunnen geven aan het belang van lokaal leiderschap. Dankzij deze donatie kunnen wij 3 jaar de inzet van een lokale projectleider in KwaZulu Natal financieren om zo onze projecten kwalitatief te verbeteren en een professionele slag te maken in evaluatie en monitoring.

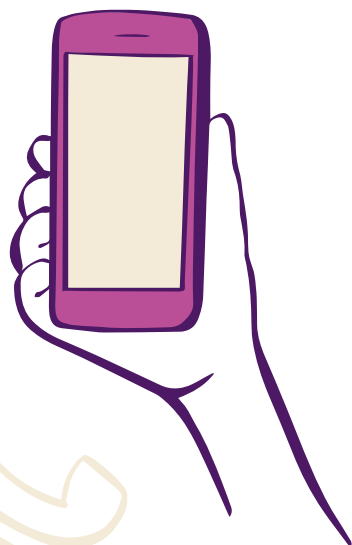
3.3.2 Kerkelijke instellingen

HomePlan heeft in 2024 een bedrag van € 7.938 ontvangen, we zij hiermee onder begroting uitgekomen. We ontvangen deze donaties als reactie op een speciale kloostermailing die we 2 keer per jaar versturen en er is een aantal vaste donateurs.



COMPUTERSCHOOL EXCHANGE
MEETING, ZUID-AFRIKA

4. COMMUNICATIE



HomePlan vindt het belangrijk om transparant te communiceren met alle belanghebbenden. Wij weten dat een veilige woonomgeving een enorme impact heeft op de bewoners en we proberen de impact nog verder te vergroten door aanvullende projecten op te zetten. Deze impactverhalen en resultaten delen we graag met onze achterban en geïnteresseerden.

We delen niet alleen de successen, maar communiceren ook open over de obstakels die wij tegenkomen in onze projecten en hoe we hier mee omgaan. We gebruiken verschillende communicatiemiddelen per doelgroep om hen te informeren over onze manier van werken, de projecten, onze partners in de projectlanden, de projectdeelnemers en onze resultaten.

Daarbij zijn wij ons zeer bewust van de rol die we spelen in de beeldvorming over internationale samenwerking en vinden het belangrijk om hier positief aan bij te dragen door middel van ons taalgebruik en passend gebruik van beeldmateriaal. We houden ons hierbij aan de richtlijn van Partos, de branche organisatie voor Internationale Samenwerking.

4



COMMUNICATIE PER BELANGHEBBENDE

Particuliere donateurs

HomePlan communiceert op verschillende manieren met haar particuliere donateurs. Deze communicatie verloopt via nieuwsupdates op de website en social media waarbij berichten gedeeld worden over diverse onderwerpen die betrekking hebben op HomePlan en onze activiteiten.

Daarnaast sturen we nieuwsbrieven per post en e-mail. De nieuwsbrieven zijn naast informatief ook fondsenwervend, in elke nieuwsbrief staat een project centraal waarvoor een donatie gevraagd wordt. Met een aantal particuliere donateurs is ook regelmatig persoonlijk contact, we vinden het belangrijk om met elkaar in gesprek te gaan en staan daar altijd voor open.

Zakelijke relaties

Zakelijke relaties worden door de zakelijk fondsenwerfer geïnformeerd over de projecten en ontwikkelingen binnen HomePlan via persoonlijke gesprekken, telefonisch contact en e-mail. Daarnaast worden ook beurzen en netwerkevenementen bezocht om nieuwe relaties op te bouwen. Zo was HomePlan aanwezig tijdens de Vastgoedbeurs Provada en Build to Connect. Regelmatig verschijnen zakelijke updates op de social mediakanalen, bijvoorbeeld via LinkedIn, met informatie over zakelijke samenwerkingen. De zakelijk partners van HomePlan ontvangen 4 keer per jaar een e-mail nieuwsbrief over ontwikkelingen binnen HomePlan, de voortgang van projecten en relevante informatie uit de branche. Ook worden zij uitgenodigd voor bijeenkomsten van HomePlan en het evenement Build to Connect.

Vermogensfondsen en geormerkte gelden

HomePlan doet fondsaanvragen bij vermogensfondsen die geormerkt geld genereren. Met een fonds wordt eerst persoonlijk contact gelegd wanneer dit op prijs wordt gesteld. We vragen specifieke hulp met een concreet projectvoorstel. HomePlan heeft een format voor rapportages, waarin op heldere en transparante wijze het verloop van het project wordt weergegeven en financieel verantwoording wordt afgelegd. Wanneer het vermogensfonds een eigen format heeft wordt hierin gerapporteerd. Met een aantal vermogensfondsen wordt ook jaarlijks telefonisch contact onderhouden door de directeur. Dezelfde manier van communiceren wordt gevolgd bij donateurs die geormerkte gelden doneren. Sommige van deze donateurs worden eenmaal per jaar persoonlijk bezocht door de directeur en geïnformeerd over de besteding van de gelden en de impact van hun gift.

Bouwreisdeelnemers

In 2024 zijn vijf bouwreizen georganiseerd naar Zuid-Afrika, hier hebben 65 bouwreisdeelnemers aan deelgenomen. We zijn ons er zeer van bewust dat deze bouwreizen een precair proces zijn en informeren deelnemers hier voorafgaand over via een (digitale) kennismaking met een presentatie en aanvullende documenten. In de aanloop naar de reis wordt met de groep ook meer informatie gedeeld over het project en andere praktische tips. Er zijn ook duidelijke gedragsregels vastgesteld. Tijdens de bouwreis kunnen deelnemers hun ervaringen delen met de bouwreisbegeleider en de andere deelnemers uit de groep. Indien gewenst blijven bouwreisdeelnemers betrokken bij HomePlan en worden zij geïnformeerd middels nieuwsbrieven en social media. Ook worden er updates gedeeld over het project waaraan is gebouwd na afloop van de reis. De bouwreisdeelnemers worden ook uitgenodigd voor bijeenkomsten die door HomePlan worden georganiseerd.

Kerkelijke relaties

HomePlan schrijft 2 keer per jaar een klein aantal kerkelijke relaties aan met projecten die aansluiten bij deze doelgroep. We kiezen hierin zoveel mogelijk voor projecten die aansluiten bij dit type organisaties, zoals projecten in samenwerking met de kerkelijke organisaties in de projectlanden.

Communicatie met partnerorganisaties

Toezicht op en het aansturen van de projecten valt onder de verantwoordelijkheid van de directeur. Zij heeft dagelijks contact met de partnerorganisaties in de projectlanden via digitale afspraken, per mail, per whatsapp en tijdens projectbezoeken.

In juni is de directeur samen met de medewerker Secretariaat en Financiën afgereisd naar Zuid-Afrika waar zij in Johannesburg aanwezig waren bij de jaarlijkse computerschool exchange meeting. Tijdens deze bijeenkomst waren alle lokale projectleiders uit Zuid-Afrika aanwezig, de leraren van de computerscholen en medewerkers van de lokale partner SACBC. Daarna zijn zij doorgereisd naar de gemeenschap Onverwacht in Zuid-Afrika en naar eSwatini, waar projecten zijn bezocht.

In juli heeft een projectbezoek plaatsgevonden naar Guatemala waar samen met lokale partner TECHO kennis is gemaakt met een potentiële aanvullende partner, en er is een nieuwe gemeenschap bezocht voor toekomstige projecten.

Communicatie over en met de projectdeelnemers

De communicatie met projectdeelnemers loopt via onze projectpartners. Aan alle deelnemers of verzorgers van deelnemers wordt door hen om toestemming gevraagd voor het maken en gebruiken van foto's en het delen van hun verhaal. Bij het publiceren van foto's wordt zorgvuldig gekozen welke beelden gebruikt worden. Daarnaast maken we bij publicatie van verhalen alleen gebruik van de voor- of achternaam van de projectdeelnemers. We zijn ons hierbij bewust van de rol die we hebben in de beeldvorming over internationale samenwerking, onze projectdeelnemers en hun privacy.

Communicatie met de brancheorganisatie

HomePlan is aangesloten bij de brancheorganisaties Goede Doelen Nederland en Partos. Via deze brancheorganisaties wordt ondersteuning geboden bij het voeren van een professionele en efficiënte bedrijfsvoering. Daarnaast bieden zij een breed platform voor kennisuitwisseling en kwaliteitsbevordering, waarbij ook een richtlijn voor inclusieve communicatie is uitgegeven door Partos. HomePlan past deze richtlijn toe in de communicatie.

In 2024 is HomePlan een aantal keer zichtbaar geweest in verschillende lokale- en vak media. Zo is er aandacht geweest voor het evenement Build to Connect. Ook zijn verschillende lokale initiatieven en bouwreisactiviteiten in lokale media onder de aandacht gebracht. Zo heeft Basisschool de Arnhorst uit Velp tijdens een herfstwandeling een bedrag opgehaald voor HomePlan, is er een artikel verschenen in Groeiend Best over de bouwreiservaring van de deelnemers, in Bouwend Nederland is een artikel verschenen over de bouwreis en lokale media uit Breda en Oosterhout hebben publicaties geplaatst naar aanleiding van nieuwsbericht over de 1.500^e afgestudeerde computerschool student.



ONLINE COMMUNICATIE

Social media

Social media spelen een belangrijke rol in de communicatie van HomePlan met de verschillende betrokkenen en geïnteresseerden. HomePlan is actief op Facebook, Instagram en LinkedIn. Via deze kanalen houden we onze volgers regelmatig op de hoogte van het laatste nieuws over de projecten en overige activiteiten. Ook laten we via deze kanalen geïnteresseerden kennismaken met de organisatie en doelstellingen.

	Aantal volgers	eind 2024	eind 2023
	Facebook	2.095	2.110
	LinkedIn	1.117	971
	Instagram	665	607

Website

Sinds februari 2024 is de website van HomePlan vernieuwd. Hierbij zijn onder andere de technische functionaliteiten verbeterd en is de website gebruiksvriendelijker gemaakt. Hiermee is het aantrekkelijker voor bezoekers om informatie te lezen en beeldmateriaal te bekijken. Het is het centrale punt van onze communicatie en er is veel informatie over de projecten en de organisatie op de site te vinden. Ook kunnen bezoekers bladeren door onze jaarverslagen en het strategisch plan, informatie vinden over onze werkwijze en projecten, doneren, acties aanmaken en contact opnemen.



EEN HUIS, THUIS EN TOEKOMST VOOR MENSEN IN EXTREME ARMOEDE

[OVER HOMEPLAN](#) [PROJECTEN](#) [STEUN ONS](#) [VOOR BEORIJVEN](#) [BOUWREIZEN](#) [KOM IN ACTIE](#) [NIEUWS](#)



MATCH FOR TALENT VOOR HOMEPLAN

In 2025 ga ik samen met mijn broers en Homeplan naar Mulima in Zuid-Afrika, om een huis te bouwen voor de lokale gemeenschap. De bouw van een huis kost €5000,-. Ga jij dit samen met ons realiseren?

€ 896,21

18% bereikt

18 bijdragen

DONEREN



MEEBOUWEN AAN HUIZEN IN ZUID-AFRIKA

In april 2025 ga ik naar Mulima, Zuid-Afrika om daar mee te bouwen aan een compleet nieuw huis. Een eenvoudig en veilig huis voor een gezin dat de hulp hard nodig heeft. Mocht je mijn actie willen sponsoren klik dan op 'doneren'!

€ 740,00

34% bereikt

29 bijdragen

DONEREN



DRAAG JIJ EEN STEENTJE BIJ?

Van 21 t/m 29 september gaan wij (Anke, Cora, Dennis, Esther en Henk) met de stichting HomePlan op bouwreis naar Pomeroy (Zuid Afrika). Naast letterlijk ons steentje bij te dragen aan de bouw van de huizen voor gezinnen in deze regio, willen we ook graag financieel een steentje bijdragen bij de opstart van de steenfabriek in Pomeroy. Help jij ons mee?

€ 15.825,50

151% bereikt

212 bijdragen

DONEREN



5. STRATEGISCH PLAN 2024-2026



De afgelopen jaren hebben we hard gewerkt aan het opvolgen van de aanbevelingen uit de impactstudies van 2017 en 2022. We hebben vooral de kwaliteit van de huizen verbeterd (denk aan duurzaamheid en sanitaire voorzieningen) en aanvullende programma's op het gebied van landbouw en educatie aangeboden en uitgebreid. De resultaten zijn positief: deze programma's dragen écht bij aan een betere toekomst voor de deelnemers aan onze projecten.

We hebben ons besliskader uit de periode 2021-2023 opnieuw bekeken en besloten dat het nog steeds goed werkt. Daarom blijven we deze aanpak de komende drie jaar volgen. In het strategisch plan 2024-2026 leggen we uit hoe HomePlan impact wil maken op het gebied van huis, thuis en toekomst en wat we daarvoor nodig hebben.

5

ONZE DROOM

Visie

“Een huis, thuis en toekomst voor mensen in extreme armoede.” We sluiten aan bij het doel van de Wereldbank om het percentage mensen in extreme armoede tegen 2030 terug te brengen van 10% naar maximaal 3%. Wij dragen hieraan bij door perspectief te bieden aan mensen die in extreme armoede leven.

HOE GAAN WE DIT WAARMAKEN?

Missie & Strategie

HomePlan staat voor een huis, thuis en toekomst voor mensen in extreme armoede in Zuidelijk Afrika en Latijns-Amerika. Samen met projectpartners realiseren we huisvestingsprojecten en aanvullende projecten gericht op de lokale behoefte, op het gebied van educatie, welzijn, werk en inkomen. Samen bouwen we aan een betere toekomst, een veilig huis is het begin van een beter leven, van een betere toekomst.

Voor onze projectpartners en deelnemers zijn we een gelijkwaardige samenwerkingspartner in het verbeteren van hun leefomstandigheden. Voor onze donateurs zijn we een transparante organisatie die verantwoord omgaat met fondsen en helder rapporteert over voortgang, resultaten en impact. Ook betrekken we mensen en organisaties in Nederland actief bij onze missie.

We beseffen dat we een bescheiden rol spelen in een complexe wereld. We focussen op concrete, individuele impact en ondersteunen geen grootschalige systemische veranderingen.

Daarom richten we ons op:

1. Mensen in extreme armoede zonder toegang tot basisvoorzieningen.
2. Projecten in Zuidelijk Afrika en Latijns-Amerika.
3. Rurale gebieden.
4. Jaarlijks direct 2.000 mensen helpen met huisvesting en toekomstperspectief.
5. Ondersteuning bieden via specifieke projecten per regio, gemeenschap of individu, met focus op:
 - **Huisvesting** (veiligheid, gezondheid, welzijn)
 - **Educatie** (kennis vergroten)
 - **Welzijn**
 - **Werk en inkomen**

STRATEGISCHE PRIORITEITEN 2024-2026

1. Impact maken en impactgericht werken

We blijven de komende drie jaar jaarlijks 2.000 mensen helpen aan een huis, thuis en toekomst. Onze focus blijft op Zuidelijk Afrika en Haïti, waar we veel ervaring hebben en bestaande projecten voortzetten. Daarnaast ondersteunen we ook projecten in Guatemala.

2. Fondsenwerving

Zakelijk

De komende drie jaar zetten we vooral in op zakelijke donateurs. We hebben al een sterk netwerk en een betrokken achterban, met name in de bouwsector. De uitbreiding van onze projecten biedt kansen om ook andere sectoren aan te spreken. We verwachten jaarlijks minimaal vijf bouwreizen te organiseren.

Vermogensfondsen

We focussen op het behouden van bestaande donateurs en het aangaan van meerjarige partnerschappen voor continuïteit. Extra fondsenwervingskansen liggen in projecten rondom educatie, welzijn, werk en inkomen.

Particuliere donateurs

We richten ons op behoud en loyaliteit van onze huidige donateurs, met speciale aandacht voor bouwreisdeelnemers, major donors en nalatenschappen.

Begroting 2025

Onze begroting blijft flexibel en wordt jaarlijks geëvalueerd en bijgesteld op basis van nieuwe inzichten.



BEGROTING 2025

Baten	
Particulieren	
- Particuliere giften	85.500
- Straatwervingscampagne	87.000
	172.500
Bedrijven	
- Partnerschappen	376.600
- Bouwreizen	160.000
- Bedrijven overig	60.000
- Events/diverse acties	40.000
	636.600
Andere organisaties zonder winststreven	
- Vermogensfondsen	375.750
- Kerkelijke organisaties	10.000
	385.750
Som van de geworven baten	1.194.850
Baten als tegenprestatie voor de evering van producten en/of diensten	-
Som van de baten	1.194.850

Lasten	
Besteed aan doelstelling	
- Projecten*	865.577
- Voorlichting	79.914
Totaal doelstelling	945.491
Fondsenwerving	176.504
Beheer en administratie	69.184
Som van de lasten	1.191.182
Saldo voor financiële baten en lasten	3.668
Saldo financiële baten en lasten	-4.000
Saldo baten en lasten	-332

* De directe kosten projecten zijn voor 2025 als volgt begroot

Directe kosten projecten	
Zuid-Afrika	426.750
Zimbabwe	71.500
eSwatini	44.000
Haïti	115.000
Guatemala	115.000
Kosten verslaglegging/evaluatie	20.000

5



CHISIGUAN, GUATEMALA

6. GOED BESTUUR EN VERANTWOORDING



VERANTWOORDINGSVERKLARING

Stichting HomePlan voldoet aan de normen van de Erkenningregeling van het CBF en is daarmee een 'Erkend Goed Doel'. Een 'Erkend Goed Doel' is verplicht om jaarlijks een verantwoordingsverklaring op te stellen en deze voor toetsing aan te bieden.

In deze verklaring legt het bestuur verantwoording af over het toezicht, de omvang en effectiviteit van de bestedingen met alle belanghebbenden aan de hand van de 3 grondregels die zijn vastgelegd door de Vervlechtingcommissie.

De grondregels:

- A. Binnen de stichting dient de functie toezicht houden (vaststellen of goedkeuren van plannen en het kritisch volgen van de organisatie en haar resultaten) duidelijk te zijn gescheiden van het besturen dan wel van de uitvoering;
- B. De stichting dient continu te werken aan een optimale besteding van middelen zodat effectief en doelmatig wordt gewerkt aan het realiseren van de doelstellingen;
- C. De stichting dient te streven naar optimale relaties met belanghebbenden, met gerichte aandacht voor de informatieverschaffing en de inname en verwerking van wensen, vragen en klachten.

In deze verantwoordingsverklaring legt Stichting HomePlan uit hoe zij met deze 3 regels omgaat.

A. TOEZICHT HOUDEN EN UITVOEREN

Bestuur en directie

Het bestuur van HomePlan heeft een toezichthoudende rol. De dagelijkse leiding is in handen van de directeur. De taken en verantwoordelijkheden van de directeur heeft HomePlan in een directiereglement vastgelegd.

De bestuursvergaderingen worden door de directeur voorbereid. Tijdens de vergaderingen informeert de directeur het bestuur over alle belangrijke ontwikkelingen binnen de organisatie en houdt zij het bestuur op de hoogte van de uitvoering van het jaarplan, zodat het bestuur de activiteiten en resultaten kan toetsen aan het beleid en de voortgang kan bewaken. Dit gebeurt aan de hand van inhoudelijke en financiële rapportages. De directeur bepaalt met het bestuur de kaders van het nieuwe jaarplan. Voor het einde van het jaar wordt het nieuwe jaarplan opgesteld, inclusief begroting. Het bestuur stelt jaarlijks de jaarrekening vast en evalueert jaarlijks het functioneren van de directeur.

Taken bestuur

In het bijzonder behoort tot de taken van het bestuur:

- goedkeuren (meerjaren) beleidsplannen
- goedkeuren begroting, jaarstukken en jaarverslag
- alle overige handelingen waarvoor volgens de statuten goedkeuring van het bestuur nodig is
- het aangaan van verplichtingen buiten de reguliere kaders zoals een exploitatie- en investeringsbegroting
- het aanstellen, het inschalen, de promotie, de overplaatsing, de schorsing en het ontslag van de directeur

Het bestuur en de directeur streven ernaar om ten minste 4 keer per jaar te vergaderen. De directie houdt tussentijds regelmatig contact met de voorzitter en penningmeester.

In 2024 kwam het bestuur 5 keer bijeen met de directie. De belangrijkste bestuursbesluiten lagen op het gebied van:

- Goedkeuring jaarrekening 2023
- Goedkeuring begroting en planning projecten 2025
- Aanstelling Boris van der Gijp als voorzitter

Samenstelling bestuur en directie

Bestuur in 2024

Eind 2024 telde het bestuur van HomePlan 3 bestuursleden. Bestuursleden worden bij coöptatie benoemd voor een periode van 4 jaar, waarna zij zich opnieuw kandidaat kunnen stellen en herbenoemd kunnen worden. Voor bestuursleden zijn functieprofielen vastgesteld. Het bestuur houdt eenmaal per jaar een evaluatie over het eigen functioneren. In 2024 heeft de voorzitter in samenspraak met de overige bestuursleden, het bestuur geëvalueerd. Voorzitter Iskander Haverkate heeft na 8 jaar lidmaatschap afscheid genomen en het stokje overgedragen aan Boris van der Gijp. Iskander heeft in zijn periode als bestuurslid en voorzitter op integere en kundige wijze vorm gegeven aan zijn rol. Daarnaast was Iskander enorm betrokken en heeft hij verschillende bouwreizen begeleid.

Het bestuur ontvangt geen vergoeding. Het is statutair vastgelegd dat zij zich niet schuldig mogen maken aan belangenverstrengeling.



ISKANDER HAVERKATE OP
BOUWREIS IN POMEROY,
ZUID-AFRIKA - SEPTEMBER 2024

Bestuursleden in 2024

Iskander Haverkate	voorzitter
Benoemd sinds:	30-11-2016
Aftredend per:	30-11-2024
Functie dagelijks leven:	Advocaat bij Hemwood Vastgoedadvocaten, docent voor de beroepsopleiding van de Nederlandse Orde van Advocaten, lid van de Geschillencommissie advocatuur
Boris van der Gijp	bestuurslid/voorzitter per 30-11-2024
Benoemd sinds:	17-03-2021
Aftredend per:	17-03-2025 (herbenoembaar)
Functie dagelijks leven:	Co-voorzitter en directeur Investments Achmea Real Estate & Finance, voorzitter KERN (Centrum voor Vastgoedprofessionals), lid Raad van Commissarissen ASRE (Amsterdam School of Real Estate)
Marius van der Veeke	penningmeester, secretaris
Benoemd sinds:	05-07-2023
Aftredend per:	05-07-2027 (herbenoembaar)
Functie dagelijks leven:	gepensioneerd bankier, ondernemer en financieel bestuurder
Carla van de Vijver	bestuurslid
Benoemd sinds:	05-07-2017
Aftredend per:	05-07-2025
Functie dagelijks leven:	Eigenaar ZJÍ, Sea Wellness

Het bestuur van HomePlan is zeer betrokken bij de projecten en de organisatie. De samenwerking tussen de werkorganisatie en de afzonderlijke bestuursleden is bijzonder plezierig. De bestuursleden zijn kundig en dragen bij aan de uitbreiding van het netwerk van HomePlan en organiseren activiteiten voor HomePlan. De bestuursleden gaan mee op bouwreis als deelnemer of als begeleider, of op projectbezoek om zo ook zelf te kunnen ervaren wat de impact is van de projecten van HomePlan in onze projectlanden. Naast de toezichthoudende rol die de leden hebben, probeert een ieder dus ook de eigen impact zo groot mogelijk te laten zijn.

Directie in 2024

Marieke van Seeters, directeur, geen nevenfuncties.

Beoordeling directie

Het bestuur evalueert het functioneren van de directie. De voorzitter houdt de beoordelings- en functioneringsgesprekken met de directie.

Bezoldiging directie

Het bestuur heeft het bezoldigingsbeleid, de hoogte van de directiebeloning en de hoogte van andere bezoldigingscomponenten vastgesteld. Het beleid wordt periodiek geactualiseerd.

Bij de bepaling van het bezoldigingsbeleid en de vaststelling van de beloning volgt het bestuur de Regeling beloning directeuren van goede doelen organisaties (zie www.goededoelennederland.nl).

De regeling geeft aan de hand van zwaartecriteria een maximumnorm voor het jaarinkomen. De weging van de situatie bij HomePlan vond plaats door het bestuur. Dit leidde tot een zogenaamde BSD-score van 315 punten met een maximaal jaarinkomen van € 102.546 (1 FTE/12 mnd., vastgesteld per 1 juli 2024).

Het voor de toetsing aan de geldende maxima relevante werkelijke jaarinkomen van de directie bedroeg € 79.597 (0,83 FTE/12 maanden). Deze beloning bleef binnen het geldende maximum, te weten € 85.113 (0,83 x 102.546). De hoogte en samenstelling van de bezoldiging worden in de jaarrekening toegelicht in de toelichting op de staat van baten en lasten.

Externe controle/extern toezicht

- Externe controle wordt uitgevoerd door WITH Accountants, Sliedrecht.
- Centraal Bureau Fondsenwerving, controle ten behoeve van de Erkenningsregeling

B. EFFECTIEF EN DOELGERICHT BESTEDEN

Het bestuur van Stichting HomePlan geeft sturing aan het behalen van de doelstellingen van de organisatie door in samenwerking met de directie een meerjarenplan, de jaarplannen en de begroting vast te stellen. Periodieke rapportages voorzien het bestuur van actuele informatie. De rapportages tonen het begrote en werkelijk behaalde resultaat. Met deze informatie kunnen het bestuur en de directie het beleid optimaliseren en daar waar nodig aanpassen.

Om doelgericht te kunnen handelen, werkt HomePlan nauw samen met partnerorganisaties in de projectlanden voor de uitvoering van de projecten. Door de korte lijnen kan er snel ingespeeld worden op veranderende omstandigheden en houden wij de vinger aan de pols. De projectpartners houden HomePlan



middels inhoudelijke en financiële rapportages op de hoogte, op deze manier heeft HomePlan direct inzicht in de besteding van de middelen in projectlanden.

C. COMMUNICATIE MET BELANGHEBBENDEN

Stichting HomePlan heeft een uitgebreid netwerk aan belanghebbenden. Er is contact met partnerorganisaties en projectdeelnemers in de projectlanden. In Nederland onderhoudt HomePlan contact met particuliere donateurs, zakelijke relaties, vermogensfondsen en stichtingen, kerkelijke relaties, bouwreideelnemers en brancheorganisaties als het CBF en Goede Doelen Nederland en Partos.

Stichting HomePlan streeft naar een open en eerlijke communicatie met alle belanghebbenden, o.a. via de website, het jaarverslag, nieuwsbrieven, social media, mailings in specifieke situaties, en via persoonlijk contact. De communicatie met de verschillende belanghebbenden wordt toegelicht in hoofdstuk 4: Communicatie.

Zakelijke donateurs en vermogensfondsen worden middels tussentijdse rapportages en eindrapportages, zowel inhoudelijk als financieel, op de hoogte gehouden van de door hen gesteunde projecten. Waar mogelijk wordt samengewerkt met donateurs om kennis en ervaring uit te wisselen. Het jaarverslag is voor iedereen gratis opvraagbaar en via de website te lezen en/of te downloaden.

Eventuele klachten worden afgehandeld volgens een vaste procedure die terug te vinden is op de website van HomePlan. In 2024 heeft HomePlan geen klachten ontvangen.

Integriteit en gedragscodes

Het is voor HomePlan van het grootste belang dat wij ons bij het uitvoeren van onze werkzaamheden houden aan de principes die de basis vormen voor onze organisatie. HomePlan houdt zich als organisatie aan een aantal gedragscodes. Deze gedragscodes zijn van toepassing op alle betrokken personen die bij, voor of namens HomePlan werkzaam zijn. HomePlan is lid van Goede Doelen Nederland en houdt zich aan de door hen opgestelde gedragscode die uitgaat van de basiswaarden respect, openheid, betrouwbaarheid en kwaliteit. Wij zijn transparant in onze financiën en

onze communicatie en houden risico's en bedreigingen in het oog om ze zoveel mogelijk te beperken.

In het kader van de Erkenningregeling van het CBF inzake integriteit heeft HomePlan een gedragscode en een integriteitsbeleid vastgesteld waarin staat beschreven wat HomePlan onder integriteitsschendingen verstaat, hoe meldingen kunnen worden gedaan en hoe hiermee wordt omgegaan. Beiden zijn terug te vinden op de website van HomePlan.

Het doel is grensoverschrijdend gedrag te voorkomen en in voorkomende gevallen zorgvuldig af te handelen en hier verantwoording over af te leggen.

In 2024 is er bij de directie van HomePlan een melding binnengekomen van grensoverschrijdend gedrag in één van onze projecten. De directie heeft het bestuur en de lokale partner geïnformeerd. De lokale partner heeft vervolgens een intern en extern onderzoek ingesteld volgens de lokale protocollen. Hangende het onderzoek hebben wij de lopende projecten van HomePlan laten doorgaan en nieuwe projecten geparkeerd tot het onderzoek was afgerond. Half december heeft een extern comité onderzoek gedaan en de eerste bevindingen gedeeld en half januari 2025 hebben we het definitieve rapport ontvangen waarin is vastgesteld dat er geen sprake is geweest van grensoverschrijdend gedrag of andere integriteitswaardigheidskwesties.



Erkend goed doel: HomePlan voldoet aan de normen van de erkenningregeling van het CBF en is daardoor een 'Erkend Goed Doel'. Dit betekent dat HomePlan verantwoording aflegt over haar resultaten en de besteding van haar inkomsten en toelichting geeft op haar werkwijze. Toezichthouder CBF controleert dit.



ANBI-beschikking: HomePlan is een Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI). Dat betekent dat wij voldoen aan de fiscale eisen die de Belastingdienst stelt aan goede doelen. Hierdoor zijn giften van donateurs en bedrijven fiscaal aftrekbaar en betalen wij geen belasting over schenkingen en nalatenschappen.



HomePlan is lid van de brancheorganisatie Goede Doelen Nederland en we onderschrijven de richtlijnen en codes die door de brancheorganisatie zijn opgesteld over financieel beheer, goed bestuur en de beloningsregeling voor directeuren.



Stichting HomePlan is lid van Stichting Intern Toezicht Goede Doelen (ITGD) omdat het bestuur ernaar streeft om op een professionele manier toezicht te houden op de activiteiten van HomePlan. ITGD is het centrum van en voor interne toezichthouders in de goededoelensector. ITGD zet zich in voor de permanente professionalisering van het toezicht bij goede doelen door kennisuitwisseling, lobby en netwerken. ITGD draagt bij aan de naleving en (door)ontwikkeling van normen voor goed toezicht, en bevordert de kwaliteit van het toezicht met richtlijnen, aanbevelingen, best practices en met discussies hierover.



Stichting HomePlan is lid van Partos. Partos is de branchevereniging voor internationale samenwerking en verenigt meer dan 100 Nederlandse organisaties die werken aan internationale rechtvaardigheid en solidariteit. In onderling vertrouwen verbindt, versterkt, vernieuwt en vertegenwoordigt Partos haar leden voor impactvolle internationale samenwerking. Het doel van deze samenwerking is een eerlijke, rechtvaardige en duurzame wereld voor iedereen. Partos biedt publicaties over inclusieve communicatie, ontwikkelingssamenwerking en biedt shared services aan.



ECO-BRICKS IN HAÏTI

Risicomanagement

Stichting HomePlan heeft een risicoanalyse opgesteld waarin de belangrijkste risico's zijn opgenomen. Per risicogebied is aangegeven wat het risico is, wat de kans is op dit risico en wat hiervan de impact zou zijn. Tenslotte zijn de maatregelen aangegeven om de risico's te beheersen.

In onderstaand overzicht is dit duidelijk in kaart gebracht. Jaarlijks wordt de risicoanalyse met de werkorganisatie besproken en aangepast daar waar nodig.

Categorie risico	Risico (R)	Kans	Impact	Risico-bereidheid	Beheersingsmaatregelen
Strategisch	Toenemende concurrentie door toename van het aantal goede doelen dat zich richt op dezelfde groep potentiële donateurs	Gemiddeld	Laag	Reduceren	Onderscheiden door uitdragen Huis, Thuis, Toekomst-visie, impactmetingen, uitdragen kernwaarden kleinschalig, effectief, transparant
Operationeel	Negatieve publiciteit door onbedoelde fouten, onethisch gedrag medewerkers (fraude) of onverwachte gebeurtenissen kan leiden tot reputatieschade, afnemend vertrouwen bij donateurs en publiek en uiteindelijk tot minder inkomsten	Laag	Hoog	Vermijden	Transparantie tonen en naleven
	Cyberaanvallen (ransomware/ datalekken), kunnen privacygevoelige informatie in gevaar brengen. Dit kan leiden tot minder vertrouwen van donateurs en publiek, en uiteindelijk tot minder inkomsten.	Gemiddeld	Gemiddeld	Reduceren	Datalekken: AVG-protocol, verwerkersovereenkomsten, bewustwording medewerkers. Cyberaanvallen: backup recovery, werken in de cloud, tweetrapsverificatie
Financieel	Terugval donaties door economische recessie, overheidsbeleid, inflatie, pandemie, energiecrisis of oorlog is een gevaar voor de continuïteit van de organisatie, afhankelijkheid van een aantal grote donateurs	Gemiddeld	Hoog	Reduceren	Diversificatie donateurs, focus op vermogensfondsen en zakelijke partners, goed relatie-managment, lange termijn overeenkomsten

Categorie risico	Risico (R)	Kans	Impact	Risico-bereidheid	Beheersingsmaatregelen
Wet- en regelgeving	Niet voldoen aan wet- en regelgeving, richtlijnen en gedragscodes van de branche: met het risico op verlies van certificering en erkenning en daarmee voortbestaan organisatie	Laag	Hoog	Vermijden	Lid van brancheorganisaties, CBF-erkenning, externe accountantscontrole
Interne organisatie	Geringe omvang organisatie: klein team is kwetsbaar, verloop of langdurige ziekte kan continuïteit in gevaar brengen	Gemiddeld	Gemiddeld	Reduceren	Interne procesbeschrijving, digitaal archief, goede beschrijving taken en verantwoordelijkheden, werkoverleg, gedeelde verantwoordelijkheden, ziekteverzuimbegeleiding, PMO
	Opzeggen huisvestingsovereenkomst: zoeken naar nieuwe locatie, extra kosten voor verhuizing en huur	Hoog	Laag	Reduceren	Onderzoeken alternatieve huisvesting in omgeving Breda, thuiswerken
	Mismanagement en fraude	Laag	Hoog	Vermijden	4-ogen principe, verslaglegging, belangrijke taken door 2 mensen, externe accountantscontrole, bestuur houdt professioneel toezicht
Bouwreizen	Veiligheid en gezondheid deelnemers en begunstigden: de situatie in de projectlanden, pandemie, gedrag bouwreisdeelnemers vormen een risico voor alle betrokkenen van de bouwreis, maar ook voor de reputatie van HomePlan	Gemiddeld	Hoog	Vermijden	Risico-analyse bouwreizen, intensieve begeleiding en voorlichting voor en tijdens de reis, gedragscode deelnemers
Projecten	Projectpartners: onvoldoende gekwalificeerde partners, misbruik van middelen en mismanagement vormen een risico voor de uitvoering van de projecten (en de projectrapportages)	Gemiddeld	Hoog	Reduceren	Evaluatie en monitoring: projectprocedures, projectfasering, deelbetalingen, (financiële) rapportages, projectbezoeken
	Lokale omstandigheden projectlanden, zoals corruptie en politieke instabiliteit, klimaatproblemen, energievoorziening, kostenstijging als gevolg van inflatie, kunnen een grote invloed hebben op de uitvoering en afronding van projecten	Hoog	Hoog	Reduceren	Intensieve samenwerking met lokale, betrouwbare partners die ervaring hebben met het werken onder moeilijke omstandigheden, leveren zonnepanelen om continuïteit werkzaamheden te waarborgen bij stroomonderbrekingen

BIJLAGE: DIRECTE PROJECTKOSTEN IN 2024

Projectcode	Locatie	Aantal huizen	Directe kosten
Zuid-Afrika			
ZA 24.01a	Kwazulu Natal, Pomeroy, computerschool		17.350
ZA 24.01b	Kwazulu Natal, Wasbank, computerschool		16.329
ZA 24.01c	Limpopo, Mulima Village, computerschool		16.329
ZA 24.01d	Kwazulu Natal, Driefontein, computerschool		16.441
ZA 24.02	KwaZulu Natal, Pomeroy, hulpmoeders		41.523
ZA 24.03	KwaZulu Natal, Pomeroy, huizen	10	32.830
ZA 24.04	KwaZulu Natal, Wasbank, huizen	10	32.367
ZA 24.06	Gauteng, Onverwacht, huizen	10	28.529
ZA 24.07	Local projectmanager Kwazulu Natal		17.592
ZA 24.08	Limpopo, Mulima Village, renovatie		6.435
ZA 24.09	KwaZulu Natal, Wasbank, zonnepanelen		8.988
ZA 24.10	KwaZulu Natal, Pomeroy, huizen	5	19.204
ZA 24.11	KwaZulu Natal, Wasbank, huizen	10	34.990
ZA 24.12	Gauteng, Onverwacht, moestuinen		4.608
ZA 24.13	KwaZulu Natal, Pomeroy, huizen	12	42.472
ZA 24.14	KwaZulu Natal, Pomeroy, steenfabriek		14.182
ZA 24.15	KwaZulu Natal, Wasbank, vakopleidingen		14.322
ZA 24.16	KwaZulu Natal, Wasbank, huizen	7	23.755
ZA 24.17	Gauteng, Onverwacht, huizen	10	30.257
ZA 24.18	Gauteng, Onverwacht, moestuinen		4.937
	Graduation 1.500e computer school student		1.859
ZA 23.20	Gauteng, Onverwacht, aanvulling		3.114
ZA 23.19	Limpopo, Mulima Village, aanvulling		3.331
ZA 23.18	Marianhill, aanvulling		713
ZA 23.15	KwaZulu Natal, Wasbank, aanvulling		3.427
ZA 23.07	Gauteng, Onverwacht, aanvulling		2.727
ZA 23.05	Limpopo, Mulima Village, aanvulling		6.707
ZA 23.03	KwaZulu Natal, Pomeroy, aanvulling		2.257
			447.576
	Evaluatie en monitoring		5.436
Totaal Zuid-Afrika		74	453.012
eSwatini			
ES 24.01	eSwatini huizen, niet uitgevoerd		-
	Evaluatie en monitoring		1.982
Totaal eSwatini			1.982

Zimbabwe			
ZB 24.01	Zimbabwe, huizen	10	35.151
ZB 24.02	Zimbabwe, röntgenapparaat		28.087
ZA 23.08	Zimbabwe, aanvulling		3.401
			66.639
	Evaluatie en monitoring		-
Totaal Zimbabwe		10	66.639

Haïti			
HT 24.01	Lacombe, huizen	10	103.742
			103.742
	Evaluatie en monitoring		-
Totaal Haïti		10	103.742

Guatemala			
GT 24.01	Chisiguan, Alta Verapaz, 12 huizen		28.100
GT 24.02	San Jose Paoquill, 6 huizen		44.939
GT 24.03	Ciudad Vieja Sacatepequez, vervanging dak		5.019
GT 23.01	Panhux, Alta Verapaz, aanvulling		9.630
GT 23.01b	Chisiguan, Alta Verapaz, aanvulling		1.391
GT 23.01a	Chisiguan, Alta Verapaz, aanvulling		8.768
GT 22.01	Cerro Lindo, aanvulling		1.844
			99.691
	Evaluatie en monitoring		3.677
Totaal Guatemala		18	103.368

Totaal		112	728.744
--------	--	-----	---------

HET TEAM IN
POMEROY,
ZUID-AFRIKA

B

FINANCIËEL VERSLAG 2024

JAARREKENING

A. Balans	75
B. Staat van baten en lasten	76
C. Kasstroomoverzicht	77
D. Algemene toelichting	77
E. Toelichting op de balans	80
F. Toelichting op de staat van baten en lasten	84
G. Kengetallen	89

OVERIGE GEGEVENS

Bestemming saldo	89
Gebeurtenissen na balansdatum	89
Controleverklaring	90

A. BALANS

Activa	31-12-2024	31-12-2023
Materiële vaste activa (1)	1.770	1.707
Vlottende activa		
Vorderingen (2)	68.092	86.033
Liquide middelen (3)	725.347	611.955
Totaal vlottende activa	793.439	697.988
Totaal activa	795.209	699.695

Passiva	31-12-2024	31-12-2023
Reserves en fondsen (4)		
- Continuïteitsreserve	325.000	300.000
- Bestemmingsreserves	170.000	170.000
- Overige reserves	38.671	85.796
Totaal reserves	533.671	555.796
Fondsen		
- Bestemmingsfondsen	193.851	115.361
Totaal reserves en fondsen	727.522	671.157
Schulden		
- Kortlopende schulden (5)	67.687	28.538
Totaal passiva	795.209	699.695



Familie Madonsela bouwt aan een huis, thuis en toekomst in Pomeroy. Zij ontvingen in 2023 de sleutels van hun nieuwe huis en hebben er inmiddels een thuis van gemaakt met een prachtige moestuin.





B. STAAT VAN BATEN EN LASTEN

	Realisatie 2024	Begroting 2024	Realisatie 2023
Baten (6)			
- Baten van particulieren	200.576	160.500	208.430
- Baten van bedrijven	640.670	580.000	549.148
- Baten van andere organisaties zonder winststreven	299.419	353.750	368.003
Som van de geworven baten	1.140.665	1.094.250	1.125.581
Baten als tegenprestatie voor de levering van producten en diensten	-1.473	0	481
Som van de baten	1.139.192	1.094.250	1.126.062

Lasten (7)			
Besteed aan doelstellingen			
- Projecten	795.012	920.266	1.127.532
- Voorlichting	73.696	68.272	62.271
Totaal besteed aan doelstellingen	868.708	988.538	1.189.803
Fondsenwerving	154.004	169.229	149.208
Beheer en administratie	62.891	62.637	50.919
Som van de lasten	1.085.603	1.220.404	1.389.930
Saldo voor financiële baten en lasten	53.589	-126.154	-263.868
Saldo van financiële baten en lasten (8)	2.776	-4.000	108
Saldo van baten en lasten	56.365	-130.154	-263.760

Bestemming saldo van baten en lasten			
- Continuïteitsreserve	25.000	0	0
- Bestemmingsreserves	0	0	20.000
- Overige reserves	-47.125	-85.796	-125.360
- Bestemmingsfondsen	78.490	-44.358	-158.400
Totaal	56.365	-130.154	-263.760

C. KASSTROOMOVERZICHT

	2024	2023
Kasstroom uit operationele activiteiten		
Saldo van baten en lasten	56.365	-263.760
Aanpassing voor afschrijving	736	886
	57.101	-262.874
Veranderingen in werkkapitaal:		
- Kortlopende vorderingen	17.941	-14.114
- Schulden	39.149	-27.988
	57.090	-42.102
Kasstroom uit operationele activiteiten	114.191	-304.976
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		
Investering materiële vaste activa	-799	-649
Netto kasstroom	113.392	-305.625
Beginstand geldmiddelen	611.955	917.580
Mutatie geldmiddelen	113.392	-305.625
Eindsaldo geldmiddelen	725.347	611.955

Toelichting bij het kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode.

D. ALGEMENE TOELICHTING

Activiteiten

Stichting HomePlan (hierna: HomePlan), statutair gevestigd te Breda, is opgericht op 11 maart 1996 door de heer J.H.L. Tebbe en actief sinds 15 mei 1997. HomePlan is ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder nummer 41.106.900.

De Stichting heeft ten doel om zonder winstoogmerk te staan voor:

- Het realiseren van huisvesting en aanvullende programma's gericht op het verbeteren van de leefomstandigheden van mensen in extreme armoede in onderontwikkelde- en ontwikkelingslanden.
HomePlan draagt hieraan bij door samen met lokale partners en/of door samenwerking met andere instellingen en organisaties met een gelijk of aanverwant doel en/of alle andere wettige middelen, huisvestingsprojecten te realiseren en door projecten of samenwerkingen aan te gaan die gericht zijn op de lokale behoeften op het

gebied van educatie, welzijn, werk en inkomen.

Het geven van bijstand aan organisaties in ontwikkelingslanden voor de verbetering van hun hulpverlenings- en ontwikkelingscapaciteit.

- Het bevorderen van de daadwerkelijke belangstelling, in het bijzonder van het Nederlandse publiek, Nederlandse en Europese overheid, bedrijfsleven, vermogensfondsen, voor de sociale problemen in ontwikkelingslanden.
- Voorts al hetgeen met een en ander rechtstreeks of zijdelings verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn, alles in de ruimste zin des woords.

Het vermogen van de Stichting wordt gevormd door:

- a) Subsidies en donaties
- b) erfstellingen en legaten
- c) andere bijdragen van particulieren, instellingen, bedrijven, overheden en verbonden of andere organisaties zonder winstoogmerk

- d) opbrengsten van te organiseren acties voor de inzameling van geld en goederen voor de genoemde vormen van hulpverlening (doel van de stichting)
- e) andere verkrijgingen en baten

HomePlan heeft een bestuur dat bij het opmaken van deze jaarrekening bestaat uit vier leden.

Waarderingsgrondslagen

De jaarrekening is opgesteld conform de RJ 650 voor fondsenwervende organisaties. De jaarrekening is opgesteld in euro's en wordt vergeleken met de door het bestuur vastgestelde begroting 2024 en de realisatie 2023.

Algemeen

De algemene grondslag voor de waardering van activa en passiva, alsmede voor de berekening van het saldo van baten en lasten, is de verkrijgings- of vervaardigingsprijs. Voor zover niet anders vermeld worden activa en passiva opgenomen voor de nominale waarde.

Schattingen

Bij het opstellen van de jaarrekening dient het bestuur, overeenkomstig algemeen geldende grondslagen, bepaalde schattingen en veronderstellingen te doen die medebepalend zijn voor de opgenomen bedragen. De feitelijke resultaten kunnen van deze schattingen afwijken.

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa welke benodigd zijn voor de bedrijfsvoering worden gewaardeerd op verkrijgingsprijs, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing met bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingen worden gebaseerd op de geschatte economische levensduur en worden berekend op basis van een vast percentage van de verkrijgingsprijs, rekening houdend met een eventuele restwaarde. Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikname. Als criterium voor het activeren van materiële vaste activa wordt een minimale omvang van € 500 gehanteerd.

Vorderingen

De vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Dit komt overeen met de nominale waarde, onder aftrek van de noodzakelijk geachte voorzieningen voor het

risico van oninbaarheid. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

Vorraden

De inkoopkosten van de artikelen die worden verkocht, worden tegen de aanschafwaarde ten laste van het boekjaar van aanschaf gebracht. Waardering op de balans vindt daarom niet plaats. De omvang van de aanwezige voorraad is zeer beperkt.

Liquide middelen

De liquide middelen staan, voor zover niet anders vermeld, ter vrije beschikking van HomePlan.

Voorzieningen

HomePlan heeft voor haar werknemers een pensioenregeling getroffen, waarbij de pensioenuitkeringen gebaseerd zijn op een beschikbaar premiestelsel. Deze pensioenregeling is ondergebracht bij Allianz. De over het boekjaar verschuldigde premies worden als kosten verantwoord. Voor per balansdatum nog niet betaalde premies wordt een schuld opgenomen. Aangezien deze verplichtingen een kortlopend karakter hebben, worden deze gewaardeerd tegen de nominale waarde. De risico's van loonontwikkeling, prijsindexatie en beleggingsrendement op het fondsvermogen zullen mogelijk leiden tot toekomstige aanpassingen in de jaarlijkse bijdragen aan de verzekeringsmaatschappij. Deze risico's komen niet tot uitdrukking in een in de balans opgenomen voorziening.

Grondslagen voor de resultaatbepaling

Algemeen

Bij de bepaling van het resultaat zijn, voor zover niet anders vermeld, de aan het boekjaar toe te rekenen baten en lasten opgenomen.

Bestemmingsreserves en bestemmingsfondsen

Baten waarvoor een bijzondere bestemming is aangewezen door de donateur of door het bestuur van HomePlan, worden in de staat van baten en lasten verwerkt indien besteding heeft plaatsgevonden; indien deze baten in het verslagjaar niet volledig zijn besteed, worden de nog niet-bestede gelden opgenomen in de desbetreffende bestemmingsreserve of het desbetreffende bestemmingsfonds, tenzij sprake is van een contractuele toezegging van een bijdrage voor projectfinanciering. In dat geval wordt het niet-bestede deel van de baten als vooruitontvangen gepresenteerd op de balans.

Een onttrekking aan de bestemmingsreserve of het bestemmingsfonds wordt als besteding (last) verwerkt in de staat van baten en lasten.

Bijdragen in natura uit samenwerkingen

Bijdragen in natura uit samenwerkingen met partners worden in het jaar verantwoord waarin de daadwerkelijke prestatie is geleverd.

Donaties, giften en schenkingen

De donaties, giften en schenkingen worden gewaardeerd tegen de reële waarde. De niet-financiële bijdrage die door vrijwilligers wordt geleverd, wordt niet in de staat van baten en lasten verantwoord.

Baten als tegenprestatie voor de levering van producten en diensten

Deze categorie bestaat uit de brutowinst uit de verkoop van artikelen, de baten en lasten inzake de bouwreizen.

De baten worden toegerekend aan het boekjaar waarin het product of 'de dienst' wordt verkocht. De kosten bouwreizen worden toegerekend aan het boekjaar waarop deze betrekking hebben. De brutowinst inzake de artikelen is de netto-omzet van de verkochte artikelen verminderd met de kostprijs. De inkoopkosten van de artikelen die worden verkocht, worden in het jaar van aanschaf ten laste van het resultaat gebracht.

Overige baten

De overige baten worden opgenomen op het moment dat er een betrouwbare schatting van de opbrengst kan worden gemaakt.

Personeelsbeloningen

Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de staat van baten en lasten voor zover ze verschuldigd zijn aan werknemers.

Afschrijvingen

De materiële vaste activa worden vanaf het moment van ingebruikneming in vijf jaar afgeschreven.

Rentebaten en rentelasten

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende activa en passiva.

Lastenverdeling

De wijze van kostenverdeling realisatie 2024 is conform richtlijn RJ 650, richtlijn verslaggeving fondsenwervende organisaties.

Indirecte kosten

De lastenverdeling van de indirecte kosten is op basis van gedurende een deel van het jaar 2024 geregistreerde tijdsbesteding per persoon (inclusief de directeur) per bestemming en de hoogte van de werkgeverslasten. De bedragen voor de kostensoorten: personele kosten, huisvestingskosten, kantoorkosten en algemene kosten alsmede afschrijvingen worden verdeeld op basis van de geregistreerde tijdsbesteding.

Directe kosten

De directe kosten worden direct aan de desbetreffende bestemming toegerekend.

Verplichtingen die HomePlan aangaat in het kader van projecten worden in zijn geheel ten laste van het boekjaar gebracht waarin de verplichting wordt aangegaan, dat wil zeggen nadat het besluit hieromtrent is genomen door de stichting en dit aan de ontvanger kenbaar is gemaakt. De afwikkeling van de verplichting in de vorm van een betaling aan de uitvoerder van het project geschiedt via de balans. Bij samenwerkingen die voor meerdere jaren worden aangegaan, wordt - op basis van de projectbegroting - per jaar een toekenning gedaan en de samenwerking alleen voortgezet bij goede inhoudelijke resultaten en indien de financiële middelen van HomePlan dit toestaan.

Verdeelsleutels nieuwsbrief en mailingkosten

Voor de nieuwsbrief en mailingkosten worden verdeelsleutels gebruikt voor de toerekening aan voorlichtings- en wervingskosten. Deze verdeelsleutels zijn vastgesteld aan de hand van de doelstelling en inhoud van de mailingen alsmede op basis van bedrijfseconomische criteria. Voor mailingen naar bestaande donateurs van HomePlan wordt 30% van de gemaakte kosten toegeschreven aan werving en 70% aan voorlichting. Bij het aanschrijven van nieuwe potentiële donateurs ligt de nadruk op werving en wordt de verhouding 70% voor werving en 30% voor voorlichting toegepast.



E. TOELICHTING OP DE BALANS

1. Materiële vaste activa

	2024	2023
Boekwaarden per 1 januari	1.707	1.944
Bij: investeringen	799	649
Af: afschrijvingen	-736	-886
Boekwaarden per 31 december	1.770	1.707

2. Vorderingen

	31-12-2024	31-12-2023
Te ontvangen bijdragen	25.097	8.475
Debiteuren	29.800	56.852
Stichting derden gelden Buckaroo	5.896	2.579
Omzetbelasting	332	0
Vooruitbetaalde (bouwreis)kosten	65	13.853
Overige vorderingen	6.902	4.274
Totaal vorderingen	68.092	86.033

Alle vorderingen worden als volwaardig beschouwd en hebben een looptijd korter dan een jaar.

3. Liquide middelen

	31-12-2024	31-12-2023
Rabobank -spaarrekening	452.106	447.832
Rabobank - rekening-courant	271.422	112.858
ABN AMRO - rekening-courant	1.407	50.615
Rekening-courant ICS	412	650
Totaal liquide middelen	725.347	611.955

De liquide middelen staan ter vrije beschikking van HomePlan. Het rentepercentage van de spaarrekening per 31 december 2024 bedraagt gemiddeld 1,5%.

4. Reserves en fondsen

Reserves

Continuïteitsreserve

	2024	2023
Stand per 1 januari	300.000	300.000
Mutatie boekjaar	25.000	0
Stand per 31 december	325.000	300.000

De continuïteitsreserve wordt gevormd voor de dekking van de mogelijke risico's op korte termijn.

De intern vastgestelde norm voor de noodzakelijk geachte omvang van deze reserve bedraagt € 325.000 gebaseerd op de operationele kosten.

Bestemmingsreserves

	31-12-2024	31-12-2023
Reserve Guatemala	100.000	100.000
Reserve exploitatie computerscholen Zuid-Afrika	70.000	70.000
Totaal bestemmingsreserves	170.000	170.000

Reserve Guatemala	2024	2023
Stand per 1 januari	100.000	0
Mutatie boekjaar	0	100.000
Stand per 31 december	100.000	100.000

Het bestuur heeft besloten € 100.000 te reserveren voor een pilotproject in Guatemala voor de bouw van stenen huizen. In 2024 is gebleken dat onze lokale partner TECHO een dergelijk project niet alleen kan dragen. Samen met TECHO is HomePlan op zoek naar een ondersteunende partner voor een pilotproject in 2025.

Reserve exploitatie computerscholen Zuid-Afrika	2024	2023
Stand per 1 januari	70.000	50.000
Mutatie boekjaar	0	20.000
Stand per 31 december	70.000	70.000

HomePlan heeft een reserve gevormd voor de financiering van de computerscholen in Zuid-Afrika. Het doel van deze reserve is, indien dit nodig is of als de fondsenwerving niet toereikend is, de continuïteit te kunnen waarborgen. De operationele kosten voor de computerscholen liggen jaarlijks rond de € 70.000.

Overige reserve	2024	2023
Stand per 1 januari	85.796	211.156
Mutatie boekjaar	-47.125	-125.360
Stand per 31 december	38.671	85.796

Het beleid van HomePlan is erop gericht om de overige reserve zo laag mogelijk te houden.



Fondsen

Bestemmingsfondsen	31-12-2024	31-12-2023
Bestemmingsfonds Zuid-Afrika	151.471	82.802
Bestemmingsfonds eSwatini	29.830	25.830
Bestemmingsfonds Guatemala	12.550	0
Bestemmingsfonds Zimbabwe	0	6.729
Totaal bestemmingsfondsen	193.851	115.361

	2024	2023
Bestemmingsfonds Zuid-Afrika		
Stand per 1 januari	82.802	93.743
Bij: ontvangen in boekjaar	474.844	392.529
Af: besteed in boekjaar	-406.175	-403.470
Stand per 31 december	151.471	82.802

Het bestemmingsfonds is gegroeid ten opzichte van 2023 omdat niet alle projecten in Zuid-Afrika zijn doorgedaan en aan het eind van het jaar ontvangen gelden kunnen niet meer in hetzelfde jaar worden uitgegeven. De bestemde gelden zullen in 2025 worden besteed.

Bestemmingsfonds eSwatini		
Stand per 1 januari	25.830	29.018
Bij: ontvangen in boekjaar	4.000	0
Af: besteed in boekjaar	0	-3.188
Stand per 31 december	29.830	25.830

In 2024 zijn er geen projectuitgaven gedaan in eSwatini. De focus lag op het afronden van projecten die gefinancierd zijn in 2022 en 2023. In 2025 is de verwachting dat nieuwe projecten gerealiseerd gaan worden en het geld wordt besteed.

Bestemmingsfonds Guatemala		
Stand per 1 januari	0	0
Bij: ontvangen in boekjaar	12.550	0
Af: besteed in boekjaar	0	0
Stand per 31 december	12.550	0

Deze gelden worden besteed aan een huisvestingsproject met TECHO in de eerste helft van 2025.

Bestemmingsfonds Zimbabwe		
Stand per 1 januari	6.729	0
Bij: ontvangen in boekjaar	33.000	82.982
Af: besteed in boekjaar	-39.729	-76.253
Stand per 31 december	0	6.729

In Zimbabwe zijn alle bestemde gelden in 2024 uitgegeven.

5. Kortlopende schulden

Kortlopende schulden	31-12-2024	31-12-2023
Vooruit ontvangen/gefactureerde bouwreizen	37.544	2.425
Reservering vakantietoeslag	7.771	7.040
Nog te betalen vakantiedagen	7.264	4.837
Af te dragen loonheffingen	5.207	4.716
Accountant	5.017	5.929
Storneringen incasso december	722	1.367
Bankkosten	572	774
Omzetbelasting	0	159
Overige schulden	3.590	1.291
Totaal kortlopende schulden	67.687	28.538

Alle schulden hebben een looptijd korter dan een jaar.

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

Huurcontract

Met een duurzame partner is een huurovereenkomst inzake de kantoorruimte aan het Steenen Hoofd 63 te Breda aangegaan. Deze overeenkomst is voor bepaalde tijd en kan zowel door de huurder als de verhuurder op elk moment worden opgezegd met inachtneming van een termijn van drie maanden. De huurprijs bedraagt € 5.674 per jaar.

Leaseverplichting auto

Op 26 september 2022 is met YourLease B.V. een leaseovereenkomst afgesloten voor de lease van een Opel Corsa elektrisch. De looptijd van de overeenkomst bedraagt 60 maanden. De leasekosten op jaarbasis bedragen circa € 7.000.



FIGARO VOOR ZIJN SCHOOL IN
HAÏTI. HIER KRIJGT HIJ VEILIG
LES DANKZIJ DE WEDEROPBOUW
VAN HET GEBOUW NA DE
AAROBEVING



F. TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN

6. Baten

	Realisatie 2024	Begroting 2024	Realisatie 2023
Baten van particulieren			
Particulieren	102.140	75.500	102.377
Straatwervingscampagnes	95.809	85.000	100.913
Events	2.627	0	5.140
Totaal baten van particulieren	200.576	160.500	208.430
Baten van bedrijven			
Zakelijke markt	87.119	146.000	63.578
Partnerschappen	353.318	314.000	325.474
Bouwreizen	156.468	120.000	113.966
Diverse acties	43.765	0	46.130
Totaal baten van bedrijven	640.670	580.000	549.148
Baten van andere organisaties zonder winststreven			
Kerkelijke organisaties	7.938	10.000	10.540
Vermogensfondsen	291.481	343.750	357.463
Totaal baten van andere organisaties zonder winststreven	299.419	353.750	368.003
Som van de geworven baten	1.140.665	1.094.250	1.125.581

	Realisatie 2024	Begroting 2024	Realisatie 2023
Baten als tegenprestatie voor de levering van producten en diensten			
Verkopen kerstkaarten	117		155
Verkopen kleding	700		775
Baten bouwreizen*	148.480		122.693
Totaal verkopen	149.297		123.623
Kosten kerstkaarten	113		173
Kosten kleding**	2.329		0
Kosten bouwreizen*	148.328		122.969
Totaal kosten	150.770		123.142
Bruto-winst	-1.473	0	481

* De baten bouwreizen betreffen een vergoeding voor de reis- en verblijfkosten van de deelnemers aan de reis, de kosten bouwreizen zijn kosten die gemaakt worden voor de reis zoals tickets, accommodatie en maaltijden.

** In 2024 is de voorraad kleding aangevuld.

Lasten

De toelichting op de lasten begint op pagina 85 met de verdeling van lasten naar bestemming.

7. Toelichting lastenverdeling 2024 - specificatie en verdeling kosten naar bestemming

LASTEN	Besteed aan doelstellingen		Fondsen- werving	Beheer en admi- nistratie	Totaal realisatie 2024	Begroting 2024	Realisatie 2023
	Projecten	Voorlichting					
Verstrekke subsidies en bijdragen	728.743	0	0	0	728.743	857.000	1.067.874
Overige directe kosten	0	13.335	18.847	0	32.182	33.100	29.589
Subtotaal	728.743	13.335	18.847	0	760.925	890.100	1.097.463
Personeelskosten	51.439	46.852	104.910	48.816	252.017	255.000	223.090
Huisvestingskosten	1.158	1.055	2.362	1.099	5.674	12.000	5.674
Kantoorkosten en algemene kosten	13.522	12.317	27.579	12.833	66.251	62.379	62.817
Afschrijvingskosten	150	137	306	143	736	925	886
Totaal	795.012	73.696	154.004	62.891	1.085.603	1.220.404	1.389.930



Vervolg toelichting lasten

	Realisatie 2024	Begroting 2024	Realisatie 2023
Directe kosten projecten			
Projecten Zuid-Afrika	447.576	330.000	474.240
Projecten Haïti	103.742	180.000	269.438
Projecten Guatemala	99.691	235.000	208.552
Projecten eSwatini	0	45.000	5.391
Projecten Zimbabwe	66.639	55.000	105.010
Evaluatie monitoring ZA	0	0	786
Verslaggeving, evaluatie	11.095	12.000	4.457
Totaal directe kosten projecten	728.743	857.000	1.067.874

Overige directe kosten			
Directe kosten voorlichting			
- Promotiekosten	8.506	7.100	9.171
- Nieuwsbrief/mailingen	4.829	4.900	4.556
Totaal directe kosten voorlichting	13.335	12.000	13.727
Directe kosten fondsenwerving			
- Mailingkosten	2.069	2.100	1.952
- Overige kosten	16.778	19.000	13.910
Totaal directe kosten fondsenwerving	18.847	21.100	15.862
Totaal overige directe kosten	32.182	33.100	29.589

Personeelskosten	Realisatie 2024	Begroting 2024	Realisatie 2023
Brutolonen (inclusief vakantiegeld)	178.341	183.975	162.651
Sociale lasten en personeelsverzekeringen	34.963	36.246	32.103
Pensioenen	8.140	8.669	7.554
Totaal salariskosten	221.444	228.890	202.308
Wervingskosten personeel	0	0	0
Overige personeelskosten *	30.573	26.110	20.782
Totaal personeelskosten	252.017	255.000	223.090

* Er is in beide jaren een overeenkomst van opdracht gesloten met de projectmanager Zuid-Afrika van HomePlan. De hieruit voortvloeiende kosten zijn onder deze post opgenomen.

Het aantal werkzame personen in loondienst bedroeg ultimo 2024 2,8 fte, net als in 2023.

HomePlan volgt bij de beloning van haar werknemers de salarisadvieslijn van Goede Doelen Nederland. De salarissen worden jaarlijks op 1 januari geïndexeerd uitgaande van het CBS-cijfer voor de inflatie.



BOUW IN
MULIMA, ZUID-AFRIKA

Bezoldiging directie	2024	2023
Dienstverband		
Aard	onbepaald	onbepaald
Uren	33 uur	33 uur
Parttimepercentage	83%	83%
Periode	jan-dec	jan-dec
Bezoldiging		
Jaarinkomen	€	€
Brutoloon/salaris	68.666	63.543
Vakantiegeld	5.493	5.083
Vaste eindejaarsuitkering	0	0
Niet-opgenomen vakantiedagen	0	0
Totaal jaarinkomen	74.159	68.626
Belastbare vergoedingen/bijtellingsen	1.020	1.020
Pensioenlasten (wg-deel)	4.418	4.315
Pensioencompensatie	0	0
Overige beloningen op termijn	0	0
Totaal salariskosten	79.597	73.961

Het jaarinkomen van het directielid blijft binnen het maximum van € 102.546 (bij een fulltime dienstverband) volgens de Regeling beloning directeuren van goederdoelenorganisaties (BSD-score: 315). Het directielid heeft een parttime aanstelling van 83% waarmee het maximum jaarinkomen € 85.113 bedraagt.

Ook het jaarinkomen, de belaste vergoedingen/bijtellingsen en de pensioenlasten blijven binnen het in de regeling opgenomen maximum van € 85.113 per jaar.

Voor een toelichting op het beleid en de uitgangspunten voor de directiebezoldiging verwijzen we naar hoofdstuk 6 van het jaarverslag.



Huisvestingskosten	Realisatie 2024	Begroting 2024	Realisatie 2023
	5.674	12.000	5.674

De verwachting was dat HomePlan in 2024 nieuwe kantoorruimte moest vinden, dit is voorlopig uitgesteld tot halverwege 2025. Voor verdere toelichting zie pagina 83.

Kantoorkosten en algemene kosten	Realisatie 2024	Begroting 2024	Realisatie 2023
Accountantskosten	16.273	12.100	10.164
Bijdragen, lidmaatschappen en abonnementen	10.395	8.725	8.661
Autokosten	10.142	9.564	9.248
Automatisering en ICT	9.061	10.520	15.612
Verzekeringen	6.623	5.220	4.973
Administratieve dienstverlening en kosten salarisverwerking	5.669	5.500	4.873
Advieskosten	2.880	2.500	2.105
Relatiemanagement	1.982	1.500	1.091
Telefoonkosten	1.097	1.500	2.465
Reiskosten	954	1.500	1.583
Portokosten	657	500	512
Kantoorbenodigdheden	421	250	195
PR-materiaal	0	1.000	950
Drukwerk	0	1.000	0
Overige algemene kosten	97	1.000	385
Totaal kantoorkosten en algemene kosten	66.251	62.379	62.817

Afschrijvingskosten	Realisatie 2024	Begroting 2024	Realisatie 2023
Automatiseringsapparatuur	495	685	645
Inventaris	241	240	241
Totaal afschrijvingskosten	736	925	886

8. Financiële baten en lasten

	Realisatie 2024	Begroting 2024	Realisatie 2023
Bankkosten	4.126	4.000	4.166
Rentelasten/baten	-6.902	0	-4.274
Totaal financiële baten en lasten	-2.776	4.000	-108



FAMILIE MUOZURI TIJDENS
DE OPLEVERING VAN HUN
HUIS IN ZIMBABWE

6. KENGETALLEN

	Realisatie 2024	Begroting 2024	Realisatie 2023
Lastenverdeling:			
- Besteed aan doelstellingen	80,0%	81,0%	85,6%
- Fondsenwerving	14,2%	13,9%	10,7%
- Beheer en administratie	5,8%	5,1%	3,7%
Totaal	100,0%	100,0%	100,0%

Totaal fondsenwerving in % van de som van de geworven baten	13,5%	15,5%	13,3%
--	--------------	--------------	--------------

HomePlan streeft naar een verdeling van minimaal 80% besteding aan de doelstellingen, maximaal 14% aan fondsenwerving en maximaal 5% aan beheer en administratie.

OVERIGE GEGEVENS

Bestemming saldo

De jaarrekening 2024 wordt vastgesteld in de bestuursvergadering van 29 april 2025. Het positieve saldo van baten en lasten van € 56.365 is verwerkt conform de weergave op pagina 76 van de jaarrekening 2024.

Gebeurtenissen na balansdatum

Er hebben zich geen bijzondere gebeurtenissen voorgedaan na de balansdatum van 31 december 2024.

Controleverklaring

Voor de tekst van de controleverklaring wordt verwezen naar de volgende pagina van de jaarrekening.

ONDERTEKENING VAN DE JAARREKENING

Breda, 29 april 2025

Het bestuur:

De heer B. van der Gijp, voorzitter, wg

De heer M.P.C. van der Veeke, penningmeester en secretaris, wg

Mevrouw C.M.T. van de Vijver, wg

Mevrouw N.C.G. Loonen, wg

Stichting HomePlan

Steenen Hoofd 63

4825 AJ Breda



CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: het bestuur van Stichting HomePlan

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2024

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2024 van Stichting HomePlan te Breda gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting HomePlan op 31 december 2024 en van het resultaat over 2024 in overeenstemming met Richtlijn voor de jaarverslaggeving 650 'Fondsenwervende organisaties'.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2024;
2. de staat van baten en lasten over 2024; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting HomePlan zoals vereist in de Verordening inzake de Onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheids-regels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening Gedrags- en Beroepsregels Accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Het jaarverslag omvat andere informatie, naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van Richtlijn voor de jaarverslaggeving 650 'Fondsenwervende organisaties' is vereist voor het bestuursverslag en de overige gegevens.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met Richtlijn voor de jaarverslaggeving 650 'Fondsenwervende organisaties'.

Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Richtlijn voor de jaarverslaggeving 650 'Fondsenwervende organisaties'. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de stichting in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteits-

veronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de activiteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Richtlijn voor de jaarverslaggeving 650 'Fondsenwervende organisaties'. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de stichting in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de activiteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen

van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;

- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de organisatie;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de organisatie haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een organisatie haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen;
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met het bestuur onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Was getekend te Sliedrecht, 1 mei 2025.

With Accountants B.V.
W.G. Oosterom MSc RA

